

```
#####R#####pyy#### ,###y#####6###7###w###[]###yy
yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy
yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy
yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy
yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy
yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy
yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy
y0#b#]#e#c#t#P#o#o#l#####yyyyyyyyyy
y##### #æ[]># #æ[]>#####W#o#r#d#D#o#c#u#m#e#n#t#####
#####
```

#####ÿÿÿÿ#####K###<#####S#u#m#m#a#r#y#I#n#f
#o#r#m#a#t#i#o#n#####(###ÿÿÿÿÿÿÿÿÿÿÿÿ#####
#####@###¹₄#####0#b#j#e#c#t#2#####
#####À#####F####[@ç Ì ï »# üGç Ì ï »#####V#i#
s#i#o#D#o#c#u#m#e#n#t#####ÿÿÿÿÿÿÿÿÿÿÿÿ####
#####8###e/#####V#i#s#i#o#I#n#f#o#r#m#a#t#i#o#n#####
#####"###
###"###ÿÿÿÿ#####3#####S#u#m#m#a#r#y#I#n#f
#o#r#m#a#t#i#o#n#####(###ÿÿÿÿÿÿÿÿÿÿÿÿ#####
#####0###°#####0#b#j#e#c#t#4#####
#####-###
%#####À#####F####@k,ê Ì ï »#@k,ê Ì ï »#####S#u#m#m#a#r#y#I#n#f#o#r#m#
a#t#i#o#n#####(###ÿÿÿÿÿÿÿÿÿÿÿÿ#####
#####0###¹₄#####0#b#j#e#c#t#3#####
#####ÿÿÿÿÿÿÿÿÿÿÿÿ#####À#####F####[è è Ì ï »# ;óè Ì ï »#####0#l#e####

###ÿÿÿÿÿÿÿÿÿÿÿÿ#####6#####C#o#m#p#0#b#j##
#####!
###ÿÿÿÿ#####4###]#####S#u#m#m#a#r#y#I#n#f#o#r#
#m#a#t#i#o#n#####(###ÿÿÿÿÿÿÿÿÿÿÿÿ#####
#####7###°#####0#b#j#e#c#t#5#####
#####ÿÿÿÿÿÿÿÿÿÿÿÿ+#####À#####F####[B Ì Ì ï »#B Ì Ì ï »#####0#l#e##

###ÿÿÿÿÿÿÿÿÿÿÿÿ#####@#####B#o#o#k#####

###*###,###ÿÿÿÿ#####h###[#####0#b#j#e#c#t#P#o#o
#l#####ÿÿÿÿÿÿÿÿÿÿÿÿ#####
###[c#æ Ì ï »# #æ Ì ï »#####W#o#r#d#D#o#c#u#m#e#n#t#####
#####ÿÿÿÿ#####V

```
#####S#u#m#a#r#y#I#n#f#o#r#m#a#t#i#o#n#####(###yyyyyy  
yyyyyy#####_#9#0#6#8#8#6#9#1#0####  
#####yyyyyyy    ###  
        #####A#####F###c#a># #>a>#####  
#### ##  
##pyy
```


###!###"#####\$###%###&###'###(###)###*###+###,###-
###.###/###0###1###2###3###4###5###6###7###8###9###:###;###<###pÿÿÿ>###pÿÿÿpÿÿÿA
###B###C###D###E###F###G###H###I###J###pÿÿÿL###M###N###0###P###Q###R###S###T###U
###V###W###X###Y###Z###[###\###]###^###_###`###a###b###c###d###e###f###g###h###i
###j###k###l###m###n###o###p###q###r###s###t###u###v###w###x###y###z###{###|
###}###~###[]###pÿ###
#####à[]òù0h#<[]##+'³Ù0###h###

□ ##### Ü###

#####\$#####H#####\#####
###'#####0#####ü### ### #####D###;###pÿ
#####pÿÿÿ###-
###C:\APPS\MSOFFICE\WINWORD\TEMPLATE\NORMAL.DOT#####MCR
User#####@###i#0=0°#####@###qð#ä°#####
#####@###ÏI °»#####
#####@###vYA#####
#####Microsoft Word
6.0#####6#####

#Ü¥e#=A #####e#####V

#####\#####\###\#####\#
#####\#####\#####\#####\#####\#####\#####

c###D###à#####À#####À#####À#####À#####À#####À#####À#####3
#####5 #####5 #####5 #####T #####\n#####\#####æ###T###:

```

c#####l#####À#####À#####À#####
##À#####À#####
c#####À#####l#####l#####À#####a#####À#####À#####
À#####À#####l#####À#####l#####À#####3

```

[illegible]

u#D#p6b#K###u#D#p6]##a##v#K###b##
u#D#####b#####p##À!
Ï#####

#####K#####@ñÿ#####Normal#####]##a
#####"#A@döÿi#"##Default Paragraph Font#####
#####ÿÿÿÿ###
ÿÿ#####1#####:ÿ#s##CAD#B:\NEWLOG01.D
OC Management Consulting & Research#A:\NEWLOG01.DOC#Authorized Gateway
Customer#A:\NEWLOG01.DOCÿ@HP LaserJet 4/4M#LPT1:#HPPCL5E#HP LaserJet
4/4M#####
###D#Ó#####üÿ#####ëÑ#####
#####.#`#####ÿ#####

#####HP LaserJet 4/4M#####
###D#Ó#####üÿ#####ëÑ#####
#####.#`#####ÿ#####

#####D###Times New Roman#

```
####Symbol##&#####Arial##l####Courier (Wl)#"#####D###h#####äü#{  
F  
#F## #####á#####MCR  
User#####þý#  
##ÿÿÿÿ# #####À#####F###Microsoft Word 6.0 Document#  
###MSWordDoc####Word.Document.6#####  
#####P#I#C#####  
#####  
##ÿÿÿÿÿÿÿÿÿÿÿ#####L#####M#E#T#A#####  
#####
```

#####ÿÿÿ#####
#####ÿÿÿÿÿÿÿÿÿ#####

###b#####0#b#j#I#n#f#o#####

###ÿÿÿ#####

#####

###!###"#####\$###%###&###'###(###)###*###+###,###-
###.###/###0###1###2###3###4###5###6###7###8###9###:###;###<###=###>###?
###@###A###B###C###D###E###F###G###H###I###J###K###L###M###N###O###P###Q###R###S
###T###U###V###W###X###Y###Z###[###\###]###^###_###`###a###b###c###d###e###f###g
###h###i###j###k###l###m###n###o###p###q###r###s###t###u###v###w###x###y###z###{
###|###}###~###[]###`###~###pÿ###
#####à[]òù0h#<[]##+'³Ù0###[]#####[]#####Ü#####

```
###$#####H#####\#####'###  
###0#####ü##### ###  
    ###D#####h###y#####-  
###C:\APPS\MSOFFICE\WINWORD\TEMPLATE\NORMAL.DOT#####   ##MCR  
User#####   ##MCR User#####@##|  
°»#####@#####@##OI °»#####  
#####  
#####FÃ#####Microsoft Word  
6.0#####2#####  
#####ÜYe#=Ä   ####e#####  
###<#####  
#####  
##Ä####  
##Ä###Ä  
#####Ä  
#####Ø  
#####Ø  
#####Ø  
#####  
###
```

```
##1#####$#####$#####$#####&#  
#####&#####&#####E#####[]###[]###[]###[]###[]  
####[]###[]###[]###[]###[]###[]###[]###[]###[]###[]###[]###[]###[]###[]###[]###[]###[]###[]  
####[]###[]###[]###[]###[]###[]###[]###[]###[]###[]###[]###[]###[]###[]###[]###[]###[]###[]  
####©###~###°###±###²###³###  
´###µ###¶###·###,###¹###º###»###¼###½###¾###¿###À###Á###Â###Ã###Ä###Å###Æ###Ç###  
È###É###Ê###Ë###Ì###Í###Î###Ï###Ð###Ñ###Ò###Ó###Ô###Õ###Ö###×###Ø###Ù###Ú###Û###  
Ü###Ý###Þ###ß###à###á###â###ã###ä###å###æ###ç###è###é###ê###ë###ì###í###î###ï###  
ð###ñ###ò###ó###ô###õ###ö###÷###ø###ù###ú###û###ü###ý###þ###ÿ#####]
```

#####u#####Ä##T#####\$###[]#####0
#####\$#####\$#####\$#####\$#####\$#####
#####\$#####Ä
#####Ä
#####\$#####\$#####\$#####\$#####Ä
#####0
#####\$#####i
#####ô
#####Ä
#####Ä
#####Ä
#####Ä
#####\$#####\$#####\$#####\$#####\$#####\$#####
#####MCR

```
#T#####s#T#V###&#S#{#Z#[]#ÿÿÿ#####ÿÿÿ#ÿÿÿ#####1êëã#####ÿĐĬ#à:±#á###
#####;###pÿ
```

[illegible]

###

#####ø#ôîôîôî##ì#####

#####u##a##b#cN##a##b#cN##u#D####a##c#####

#####

#####p##í# #p#####p#####p##h##p#####p##m##p#####p#####p##í#

#####K#####@ñÿ#####Normal#####a
#c#####"#A@döÿi#"##Default Paragraph
Font#####V#p0##ò#V##bullet#B##### ##0ý

4ÿ#####D#####.#####
###

#####ÿÿÿÿ### ÿÿ#####ÿ@HP LaserJet
4/4M#LPT1:#HPPCL5E#HP LaserJet 4/4M#####
###D#0#####üÿ#####ëÑ#####
#####.##`#####ÿ#####

#####HP LaserJet 4/4M#####
###D#0#####üÿ#####ëÑ#####
#####.##`#####ÿ#####

#####1########Times New Roman#

####Symbol##&###Arial#"#####D###h#####{
F#{
F#####!\$#####MCR User#MCR
User#####
###pÿ#
##ÿÿÿ# #####F###Microsoft Word 6.0 Picture#
###MSWordDoc####Word.Picture.6#####w#I
F### ###u#####&#####ÿÿÿ#####Word##Microsoft Word#####

#7#####û#####D###-#####ûÎÿ#####Times New Roman#####-#####

#####&#####ÿÿÿÿ#####P#û#####À#####
#####û#]ÿ#####Times New Roman######-#####ÿÿ#####2
%#####7#M######
#####'#ÿÿ#####Â#o###-
#####ÿÿ#####2
&######7#C#m#####
#####'#ÿÿ#####'W#k#k#####-
#####ÿÿ#####2
#k#####7#R#m#####'#ÿÿ#####ü###ÿÿÿÿ#####-
#####û#####ÿÿÿÿ#####-###

###\$###[]#\$#[]###[]#6#[]#0#####ú#####-#####ð#####ü###ÿÿÿ#####-
#####ð#####ü###ÿÿÿ#####-#####ú#####ÿÿÿ#####-#####¼#|[]#h#####-
#####ð#####-#####ð###
###&###
#ÿÿÿ#####-#####ê#####[] []
#æ#ª#&#####L#####w###I
##İ##0#####è###è#####
#####0#l#e#####

###ÿÿÿÿÿÿÿÿÿÿ#####x#####C#o#m#p#0#b#j##
#####ÿÿÿÿÿ#####
#####0##b#####0#b#j#e#c#t#P#o#o#l#####
#####ÿÿÿÿÿÿÿÿÿ#####[@ç[]'»# üGç[]'»#####W
#o#r#d#D#o#c#u#m#e#n#t#####ÿÿÿÿ#
#####£###V

[illegible]

#####ÿÿÿ#####□#####□###□###□###pÿÿÿb
ÿÿÿ□###pÿÿÿ□###□###□###□###□###□###□###□###□###□###□###pÿÿÿ□###pÿÿÿ
###□###□###□###□###□###□###□###□###□###□###□###□###□###pÿÿÿ□###pÿÿÿ
###@###°###±###²###³###
´###u###¶###·###.###¹###º###»###¼###½###¾###¿###À###Á###Â###Ã###Ä###Å###Æ###Ç###
È###É###Ê###Ë###Ì###Í###Î###Ï###Ð###Ñ###Ò###Ó###Ô###pÿÿÿÖ###pÿÿÿpÿÿÿÙ###Ú###Û###
Ü###Ý###Þ###ß###à###á###â###pÿÿÿä###å###æ###ç###è###é###ê###ë###ì###í###î###ï###
ð###ñ###ò###ó###ô###õ###ö###÷###ø###ù###ú###û###ü###ý###þ###ÿ#####pÿÿ###
#####à□□òù0h#«□##+ '³ù0###h###

□ ##### ð###

#####\$#####H#####\#####
###'#####0#####ü### ### #####D###;###pÿ
#####pÿÿÿ###-
###C:\APPS\MSOFFICE\WINWORD\TEMPLATE\NORMAL.DOT##### ###MCR
User#####@### i#0=0°#####@###qð#ä°#####
#####@###§#>#####
#####@###H' -
#####Microsoft Word
6.0#####6#####

#Ü¥e#=Ä #####e#####V

#####\#####\###\#####\#
#####\#####\#####\#####\#####\#####\#####

ç###D###ª#####À#####À#####À#####À#####À#####À#####À#####À#####3
#####5 #####5 #####5 #####T

#####C#o#m#p#0#b#j#####ÿÿÿÿÿÿÿ
ÿÿÿÿÿ#####>###^#####0#b#j#e#c#t#6#####
#####)###5###/#####À#####F#####Wíí¿
>#@öí¿¿>#####0#l#e#####

###ÿÿÿÿÿÿÿÿÿÿÿ#####G#####C#o#m#p#0#b#j##
#####.###1###ÿÿÿÿ#####
#####E###]#####
#####\#####æ###T###:

```
#####  
c#####l#####À#####À#####  
##À#####  
c#####l#####l#####À#####a#####À#####  
À#####l#####À#####l#####À#####3  
  
#####[]#####l#####l#####l#####l#####À#####3  
  
#####À###s###À#####  
##### EMBED Word.Picture.6 #####xÀ!  
¥ 2|##$##`##©##Đİ#àì±á#####pyyy#####yoooooooooooooooooooooy  
ooooooooooooooooooooooooooooooooooooooooooooooooooooooooooooooooooooooooooo  
ooooooooooooooooooooooooooooooooooooooooooooooooooooooooooooooooooooooooooo#####  
#####l###û#ñêû#é#####  
#####  
#####  
#####  
#####u##  
uD#Mj6K###uD#Mj6]##a##v#K###uD#####p##À! #####  
#####  
#####  
#####  
#####  
#####  
#####  
#####K  
#####@ňÿ####Normal\#####]##a#####"#A@öÿ i#"##Default  
Paragraph Font#####ÿÿÿÿ###  
ÿÿ#####1#####:ÿ#[s##CAD#B:\NEWLOG01.D  
OC Management Consulting & Research#A:\NEWLOG01.DOC#Authorized Gateway  
Customer#A:\NEWLOG01.DOCÿ@HP LaserJet 4/4M#LPT1:#HPPCL5E#HP LaserJet  
4/4M#####  
##D#0#####üÿ#####ëÑ#####  
#####.#`#####ÿ##### ,#####  
#####  
#####HP LaserJet 4/4M#####  
##D#0#####üÿ#####ëÑ#####  
#####.#`#####ÿ##### ,#####  
#####  
#####[]#####D###[]###Times New Roman#
```

####Symbol##&###Arial##1###Courier (W1)#"#####ð###h#####äü#{
F
#F##

[illegible]

```
###$#####H#####\#####'###  
###0#####ü##### ###  
    ###D#####h###y#####-  
###C:\APPS\MSOFFICE\WINWORD\TEMPLATE\NORMAL.DOT#####   ##MCR  
User#####   ##MCR User#####@##  
Ä»#####@#####@##  
Ä»#####  
#####@#####Microsoft Word  
6.0#####2#####  
#####ÜYe#=Ä   ####e#####  
###<#####  
#####  
##Ä####  
##Ä###Ä  
#####Ä  
#####  
#####  
#####  
#####
```


###

#####

##1#####\$#####\$#####\$#####\$#####&#

#####&#####&#####E#####)#####!#####

#####

#####ýÿÿ#####ýÿÿ##### (###Q###
###"###P#####\$###%###&###'###*#####+###-
###ýÿÿ.###/###0###1###2###3###4###5###S###ýÿÿÿÿÿÿÿ9###:###;###<###=###>###?
###@###A###B###C###D###E###F###G###H###I###J###K###L###M###N###0###þÿÿÿÅ###þÿÿÿ#
###g###U###V###W###X###Y###Z###[###\###]###^###_###`###a###b###c###d###e###f###þ
ÿÿÿx###i###j###k###l###m###n###o###p###q###r###s###t###u###v###þÿÿÿÿÿÿÿÐ###ýÿÿÿ{
###|###}###~###□###□###]

#####u#####Ä##T#####\$###[]#####0
#####\$#####\$#####\$#####\$#####\$#####
#####\$#####Ä
#####Ä
#####\$#####\$#####\$#####\$#####Ä
#####0
#####\$#####i
#####ô
#####Ä
#####Ä
#####Ä
#####Ä
#####\$#####\$#####\$#####\$#####\$#####\$#####
#####MCR

#|S#S`#`##©
###p####0####ô#i#Q#####(#####±#:#####yÿy#ÿÿ#####(#####

#:#####ÿÿÿ#ÿÿÿ#####(##p#

```
#0#####o#0#S###&#B#U#~#ÿÿÿ#####ÿÿÿ#ÿÿÿ#####ê`ã#####ÿðĬ#à!±á###
#####;###bÿ
```

#####

###

#####ø#ôîôîôî##ì#####

#####u##a##b#cH##a##b#cH##u#D####a##c#####

#####

#####p##[]# #p##u#`#p#####p###`#p#####p###`#p#####p#####p##[]#

#####K#####@ñÿ#####Normal#####a
#c#####"#A@döÿi#"##Default Paragraph
Font#####V#p0##ò#V##bullet#B##### ##0ý

4ÿ#####D##### · #####
###

#####ÿÿÿÿ### ÿÿ#####ÿ@HP LaserJet
4/4M#LPT1:#HPPCL5E#HP LaserJet 4/4M#####
###D#0#####üÿ#####ëÑ#####
#####.##`#####ÿ#####

#####HP LaserJet 4/4M#####
###D#0#####üÿ#####ëÑ#####
#####.##`#####ÿ#####

#####1###Times New Roman#

####Symbol##&###Arial#"#####D###h#####{
F#{
F#####!\$#####MCR User#MCR
User#####
###pÿ#
##ÿÿÿ# #####Å#####F###Microsoft Word 6.0 Picture#
###MSWordDoc####Word.Picture.6#####ð#ì
Î### ##u#####&#####ÿÿÿ#####Word##Microsoft
Word#####

#,#ð####û#####D####-#####û#îÿ#####Times New
Roman#####-#####
#####&#####ÿÿÿÿ#####i#ð#æ#####·#

#####û#jÿ#####Times New Roman#0####-##### #ÿÿ####2
(#####ð#,#M######
#####'#ÿÿ#####¹#T#

#|#####-##### #ÿÿ#####2
*#|#####ð#,#C#d#####
#####'#ÿÿ#####=#n#e#####-
#ÿÿ#####2
□#e#####ð#,#R#d#####' #ÿÿ#####ü###ÿÿÿ#####-
#####ú#####ÿÿÿ#####-###

###\$###"##3#.#.#####ú#####-#####ð#####ü###ÿÿÿ#####-
#####ð#####ü###ÿÿÿ#####-#####ú#####ÿÿÿ#####-#####t#b#####-
#####ð#####-#####ð###
###&###
#ÿÿÿÿ##### -
#####v#####
#####l#####ð###ì ##### #####è###è#####

#####

[illegible]

(#ßQ, .##9#####ídêñ##éòÿÿÿ#ÿöòÿóôð##øñ#[]êñ##[]## ###ÿ#ÀÀÀ#ææÿ#ÍÍÍ#³³³i#[][]!
#[]#fÿff#MMM#3[]33#####ÿ##ÿÿ#òQ#q0Üÿ##áúQ##ëðß#T##
ëöd#[]# Arial)#²#-#ä##":#

ú-##3##Timeÿs New Ro#man#5TëðAèóĐ?òÿ##Úêñ èóY@#####-
#1###ÿ##ÿÿ#0'#¹#Ûÿëð'#Jëð#/T## éòÿ#
àû÷##hëð#T##ë-#èó#J####¿##b##p0##òS##S#ëð0{#®ÿGáz?
##@#æõC####P#j#V#É#]#[]##u#V##bU#U##[]##[]# []#0#0
[]#0##[]###S#»#?æõ
###0#[]#T## i##6##6##6##úúÿ[]##N#[]#[]#Põ#[]#»#[]##[]# []#U
[]##[]#

0#&#ýÿ#¤#0#`#°\$#°\$#p°!ý#£#N#ÿ#=#¤#ì# ÿ#4#Ä#ÿ#[]#!
#[]>7###[]i[]>#}pßü#'#0U#2Å?[]#[]#[]#[]##E!èóð[]Ã#[]##
6÷p#[]7###g#[]jP#>#¤äö##[]60#3[]2ó¿0[]6�#ÔB#`##£#![]4?#[]i##¤6@2ö7À#T#[]¼g2[]#k##=##\ -
Ì# #[]g2##V0#T##

##@#ßü□#9#Û`6L#^#p###u

)5#0#,2?B0#p½?İ?Z#'#Xá Fâ&##Èm0ô#P@w?l_?V×#Ã###C G
#####M0_N#9#İ{0000±0Ã0po2#ÇqG`¬?Fo Xf.#Xf#Rrj#rj##rgF_,##¹_)

Ú]#ë_ý_##qg# aopsoo nè###h0»T#Ã_Ùo?#u#ö# #5#e%ô# #wv4`#É#####ã #S#"#|
q##@#ë"]#;@##
B #ú`U

;@#[]#![]#%[]U#)[]#[]##1[]#5[]U#C@#=[]#A[]#õðU#I[]#M[]#Q[]#U[]U##p#íð#a[]#%@U i[]!m[]"q[]###U\$ç
%#[]&##[]@[]©[]»[]Í~ôîyJB [][]![].[]Ê[]Î}h1ö###ú[]##[]#[]/[]A[]Í~,P#Õ#µ#ü[] [][]
§[]¹[](Í~¹/₄`0##ú[]
û[]⁻#⁻1⁻Í~
[]0##ú[]#[]s⁻[]⁻[]⁻©⁻Í~üpÕ###ú[]

ë`ý`#¿!¿Í~
Ō##úꞑc¿u¿¿¿¿
Í~#Ō #úꞑ4AY¿¿¿(#¿#¿¿|#Ō #úꞑ~À#U¿g¿¿X?
#ꞑ#Ō#Ōxj#Q#t#ÆCÿU#¿¿#KPꞑJ5ꞑ¿¿P¿x¿¿¿¿}##Ō #úꞑ°ĐYßkßñ¿#ßꞑ#ßm##/ß#
'#FY#ꞑ¿ßáß{ßꞑßÍ~r Ō#
#úꞑ#[¿m¿¿¿¿¿~Ú°
Ō#úꞑ#Ō¿¿¿÷¿ ÿ(Í~úꞑŌ# úꞑ#Kÿ]ÿ oÿ¿ÿÍ~b°Ō#

ú#ÄÿÖÿçÿùÿÍ~Ö###ú#;#M#_#q#Í~ê
áw#ú#³#Å#×#é#(Í~Òàáw#ú#+#=# 0#a#Í~Âðáw#ú#f#μ#Ç#Ù#Í~²#áw#"ú##/-/ÝZ`#i#ip#a0#
è'Nk#?.ÝpAì&Ø&H×T# #/¥/·/É/Û/#f ö/#0#e#?%2#+?=?ø0?a?s?_#ëQ_,??#2#E«?%2##Ã?
Ô?ç?ù?#0í/ÿ/#?#»4#[0m0ÝZæa0ç0'G#3i#`iÎ0àK* ó@#½R#ý0#X##NôaX+v5

c(□_rât#ÿavwT#icPêêa<#V#ñb#'#K2röRÁ9p=q#Cfè#qç□Đ□c□1#j□ü`êaP#V?
zoÆU0□3□bó¿0□fÆ[##r□c□G□ !□_¥_@·_É_Û_ö_2~bT#êq##ij)dxou□□o@gcS
##BÄeiqd0oBjã□#0kehJ}□Đoâoôo#□##□3□<□N□\$oÎ□à□ò□@lo{□□□□□'oÆe##□##
□/□A□S□n□ÿ_#o□□#+□

³Å) #İáü##) Āh\$G Yk#} w×éû`-#`:-C-U-g-Åf
%# - -s⁻¹ - Ē-æ-i-#z#_vz z z s¹ #z5z#Gz#&z z Ñzãzõz#İ"İ³ Å#ºL&±^Ó¼`Kf-ÕmRøA¤
±@pW' #7 znİwİİİšÉ`ÿ ###HP LÿaserJet i4/4Mpý
##ÿ#D#0###ç###iðéò###š#ÿÿ&#êñ#ëð?ëÑ####Üÿ##ø #]#"#.#`##²?
#ÿ##.##,#####æõ##i#³#Å#×#üé#ãø##FONT#S##

Sý`ëð####!#ÿ#@HP LasÿerJet 4/ÿ4M#HPPCLÿ5E#LPT1:#Üÿ)#;#M#ÿF#ÿÿ#Ö##
ëð#iðüóÜÿøñh¾ëð#T##èçôA¶èó#@*Â?<#ìíIèóð?N####Xöñf#x###êñ#ùð**#p###
#<#[]#ý#E#b#####b»##È##b#Ï##{b#Ï# b #[]#é#N#[]##í##[]#[]#[]#ß#e#####®çô##Héð##
##uPéð óð##Déòÿÿ####[][]ÿi[]ø[]w###w[]ÿ[]#[]øøp#####ÿ#ð#J#à\#n#[]#[]#[]#[]##ûwø
#[]#ø[]#ÿ#øýQëðRectanÿgle.# wiÿth text ÿand connpóðion poiÿnts. Canÿ be
streÿtched top##y dimen#s##s.##ubéð#éðèì#éðèà?ôð?üðì;ð[]i#[]6èì:##·à?<###?
9##ì:çôÄ4#ðì#E#ÿH#ÿÿ#Ö##Ö"ëð#ëðÿpò##x###&áú#ùð##}h##T##´#èó[]@èóø?@
%#3##³.##éðð=##èF#à{?P#
#####+##%pq##5#~##>#~#ý#G#p####uw#` èóà?#`#§#u#` q##b#p_####bð##ß#}
ß#(#####ÿ#####©#ùð#####T##ó##÷##ý#####*#####*#####
%###pÜ##[]L@p##[]ýÿÿÿp_#
#Ap[]#`9Copyrÿight © lÿ995 Visiÿo Corporÿation. iAll |#s
rÿeserved.÷#p#r#`#Shÿape.hlp!ì#9000#Y#fÿ#2#[]###[]¾p###
ç#lø#Uç##XB#####a+#pì##ó##ó#,#h*###©#####¹#©#ì#&!
ùð###
#C #*#B #>##/èó#ð_#- ,>#b/t-³!#`ð[]/ /¶/

)#r#r#VC #p

0##1#È#[]###[]#0#0ý #0h#[]###}[]p###:#qr## #4%#Q#Z/±
y/A
#à[]/s>·#PD/r?¼/À[]?à/°?#0p?³#[]#_ä#[]#¬k@tk@5<k@#####}[]ëð%#-
##éòÿ[]#####ÿÿòâù#ððþý##F#ÿÆ#p#×Z§#÷##[]ëð##B
ÿ #ïoB ##ýQëð
#B#P#×ïo[]C#[G#@#00/#îC##ëð+#WB#°0#îC#7ëðÿH#Æ#[]\$ïo#&
#####ð,éð#ëð##©Gÿáz#&@#tÚ_@§#@ëð#éð÷#####ý#áú##@#B

ÿà#ïoÅ

###,ÜðRÛýáú#####ÿ#S#a#ïoEï

##zëðÉ#@ì
ø,ßQì###¾ëð?#R

Đ'##ñ####üò#####Ý#ëðð#Üÿ####ÿ##ÿÿ#0'#ñDëðððüÿ#à?
VÝU###@éòÀ#_##&#ëð'#Fëð#/T## ëð#iðL#³/₄*#####hG#T÷##èçôI#@Gÿáz#&@I#t#Ú@§#@?èóÛÀ?
#¿Ièóð?##F#¶#È##¥#êñ#I#z#pá##I#i##i##p#p####b#Ý####b####b¹/₂### b
#i##ô#i##=##NÛ#ß#eÛ#n#ĐÛ#*Ú#Héò#o#
g#p#é#W#x##o####îo####o#"##îo#*# o#2##îo#B#

o#J#0o#R{#È##o#Z#]#o#j##o#r#îp#z##o###@o###ÿ##o#>##o###o#
ç>##o#ª##o#²Ü#p#º##o#Â#Ý#o#Ê##o#0#]#o#Ú##o#âE#.p#ê#!o#ð£#p#wú##o####\$w#û#
%##&##K#*# "# !# u
ú#s U#k #c # [#S U#K #C #; #3 U#+ # # # U#U# #û#ó#ë#]#ã#b¹ Z¹ UR¹ J¹
B¹ :¹ U2¹ *¹ "¹ #¹ ð#¹
¹ ##&#§2#ÉI#n#&Û##èÛ#N?ǎøHÛ##T#£###Ú##K#Ð##ôÛ#j#äçô@+\ÿÛÃ"@@# :ÿm Ó##@@#Véòþ?
¼4ðÄ5îÄ5#à?PÑ#á#ª6î#³6Ðü#¼6
#Å6þ¥#00ÿ#è´#Nk?#é#!#Û##¥####b÷##þÎ#####5#W##`B##W#lBÿ#####!#`#W##S
l^_#U##0##!##5H¼7°0Ä7°@FÐ0!IW#X#PD#P0#P]## ##W##@¥(;4.Û#áú#éðøù?
Æ5L#ÿÿ##qDg#n#ÀÛKÔ0ä÷#g#\$lI|P#lIÆMà#Î=#ðQÛL¬Q|Q`I#Q`I¼Î?
###[#` `ª#`L#`8#`#`#`#iW#n#4åö½3#ÿ'#2r#Çq#ÇÃ×@à##?fKAªW#)à##m##ǎøEÿstablishÿ
DTUPC G#oalo##o:½1#?ú# =££5P_#ë#Qø?³7<UÄ7<Sè#Ô?è9Ïeü<'090K0]E|ÛS##aBqr#xA#
}@e#D¶#0#OCþf#Î0à0ð0#_#_4e0_#B_ÿÿ##`ZS,o>oèPoba&c\$ǎøConÿduct Affÿordabiliÿty
Study#WPfc`Vðfr[qy#Qqy#È}ÔZjtèVjtimÀ_ªTTðn
e#`l#jHg#²p9#o°o#ô£;

[@@##@!#öÄ8#èóæ÷oè?

û4á

Cbêp. @R##aBF}ç##W#çwB}@#sDÂ CêÅ`#Óå÷ # \$3E

L##wVà»# ä÷ã#ôU©Q©ûU|QLW#ÿÿQå¹YzS}©QH}©û

a'##a##dÈ#onYo³#ä÷Nÿegotiateý ±tract

÷ (g` pluÿs incent#ive)o#X#q8Y±#=ìf5RÍeáäi#èóöo#ª#õ)⁻;¥#pF⁻ÄX⁻İ

4]@qrô[]##

W#İ0##aBÛ0|£#Ã#□®Ú|`_`Ê©¾{0Põ`□#¿¿¿+¿ WY³M¿_¿ÿ#ÿ#\□rİ□İ□□;#noÿh Prograÿm
Requir#em×Asİ□)UA×r[#İÜ□QİUAİ#Êİ0%Æİ0#AYÿµÃÛ#□Ê0#İzSÛUP□QÛUAß
a0#` □□#è0##o: ^#õİ□; }¶ª«2 (P□#è□ôñ□äPIß#®□#oÛ#6ªô□ß□□ßh®(]@#aB6##!#W#B#ôº□-
İ#i#i#Ê©©#□#İi[imİ□İ□İ#v3©i»iü±#t¿µ#`û#â¿÷¾©#0UB#□QB#`#U□0W6#□Q6#`#GÉ□□õÊ□
□/(Alloöc»À
□g
to ÿTargets □by PDT
`À□İ□ÜiİÿÿİYÁ Ð□h#(c#u#İ□Qİe#□#ÇC#äiÇHBİ
à5o0é5}0□ò5p####i`4#Y#İ0##İ0|r□`p#0#ñ7İ0°##Â#0#æ#ø#`3#/" /ú±a#0İr?□?#ÿ#9VXÿDevelop
ÿPreliminÿary Desiÿgn and B»asÛPne
x`i#m»Àİ□#F□,ò<0*□D#ê&□D#Mÿµ□Izö□DÆ/P#iw□QË□□□□#²?üÄ?|·#®Gáz#/#@qv0#i#³###0#
uo0#uð#Q0c02&##*Å²r##□Å¾r###□ÅËròPj#¿0□###□
#_#_+_=_PaS_#e_ú±#9/K/]"²y5□#²y~/#□¾y5□¾y²/Ðó#ÊÿânÊÿ□oÄ□#=@\$7Ý,ÆZterpPe
ßVaria0Ä_ösf_C3ìQLCC`?(□_□_#:#âÊ#ßoñou^À□
@em_ó□#:mØ#□□#WüüR#□ØA□×# á#ncª#oÑ%#}Üà#□p|□□□
6<U#ôÐ|øÐ□ßt¶□#ù□<éq|@¿_aJ□h¿Z□@l□□□ç*i□□□□ú±#µ□!□□»□!5,q|ØÃ'□|;ièÃ*#İ□\$8#T9#@
9#,Áhh|P(3â□ô□è#`»Q#c#Ã_Rec□om@dðdË□I1Q# ²U
+`=#_#z□_#@@#:bi##u#-Ð(|#ð5@Rv#Ðâ#□'Öly{Ð×`é`û`öÚ|##¿-¿<é-
ÖðÜB□@□□¿@□¿¿¿¿iÄÄ¿0¿¿g! é¿#B0#İ60r□H0Ä/Ñi®g@`İrİ□İ□İ`İ□#)xè□MonitorëRÿReview
CÿAIV Prog`ressQ#
U

ìðİ#ß#ä□#
×£#p=
\$□##y#□Q&#äRß&@ßöâ j~¹`xq8Ö`□ßq0###i□□#C#%¶R #Ör#¹0Ðß#âß#□ß#st3İ
#CİUİ #`°ñuİ□İg!
µ□
f#Ç□â#äs□ru□# ¢!# "#À#^!□ ¢!□ ##
`e`#ü`*ÿ<ÿNÿ`ÿ»##tùakeäUD□ecision□ñ##ª:#±ÿÃÿÖ7v`####|!%7□Zß[v
5l□#`#r#uM#i□|2±sÝ□#0~0İ#ô#ð?+i)İ(#@:#L#0!b#t#□#□##□##Nr□hg²9ê□·4ëi#8c|9Ja|9\$?
>/Æe½U#!wHUpdpPİ_Ü□(i/{/#ª

Ñj

Ó/å/##ð×û!æÿøÿ

####!/A#S#w?[]?§x¼r1#¼r[]####\$í#ãb#«#pİ?á?ó?"[]##F[];0M0w[]çQt0[]0[]#

#µ 0 #)Üd#&ÜdÄ##

□ǎiè#ǎiø#

Đd#(Đd9oL]X ½<ˆxCostđd•uct½ Iđi|QñCorređive AđPla ı ı©ı»#ı#đ
Pè_ú_

g#3##e#&h ©a5kIoF7#fj#to» ofoÇa#İ3R7ç#!3RCç#"#í#0
çîo#8#N##I³˘m~½S¥·#İà×#Cè#C©#À#èC0è#0½@#
%7è#7¥i8²AX/#' /èà#¶Peßrformêstÿ
Trade Studies
ð
Æ
±\$Chan+geÖP#âÀ#pR'±ª##ë@#<#í(`p'³#@*\Âõ(##Ø#³à\$#ÔÐô\$.!b0u

`uÿ
`#äb###ßu`u#>ô#ù#nò##b##ó##Eô9ô#q#pQ#F0<Ð9Ð#@Ñ#yÑñ#HÐEÐô
###p`A#####iu#`øää?#êÑ#ò#|Ð#u#L-Û# #baÐ# #Øô] ØÑ0{##1
©é#í## #Ø0#b#¼Û0#ç(#@)ðÂ#øËñÃ#ðúÃ#Qôô0# ÒEá³ÁMì»00éý@#õ#vî#F0pÛÁ##piä##
#qz3Ë@pà#çì'å#p!#ë@ÁáÛâ°é#Øì'âP#³#·#jQ#iR#àü4Q#ð####?#2#á È1/##J#m¥dÁ
ás##a#p_ð#ae#eñ#jðÑ`##|Ð#³×Ugc[ÖßýðµÐû%Ðò ùi#ì0H##µİÇİÛİ8¶éÊ`øÃ#&eèô
Ø#³Ø#Ø#-DT#û!ù¿/ßABSßeß#wßßßÖîð£ßµÔÚ#ÁßÖßåß÷ßİ
0#+##/#@+##CäÚ##Ú##Ú#[â#rá#â°#â#iøãß#°ëÝ#µá#a2m#cv#<Kðõ#Q
\<"Ú###;ü"Kÿ#]ÿoÿµÿÿÿñ=#ºÿİÿ#Pý#İÿ##Üİ%
÷A□□i#M½N40#Ø□□t1#É¼i#{#□#□±#Ã##0#0Ý#µÔì2û#
###È1#C##ì#□□m#(##□□Dăì2ë3#ì2[â0#~#~NâÂ0âm□ÁáİB#°ëi0Ðæ#öä%Ræë
%_##ÿ#ó#P□jR□ñ±jR#5ÿGÿk/}/Ã/i/iö0>#İ/P/Pý##?#?#?#İ□□#D8ð3²ß#
Ø□cİ#ß.ß□?□?°?#Â?ô?ô: `i?µÔ&r0`#010C0U0 □#vd #D8Ë□: #K&r
%s##&r[âÐ¼Aæ~ÔBü□□â#îä)□°ë)Ðæ#ðä_□æë_□_#67çP³#îº□_!_._p_Ü_
çô#□n#o#oPý#;oMo_op□cQ_#èQøW?@#5#ø3²ç
Ø
Ã□×h8#b#oÁ_oÊo0Ûoîo#□#□##t)□#µô`çG□Y□k□}□□□U#İQø@R²□{#@P ²□d#Dă`ç_£#`ç[â#
¿¼A
¾ÔB6¿(â)ÂÂâc²°ëc¿Ðæ9ÂÂăç###□□□#ô#¥P²K°²#P²»Íİßñ7□#□iõ#Ã@R□Pý#u□□□□@□cá
!vC□@Ãô□#b##ú□

0-B-Î @Àc-#i#00□□~¥·-É-Ô-VÂs
@°#Är#□D#□0□0#□0#²Di³AZi#0Bpi^`ú#□áp½□i#T□#□´óâl□óíÆidS##¥#□0□
à²□#ððôì#î#î#+îqI0Iaîÿÿ□î□îû""##-îÁîIüâ#□a¹s□}f#@°\$poý>P##è□4BFBXbj|
ßâ9##èð□ßD0#>ßIßßßñßô#îiq#\$###è´□N#ð?.\$#ü<0#0###0##²~#¾A□#0Bª#□Èð##Çó^##<#%#%<(!
6ü##è#FÿXÿ#jÿ°ÿ□ÿB&=#`ÿÆÿØÿ□#éÿÿü0î8©□¹s#J\#ùh5àV8.#Dçot#□#□ª#¾#æ3¾
#<##Dª2ð#####+##=Jiq#t##8¹s##7#□Cª2©3#ª2#²T0¾ADjNÓB□00##þ#ü?
#Y□#ATÉBL□É0#ñ#ûî#Ä²²□

R/ò#5ü"#Eÿ-/?/□/c/u'#8□/□□/Øý#¿/Ñ/Óİ###i#@@Ãr#@@
?;t¼b#Ě?Ý?İ?#0#0ip#`f#Âs#·t#a

à□m#d¿Ü□[#C?U?#g?y?□?#zĐP-

7ê¼b»c##¼b#²f□lá|~□□□#\$□#□'¿r6□¿V□.°@·²õrl□õ□#ÿ□□#¥□#:□\$P²□:□/ÿAÿ;_M_□□_q_q
%#n□_®_Øý#`Ñ_ã_õ_+c
r###e(4##olo#á□<K̄o]o#oo□o□o¥o□ò
□¿ou□□ö□Yoiö#□#□%□0##"<D#Vu4#Dç□M□.##NCö□õ□#ö□#²`-lá#¶®»#İ^-²#3□#□y□#p»ù-ìv

âD/²ÖK/ì#"□Ø³#Wçt²á ì±t²#Q□c□u□□□Í□«□½□Ö¿#á□ó□#□##□#□/□e□□
×£p=□",##%8x\$À&?8?□□"□°□#Î□P□□ÓDÀù□-Ô00#-`)⁻;⁻M⁻⁻#àJ"□Ã#®Ð-
#□ÂÊ□Ê□£00/Ó##00UâÚßláðP»##i#□â

```
#'3âë3iiv|0@~âiâ0K1i\i#6#□0#®â#à&ñ®â□i□i~iÁi□#Iâi q+%8#I'IÏÏý#ðEiWİ
#e□)\□Äwö",##5#è#>#08oziİÑİäİöİ#B##Bİ#~ð3Bé#j#QBSçAuß□B□ß<ÐÄð>ü
@°ý'uj#i##j#è0###!#*>#@0#>ð]ôð##i#m####/#/íiÿi□Eÿ#ÿu'0ðJÿ\ÿ®-
#|□ÿÿ#□ÿkÊ(ó°#p=□A#0İ0#Ëð#?#%?½İ####-#?#Q#£4□T m#i4@2□#□# #x#(!
!ÖGN@H#~#®GN□(□#0ð□%□£#@2?3#@2è0Ú?|Að> □B#0`B±5u##î t~#@èA0BÖK00ø0#Q#R|□
BÂâð#□#"İè##ÛiÂ#0##/ù#□_è0□//A/##U/g/iİPJ#e*¼ð#ËÖ #ûB äª(¥S0¼/İ/à/ð/##?#?(?
¶cVPC?NdBb a?s?□?□?©0(□#°`□□'+`bÊðİ;BbAc##Bbè0Üo□qònf#r#
□.â#İ#nC#¾45iiv□ñPqr#vèk□□i4□#Ë°ró HH□°rÂâ#Ëà|I:³0#Â0x0#_û0
Q¥~" 4_#ú□#W_i_y/e□w|□&#pðð#Ëöhh□İú#Â_#0_ä_ö_#o#o,oð□□□#Eo#¼l□couo□o□o©0###@#¹Ú
□□'□Ä#
&İml□k□#l□í#~#q#®#r2`..âÂâqt##¾4_`□q□#İ□□#G@00##Ë¾4çn□ 0²0î#□□F□$□
```

Rİ□L□^□4İ##□□#□ò□□□óèÑ□□İ#òpÅ,³õ□#í?@#ì:m Ó&#Ëõñ4æõ½VáæõÄ?ò□h#Àìµa³Èµ□#Ñµ!□Ô?□
+Ô□°o□EÔ?Â□□a±##ò□□□`##¶##·□ñ×7\□{İ##□L□q□û`□#ß#ª##±#P#³ôQrõ ÿçý`#ì!
ºEA##□□*±Đ½#ß^±4ßĐì#XßjÝ^±#Ý□ßθß²ßTßüÖß(³□#ü#□#ÖÄ)à□)àToö##é4-B□Q'□□Govÿernment
ÿ(or otheÿr custom□er)#itp□Q4p□|#'#2r#Ç0q#ÇÁ□Đ#Á#□æ*«i□Ë#)
{ð#□ì□ìü\$ì□#3Tv□º\õì_4MËð□ã8□?ã_û?@p□â·θ
#óëöÁóìj#ôâu###ð□##ð!□#õe#·àBİ#□#tò`İrİ□İ□İ`İºİ#İİpİðİ#ßôß#ipÜ#ö#M#□ßq#
÷□#ÚßìÜ½#□_#á#K####i,i>é#n□□Indlàryti(□i□iªê#□□ÿ□□□□Ò□Wì·µÑò□ã□6Đ□i#□6úàµ.f
´Äp¾X#-DTû!ù#?û□□#□1□C□U□;2#Ö#wÿU4Â"□ÿµÿ±□e·àãû# #,Éθ#&#è´#□N#ðÄ#Ö1Â"Á####Â"íb\?
#qr>Cç□?□.B#%a³7=4□£µ9#8M6©àĐ©##Ú##è`#5#'#î#_*)Å#`ìF]Ñ ×#é#{\D#*T#Ç@@#02

ð\$#[]##@@#ABöéE[]PôC#æ(ÿ[] ëEw#ôE§ü°7#p@{CâE=b[]@Å/WdgR@ã/õ/Çÿ#9Xq#0##4##b#iRìÿ·¸ÅãÅ
ã*Êq###2###\$#
0##IðIh0##|ÔðA`0\o#tþ)0<#£oð#ÿ0[]RÂopÔg-#]tÑE×\[]P_####\#HV È[]0°0ÂK8µ[]Ñð##w@@#02ó?
@[]s)Ø,([]sÊ>(#J/\/#n/[]/[]/¸/\`[]:pj_[][]&[][]_#?¿_Ñ_×[]#

vwN5@#x{PaX1&#%#&#çÐ. iæCçÀü°7|p{Cß6u #p!C@~iEł©#DpçÂè_!Åi%Æ g #'###\`ô
§"ß`)o##0½oA0SA~oz0r½Á";M_q|ýâ#Bİµ#g0¼p@&#®#À0äö#¶)L)#TÃ8²G Yk
}i¹ýâ#ò@xu#Â#!#PX18²7³#8²m2#â¿1ø¼#İ@KÚ #JÚ R#:İqİ7.##0¶uS°ßáÂ:°
#°İ#`ðRHî`#`*`M#M`_q`qy##0µ# osø,(osB0@&##Â-ò-ä-ö-#¿¿¶)#^Đ;¿ôJâY¿k¿}
¿¿¿i¿i#_iĐÃ²

ÉµiÖÚµJâIă#Jâm2#ôï1

þ ÿ6ÂĬĀd MòHĚMÿhĬ#xĬê]##Ĭ#-ò¥Ĭ·ĬĚĬŬĬ!ßÿĬ OEþ*ß<ßNÝ\$_ßqßüßi#
×fþ=

!Ŏ´F# #3ú@.,æ#>/Øßêßüß#i i2i¼##p#Mï×\$ \#kï}ïïïï`³iãP²##Â³@¬

#Ù¶\#[##\#m2#/□1##.□2/6Â

WÄ "HĚ _/hÆ#[]ÿè\ \$ò¼" #·ÿÉÿÛÿíÿ3###0KÅ##<#N#NÝ%q#[]#[]\$ # \$´#Æ#Ø#ê#ü### ##2#D#
[]_0 #|TnB}# []#i#³#Å#×#\$¼7æ##Å5Û¶lnBmC#nB#"#_ ø.^_D_6Â
WÄqRHHĚq_[],\$[]/ê]%ò#ÐRÉ/Û/í/ÿ/E?#?5?#%oY?k?Ĝç&[]?[]?§<ùü#@íbR_#[]ě#Qþ?
`[]òVeÅØxd#[]xô5¿ý?#0!030E0#w0![]
`q0;[]r[]0i00³0Å0×0ÅàQþÐm³ÐþÑf6Ði#[]6è#É[]r[]s#[]r#"*[]ø[]@[]
[]V[]\$[]Ñe1[]ø[]#[]#[]#[]@7#[]½PâY###ê#ò_#o#o\o# :oî[]ÅØ`oroNÛ#####õ4éò#óð##@Gÿáz#&@#tÚ_@§
#@éò#çô]#èð#####óð#&#ý#áú##@#B

ÿ##0\«*###.Ûöý>ãø#####ÿÃ

X##Sjÿ##;###É#ÿ@
@)ïo¥*~###ëð?#R

_",BQÜ###Üòßì###\$ëð##ÿPage-1##ý#õðBlack □fill###õð_White ####}u####Red
#□##Green #Y-õðCya@###ìYellow #G°õðMùðnta3#a=y(#10% x ##□line##□õðý3□

Long dÇashl#["#da%r## I#Í#9#Í#Àe#Í#.#

#X#1##<<#5

1Gpxl[]#ç#m#9m#iHairq###Sihort.
##Aìrial ck#e?red##[]#°#ÿtop leftç##[]Á#õðTim#esμ#¼[]#ä#p#Ê#½áÁ#
8ptμ#¼û##/#ctangýl[]##Co##Uÿn3#J#3#HªE :E !E #E #îE ð#3# 3#Íª] ¼] \$] [] []ª] [] x]
h] Xª] G] 4] \$] #¾] ù#3#å[] Óª[] À[] [] []ª[] [] r[] d[] Uª[] G[] <[] -[] #ú[] []
##&#N##ýtéò"#####ÿ@Gáz#&@#[]tÚ@§#@ëð÷###õð####ÿ##### #ÿ
###

##ÿ#####ÿ#####ÿ#####ÿ#####
#2#åöÿ@#B

#

io#å,##x<#####İ######ñðÿ

%#ÿÿYG##Ûÿ##âùÿÿ##C#U#g#y#[]#-#Á#êñ#Æ#ê#çô#ð#####ø##@#Õ#####»##ëð###-##ì###

#!óð#####u#*#[]#pèó##

###

ÿ#####ÿ####"####ë##×##ñð###☐# ©##☐#ä#ì####☐´#êñ#ëðï÷ð#☐ÿò
#göð##þý(ÿ☐A☐☐,*á@☐(®RçÛ0C:#☐4#ĐI☐÷ð[#åö^÷#wSèó####☐R

H#BQ8ëð½Tëð####êñèëð# # # # #0«#,{#ëðNëð&W##

êñêëö!ëöÿ##0

P ßQý#iðå#####ýFëð/Sð###uðð#×#7Sp#ý7ëð##R#è#ßQ###9ëð\$##¹#Aÿ#¹#
B#Mÿ#Å#U##ÿ)#B#P)ioù]ÿ#ÿ##'#R
ÿH,ßQð*##=:£##p

□K#æöÿ2#F

ëďÊ##□##□#□#¥!

[illegible]

[illegible]

(#[é"##'#####ídêñ##éòÿÿÿ#ÿöòÿóûð##øñ#[]êñ##[]## ###ÿ#ÀÀÀ#ææÿ#ÍÍÍ#³³³i#[][]!
#[]#fÿff#MMM#3[]33#####ÿ##ÿÿ#ÒU#q0Ûÿ##áúU##ëðß#T##
ëöd#[]# Arial)#õ

-##3##Timÿes New R#oman#5TëðAèóÐ?òÿ##Úêñ èóY@#####-
#1###ÿ##ÿÿ#0'#¹#Ûÿëð'#Jëð#/T## éòÿ#
àû÷##hëð#T##ë-#èó#J####¿##b##p0##ðS##S#ëð0{#®ÿGáz?
##@#æõC####P#j#V#É#]#[]##u#V##bU#U##[]##[]# []#0#0
[]#0##[]###S#»#?æõ
###0#[]#T## i##6##6##6##úúÿ[]##N#[]#[]#Põ#[]#»#[]##[]# []#U
[]##[]#

0#&#ýÿ#¤#0#`#°\$#°\$#p°!ý#£#N#ÿ#=#¤#ì# ÿ#4#Ä#ÿ#[]#!
#[]>7###[]i[]>#}pßü#'#0U#2Å?[]#[]#[]#[]##E!èóð[]Ã#[]##
6÷p#[]7###g#[]jP#>#¤äö##[]60#3[]2ó¿0[]6�#ÔB#`##£#![]4?#[]i##¤6@2ö7À#T#[]¼g2[]#k##=##\ -
Ì# #[]g2##V0#T##

##@#ßü□#9#Ü`6L#^#p###u

)5#0#,2?B0#p½?İ?Z#'#Xá Fâ&##Èm0ô#P@w?l_?V×#Ã###C#G
#####M0_N#9#İ{0000±0Ã0po2#ÇqG`¬?Fo Xf.#Xf#Rrj#rj##rgF_,##¹_)

Ú]#ë_ý_##qg# aopsoo nè###h0»T#Ã_Ùo?#u#ö# #5#e%ô# #wv4`#É#####á #ǻç
#{r##@#ë"#@;@##
B #ú`

ª;@#[]#![]#%[]#ª)[]#[]##1[]#5[]#ªC@#=[]#A[]#õð#ªI[]#M[]#Q[]#U[]#ª#p#íð#a[]#%@ªi[]!m[]"q[]###\$
ç %##[] [] [] [] © [] » [] #İ~ôîyJB [] [] ç [] ' [] PÆ [] Î } h1ö##ö [] ## [] ## [] + [] = [] İ~, PÕ#µ#ø [] # [] [] []
£ [] µ [] İ~¼\` 0###ö []
÷ [] -#- -İ~## [] 0##ö [] #o [] - [] - [] P¥ -İ~üpÕ##ö []

ç_@ù_#ι#ιί~□□ō##ö□A_ιqι□ι□ιί~#ó ##ö□θÀùìëιýι#īī|##ó #ö□`ÀQīcīīβX ?
#□#0#0xj##t#ÆC*ÿU#ǎ&#KPJ5□ÈīPÚītīīī}#0 #ö□□~DUβgβíīÿī#βm###+β#
'#BY#ĒβYβwβP□βí~ñ Ō#
ö□#Wī@iī{i□iī~Ō°Ō#ö□##īiáiói#ÿí~ö□Ō## ö□#GÿYÿkÿ}ÿí~#^°Ō#

ö#¿ÿŸÿPöÿÍ~~ö##7#@I#[#m#Í~æ áw#ö##-#Á#0#å#Í~Îàáw##ö#'#9#K#]#Í~#¼ðáw#ö#
#±#Å#P0#Í~@#áw#ö##/Ä)/YZ`ýß#i#a0#è'Nk?#*ÝPpAè&Ô&D×T #
/#i/³/Å/×/#fð/#0#e##?!2#'?9?K?]?o?#.#ëQ,##?##2#E§?!2#¿?Ñ?ã?@õ?#0é/û/?
·4#W0@i0ÝZæa00°G#/iQ#\iÊ0ÜK\ i@%½R#ù0#X#Nôa@T+r5

c(ñ_ât#ÿaNvwT#i_Pêa<#_#'#2ròRÁ9pB=q#?f#qX"©Đ_§1#jü`êaPV?
ivoÂU03b6¿0TfÂ[##r_Ġ ##_f_μ_Ç_Ù_ô_0|^T#êq#ij%dtoqH°g_S##BÀeimd ,o>jU
%KkahJ}İo#Pođo#/#8J o#ÊÛîhow°o#Âe###+=0j#û_o'

~Á%#ËŸø#%žh\$#CŮgy!s#Óå÷ ~#6?Q#cÁf
%~£µÇ#âëý[r¿{¿¿#µ#¿¿¿¿Ÿ ###HP LÿaserJet i4/4Mbý
##ý#D#0####ç###iðéò###§#üÿ&#êñ#ëð?ëÑ####Üÿ##ø #]#"#.#`##²?
#ý##.##,#####æö##i#³#Å#×#üé#ãø##FONT#S##

Sý`ëð####!#ÿ#@HP LasÿerJet 4/ÿ4M#HPPCLÿ5E#LPT1:#Üÿ)#;#M##
Üÿ#####ÝÀëð2#ËÝþ##÷###ëðé#êÿw/#Đ#####Üÿ8,#>#ëðìÿ#B#h#þé
òc:\appsÿ\visio\s_tencils_#ÿandard\bÿasic.vssó*#####_#ÿ##ÿÿ#×###ñDëðððüÿ#ð¿VÝU##ð
#@##UÔs@þÿæð##Fëð_#T## ëð#iðèL#*#H#hG#T##íèçôI"#{#ð&@{ID_#Ã#@?èóÔÀ?_#¿A
#?I_#####F#¶#È##¥#êñ#I#z#þá##¼_#î##_#î##_#þ#####b####w#b####b###/ b
#î##_#î#}#§#þ#_##Ô#§ß#eÔ#n##çô#»#Gëðð_#W#
û#HÔ##T##" "ëð#m#N#Ô##Ô#j#k##èó@L#÷÷?!##_#@!##Í#º#èóùøÃ#ëðP#-DT`û!ù¿Ü#!þ#uÿ

`u
`#äbÿ###u`u#®
\$#[]#í##!#pñ#####\$#\$[]#@pQ#I## # #

!#E!ñ## # P\$
###p#####:u#]`³#à?#g!#l"##r #u#x)!#&#Ù %#¼##@¼##@'###i%k##l"Ý!Pï"æ.[]#ç)#p ##?
ý#I#t#`## []S[]h7ÕÀ[] []60#t#<1[]#H2#ö:??#N3¶"h8÷©ûâ[] ##0#[]2[]?##!#µ##øà#[]6###b##p_[]
#î#[]@#[]W#õ#H#l_#U##[]îÕ####I#a#p.Û0#a#á1#æ0×#tÚ#r
#v'###î#à&'î##Mz1#K[]#P¿#[]###[]Á2[]Ó#iI#n#,Ñ

#';#0##UÅ?Ü#°5#İ0X##}##□#□#¥#çÛ#

Í## !##Ö###Ö#ò# !#p##/" /4/

F/X/##ç@o/[]\$[]R#[]/[]/±%èó#æHĚ/Ý"#[]R[]S#[]Ró"#o
1#nø#20o67ĀíAè:#ŬpG:|7^?p?[]?[]?#|?_?Ê?Ŭ?î?40#0ð0#60H0Z0l0~0[]0Ê@¥0è·0É0Ý#
Í##@@[]'ò[]In[]#Ŏ#ú#[]ÿè#ßkÎ3[]#`ãú#._@_R_d_v_#f#ö"[]_"ö"-_Á_Ó[V
U[]#Í##æE#Ŭ\$#ö"~[]#ö#ô!&[]
1<[]ø#2R[]67#g#6[]ûqÆG:[]##Nûêî}jR×áo ûuÝ[]j[]ÇV##'ǎ¥o·oÉoŬoíoÿo##[]#[]5[]#[]X[]j[]|[]
[]^2[]X#Ç[]Ŭ[]ë[]ý[]#[]8H[]î®
Ŏ#ú5³úè#[]^1[]i¼##Í>[]P[]b[]t[]#f#X#´[]#Ŏ²Ñ[]ǎ[]ö[]Ç##[]#Ŭ\$Ŏ²Ñ³##Ŏ²ó"HĪ
1^î#2tĭz[]ÊH9=[]bë[]±[]ê¼#<[]`èÇ[]Ŭ[]ë[]ý[]#`-#!`3`E`W`5¼z`[]`[]`°`Â`Ô`#ç`-ù`-#¼4ü#¿ÜU÷[]Aq¹
çpǎ@c#èÄß½?Väü?@«aäP[]í#§©[]-Ŭ`¿[]r¿[]¶`ǎ[]¿§¿¹¿Üà#(i #àŎ°#I#
óàüàPùǎó±Ŭ¼ðà#ôâ#úâ(!ð#ú÷²pL#î#Ī#ĪD!#.Ī##[]ôâóǎ#ôâ#ó"[]ÿ
1⌘p#2ºÿ[]ĪH9ĪĀ[]u_#ĀĪ°[]_##[#4[]äéĪûĪß«#ð!ð\$%Ŏ\$-ŎXĒŬ#<ßNß-aähß#pB

đ#đ±#ăHñVçªaăÿ_Èdþ'Ăđ?ÿ@□□ôÙ□□□ÿ?PçH##i-ÿ#À □±ÿ(

##Û □ßÂ#ýCö

ðý#Û±»#µ+Q»õò####ø±P#fWé« #ð2ð ù#Å Wå `åÜ°ø°4 @g!#ô8;ðX#j#|
#ýr#ñ#5@p##TÁØH#ÎßàßòßA# ï#ï#¿ #í[#p, +H`\$ø, #Sù#ïï¿.ïÊïÜïS#
0¿£Tp"ó¿KÿÓU0,#ë]#Øû#ñp"ý###p"òt?,a>Ab ?
â÷üjodæ±#AÃI,²oUÆ°/ª#/#A#S##ß1ß#Ußgß#yßa.
#©ßÄßÜ#î##/###/%/7/?é]àf5F#dý& 9Á/¢/'/Æ/

Ø/ê/##4P#?Å b##?1?]ûTàzV]?ò b##c# bòòoN¬ncüÄoâ÷ÄíAê:Ü#p#Gð?
#0#0&080#J0\0n00Æ0×0_È0 Ú0ì0p0#_" #5_G_@-ì|# #%ºkö;¶#<μÎM¶ò?P
%#wÅ#İá[Q<>#¶iË_c+0ûs#Èü#qâôpEñHøVYŒ##[Ñ#ó#V
#`#ÿĐ
8A>#ÿ##ò9#?fG EoWoĐ ;M_|#sr##L#|uĐ}##@è#P #¼ ##¶D V\$à##
±#;±s##?r#Çq#ÇĐ##`ð!`3`fu;¹C]ÿjô?@ç,¶ÿ@¬·ë?P1³ÿ+ó¼#À ö?/#_ee

###ü□³3#^)S#¹_ýÙ?##Ý¼ÇCfÑØQ#Û®õ¼
Kμ#@#|#y□□#;ìMì¹#G□Ã#□Ã#□#□°Ê##C#_×#-□?□#â W□Øi□Y_?è #h\$□##h%g/y/□/
ì_Ñ_ã_õ_##o÷\$ü°#o#4èÂ~□□□#]ú>Ç?Å>Ç#□ôèÂÇÃ##èÂ□ò^ß¼atpĒò□ß~â÷sLÿd0Ç.#à!□
ö§#w¼Ů)т¶"h#8©ûâ7□·□É□m□#□□û□£□μ□Ç□·0í`ý□##□ÇìÙì#.
ýì#î!î#kXĐ"N×Ø□□_!_□î#□î¼î¶îĒîĪîđ+îđēî#40
ß#ßejĐ&býLß#

#oò□#¼a□##±2~#È7ĐÚ\$□ø×Úßìß#pß#î"î4îFîXîjîî°î#îlÿ²îÄîÖîèîúî

ÿQ##ÿ1ÿCü4i[#RÄùÀHÅiñ#T-[]ÛPñ¾[]#[]'Pá?[]&£[]äVİªÿ#¾ö[]%Íÿßÿñÿ#05[]@
###0
+04013P[]#b[],2#22Y0:./#üiD>#fj#RÅ?Æ]##WÔ#,2+3#,2o0Æ?¾aÜ>pÓbò?
Ô#ã[]#¾ã#[]ÇËV#+[]zi#wüø[]ñãÇ[]>D)t,[]#P

##6#H#òY# \$]##\$e#v# # % #ç`ìD¥*ĐÌ R?@ÿ#Á~Á#é?Pÿ_øëRÿìÿ
ÈKÖìûðâNü`RT#²ê>»óØT6q\$µX`H#!ç3µ1^KŜ¼ð #%^»>3r²_f_³:1#¥´´.##HÁì#/) /##ð

A/S/Cy3İđ#¼#Qİcİüİē/»yİ/#?#?#áĀJ`#yÄ6r+#? -ß#nđ#g
 #03`Â16r#5s#6rođ-□□NĀ-÷jđ0đ□ß,Iæ±#AAđYÛ####□°/□##vQj0|0H#Z#l##Ä0□#è0
 `#¼İđ#ê#ü####o`oİ»Ko|oooUÿ#ıĀ#-ÿÿİoàodo#□##ŲĒl|9ŲyÄXçWİ□ 0#³□□□XçW£X
 çođ#İ-□Nă®ŲŲ-đ#,IF□#(□:□L□^□p□□□□□!□#_□b□Ų□°□#□#□\$□6□□H□Z□#m□□□□□Ç□#ü□
 %0□`đ□In□é# hYÄÿ²hBKİ#3□`ä?ç□Ų□#`##`-/`A`##□A[-##z0Py-□-□¥µB £6ìđpE«!
 y#z0y0#z0□□#đß`##1½##i".ăİb_XJ.æ+JWö:A_¾G°Çđ0#3sLRKcâ#Ųoİ□İ#□İ¥
 İ.İÉİŲİİİÿİYİ@`I4İFİXİjİ|İ#ŲİPİİē-µĐÉİ# e
 euă□eú□eđ?PŲŲŲJ.Ā#şA0#□ă[ĀŲŲ#`#-A%`Ų<□W`^½ê+JbA4#□ŲKs#°đ}ßKt□#ĀŲß-
 ßŲŲİşİ¹İ÷#Āİă##(#ŲăŲßİ#ñİ#ÿēŲYH ñþYđYŲ_ #eđİİŲŲÿÿÿ;"##±đ#uūŲİÉY8!°Ā-PăŲ#

eÈeA&Ê,üeÈ!#\$µ7:BA0k£Ó3¿#G°*a₄Tip##KtÓ"À´#X

Ç#Ù#Êû #ÃL@êL#ô#¼é###@##2%·À#/#;#9#K#]#o#?(¾?##â?çsú?ç#®=.0Ð?ðR0ô?
v0©C#ü##ÄÉ@É@g#èãð`lË##ËøMacÿhining TÿoleranceêÃ##Ç#<Í#09ã8ãËç#`0#-
%V½æ#)?d1G`#ðÿ##/#/Çð?@p:¾ðý²f@@Pá#Wò~Σμo/\$μ#g#6÷q¶*Ô}y\$1EÐGºßSÆ,*¶?
pF(\$#TP#Ö/Kt)bô/#?#?*<?#N?`?r?`?`?0-0#t#000(():y~UNz0#I~ ç

Æ°İ0|p0»Unit

öF#

Cost_#_-_?_QP#U_g_y_5/#_#ÀÁS/e/Í_/#ÿ âîËc+â#¼/¶/È(ª
¼,om¼¼Jo#\ono¼o¼o¼o¼oËoÚo#ìopoð¼¼#0d`¼¼`#&0¬`Ø¼\0r`ô`^`#¿è

#0#ËøQuaÿntity Pr?oduced_q#QP#«½Ï?síTâ#Õð×Ô#@÷@«ªNÁõ?@`Ä-
UMÅåTÅÄ_,!g#kº*#}ýéP!æ!d#häH#È#jþ°ÓÓÂ# ºÄÖèú

`#`#0`B`T`F¿X¿t#MÆ¿ß#æ`ÜßTÇøß&¿8¹(ïÊß¿Li¶ßpïf¿x¿¿¿F¿C#astW¿½¿¿¿¿IXá#ÿ¿#¿¿¿¿é#@@
#¿#0#¿¿¿@UÇ¿Vh¿p&¿`¿P¿B¿
Õp¿*¿¿¿\Äëmã#ú_

ıÄĖRöÖİèÄ'#ôİ##ß#ß*ß<ßNß`ßrß□ß#□ß"ß□İ-İı□

#:i0##"÷L#z iTi#\$\$iH#ĐÊ#Ài0i: #ÅøSa\$nd
ûä#ö,#ÿ0 ½ò¹# #QóJS#QP##Sÿeywÿæ## òJÀiÿø³ÿÿÿÃàÀ##û#ÜÊÖ,1>e#Ú£Ë##ÃÍ
*#èÄf2#H#Z#l#~# #ç#´#£##0#ê#ü#î##/j#K0##o0z#0Ö#°#Y0Û0E0Đÿ0
/##/0##8Inÿvestment#N/`/r/ #*/¼/¶/##%Y#KÄ*#p/ð/#?pÄÄíAê:ÜÏpÊ# #x½î#7?I?ÈÈÖPi?
èÄ«b#?#?«?½?Ï?á?ó?#0#0#)0;0-?_©0Í0´#¹0Ø#_i0
DèI[_Úí#IhDie#_¥_·_#*×_é_û_6j##0À#0¥ð

µ6dp5eÈGoÄÖ¿«Wˆ½êÊâ?«îËc+â«ÊÝúþd°/°#ª#ÌÄ#®oeÄéÏoPoðo##°#&8J
°\°n°°°#r°°°î|i°ô°#°ø°p°##¿R°d°D¿æ°h¿
¿°¿è°°ª°wS°°MTBAF#ÿ#ÿ+ÿ=ÿ° ##°X'°9°°,°#a°°Ý/ø4oFoôö°4iô«ûIăhj[#4°ô#}6?°o#
[Äì°<#00#
°#°.°@°R°d°v°°°#°°°°°°¿¼°°¿Ä¿î°#îP¿¿9îþ°]î°¿4°#î¥î#îĐÉî¿¿P¿.-°ÎÈUnÿit
Annuaÿl
Mainteÿnance
Co°st#î"î4îîî° #°\îñî°îîèà"a°ÈÊ°Å#j°ÿ|°ôî¿s0µñ z¥°û°°#ú?
á[Q<#¼î°ß°#°ð3ß{4°#Qßcßuß°ß°ß«ß½ßîßáßóß#î÷î# ÿsì##z#î°#z¿Ä##âîæ#°#
/°-#./#ÿ+ÿúsW#-#Quantÿity Prod#ucedoÿ°ÿ°ÿ¥ÿBôP#»ÿîÿßÿFă#Gâê°Ä~#aª{°ö?@ÄP
°Êæd5ÊîÿÆî¿îÿ°Ä#îÊ#ðz0#ÿ¿ð#Úac¾#ú#¶°j#0°#Ädă2°#Ä##ô#æ#ø#
###.#@#R##d#V/h/sìc0Èôö#ì0#d7#_6/H)8_ú0\Æ0°°_v/°/°)#°8»#t#ionjÿĐ/â/ô/SÄ###?!?3?
çYýðT3ÄÄ°DæX°î_c~?ÝÆ°lôù?#ôóÄ#^°of?##Ä#ß#Ü¿¿#ú`°æ?
#þ°5r#0#0(0:0L0^0#p0°0°0;0.0ª_¼_sî##°J_>°¶lgZ°°_°Y°°#°,®°#°ò°Ê_ü_î_°ÿOriginal°
Design#f#,#o0Ëbç°°qNcQÄU##0#a`#eb#ko°ôh#°o#@«U1Z»!@þ°ª#@e4ðäd8f3âv?ôî°°°/°çWèíÊV
çs#þ

tqám·¹#È?'Öç8EÖwçVh#z°ÂÔæø#
 ù#xñ\ì6¼ä_l_jììVì#Ïè#*--##Newÿ (effici_ent)
 a_j#d²#§?>»ö¥03ßÄö\$ì00Æ0«#ÍçbEG#`#k}G##T##Ýþì°wl¼ù¼eK2N"Ñðo#@@DÑÄ
 P#Ð&P##0ÐÓC#~±_Öªi#00ªi#0ªi#0bZ###GÐz çb#b#bâ##b
 â#b,b,â##b8â#b#bDâ##bPâ#b#i[ä##]ââ#Á#]ââ°^áâ##`]ââ" ^áâ##]âf¼â##]â°â#
 b f¼â#
 bÈâ#

[b fôâ#[]bàâ##[bfîâ##]aøâ##]â0#òùP^á#ò##[]b#ò#[]#[]#l#ãä2_a#à5r@i[]#àw
çÔ±[]-|bÐ##âU#[]b#[]b##â##âU# â#
â#,â# ,âU#8â#8â#Dâ#Dâ[]Pâ#Pâ#\âçó#ªhâ#hâ#tâ#tâ#ª[]â#[]â#[]â#ª[]â#[]â#ªâ#ªâ#J°â#°â#¼
â'##ÎâU#Îâ#0â#0â#àâ##àâ#îâ[] |ñðâc#U##ò##ò##ò##ò#!##ò[]ª#[]##ã2p3 #5rPs#wç[]
£ëð[]¯-ì-!²##[]#e#+÷f X3´##0úf##Ps ##,á#####
[]###<°##"ß ##*\$gâ##2sà##:õ°##IB[]â##J" ##R£â[]##Z`â##b»à##j\$Íâ##rUâ##zãâ##¹[]#°##[]#
####[]\$#ð##[]UÞ##ç#ð##[]ª#####²¥ ##ºä_`##Å{À##Ê#[]K#Úô#0ô#ó#Âô#Uºô#²ô#ªô#
çô#U[]ô#[]ô#[]ô#[]ô#Uzô#rô#jô#bô#UZô#Rô#Jô#Bô#U:ô#2ô#*ô#"ô#U#ô##ô#
ô##{Àâ#####µ,é#0óð#"ũñðw&@D##Ã#@ãö÷##### #ý#áu##@#B

Ÿ□

□ZJ ###\$Üöý>ãø#####ÿÇ

Ð#[]Zæ#ÿ##^###É#ÿ@
`#wZD ÷###ëð?#R

+/[n####,#ÿ°###ÿÿ##ÿ##Page-1÷###õõBlacÿk fill##}#õõWhite #õ###u####Reýd
###Greun #-õõCya@#ÿ##Yellowê #GõõMùõntaõ3#ay(#10% üx ##line##õõ3õõ

Long# dash1# "#dar## I#Í##9#Í#Àe#Í#.#

#X#@1###5

9#

1pxl[]#ç#m#½9m#Hairq##¿#Short.
#ÿ#Arial cpk#ered##ü[]#°#top`le[]ft##[]Á#õðT/imesµ#¼[]#ä#üþ#Ê#á#3###[]3### ð# #!Íª#
¼# \$# []# []ª# []# x# h# Xª# G# 4# \$# #¾# ù#3#å] Óª] Å]] []ª] [] r] d] Uª] G] <]
-] #ú]] ##"#!##ýpéð!####"Þùñð&@D##Ä#õ@ëð#õñ####ÿ##### ÿ#
###

#ÿ#####ÿ#####ÿ#####ÿ#####?##### óðêñ]

ëð##\###õð#b##láú#ÿ## #2#åö@#B#P#Z#0"##p<#####¼#¼#êñ#ëðì÷ô#
#gü÷##àû(ÿE.ÂÆ#á@(?é~0C:#æ4#ĐIúèòXa#ý[èó###R

_##/[8ëðTëð/#####êñëð#ú####0#pê{#ëðDëð&##õ

êñàëö!ëö##□0

0 /[#ið|#####FëðZš###ëð]#×#§Z' #7ëðÿ##R#0#/[y^ #0##\$##¹#)d #¹#
 #p # #ôÂ# #x##)#B#_# Z #fëðÿ' #R
A*/[õ##;£##p

#û+/m###2#F¿###ZÀ##úïð?w#ð#wZ¿ý"###<#@#À/./[ß#

!

#####D#####P#####\#####h#####t#####MCR#####
#####pÿ#####
#####pÿ#
##ÿÿÿÿ#####À#####F####VISIO 4 Drawing#####VISIO 4.0
Shapes#####Visio.Drawing.4#####
#####pÿ#
##ÿÿÿÿ#####À#####F####Microsoft Excel 5.0
Worksheet#####Biff5#####Excel.Sheet.5#####
#####

[illegible]

Ê#####

###d#####ü©ñòMbP?_#####*#####+#####
%#####;######Á#####&#####ð?'#####ð?M#HP
LaserJet III#####
#8D#R#####üÿ#####Ë#####
#####₄#####ÿÿÿ#####i#"###d#####üÿ#####à?#####à?
##U#####}#

#####\$

#####}#

#####\#####}#

#####\$

#####}#

#####;###[]#####;###.

#######;###

#####;###0#####;###
#####;###OC##Á#####;###OC##M#####;###®

#####;###{
#####;###g #####
#####;###·a##`#####;###\$###f#####

#####;###=#####;###

#####J###U
(#####;#####J###Çb##G(#####CAIV MONTHLY
REPORT₃₄#####(#####Unit Production
Cost₃₄#####\$#\$#\$#)#####Assembly: 1.1
Processor₃₄#####*###₃₄#####*###₃₄#####*#####
#####WBS#####Subassy#####Target##

#####% of#####Current#####+###Variance##

##

#####Cost#####Total#####Estimate#####,# #from
Goal³/₄#####+#####1.1.1#####'# #CPU Board¹/₂#####
%##0@#####8@%##'@-## l@#####1.1.2#### #'#

#Memory Board¹₂### ###%##°@#####5@%##h@-###Y@#####
#####1.1.3####
###'# #I/O Board¹₂###
###%###@#####2@%##p@-##[@#####1.1.4#####'# #
#Power Conv¹₂#####%## |@####\$@%##P~@-##A@#####

#####1.1.5####

###'# #Backplane¹₂###

###%###i@#####@%## i@-####@#####1.1.6#####'###Chassis_{1/2}#####
%##Àr@#####@%##Àr@-#####1.1.7#####'###Assembly_{1/2}#####&##p@!
###0@&##@.###NÀ#####'"###Total_{1/2}#####%##Æ±@####δ?%##e³@-
##ðy@##_{3/4}##### # # # #/###×#�###@#3#4#7#####k#d###H#K#H#I#H#F#G#=#>#
#¶##### ##E#d#####<#"# #Ýyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy
#####

Ê#####

###d#####ü©ñÒMbP?_#####*#####+#####
%#####ÿ######Á#####&A#####Page
&P##### i #"#####à?#####à?soU#####
#####>#
#¶#####
#####

Ê#####

###d#####ü©ñÒMbP?_#####*#####+#####
%#####ÿ######Á#####&A#####Page
&P##### i #"#####à?#####à?soU#####
#####>#
#¶#####
#####

Ê#####

###d#####ü©ñÒMbP?_#####*#####+#####
%#####ÿ######Á#####&A#####Page
&P##### i #"#####à?#####à?soU#####
#####>#
#¶#####
#####

Ê#####

###d#####ü©ñÒMbP?_#####*#####+#####
%#####ÿ######Á#####&A#####Page
&P##### i #"#####à?#####à?soU#####
#####>#
#¶#####
#####

Ê#####

###d#####ü©ñÒMbP?_#####*#####+#####
%#####ÿ######Á#####&A#####Page
&P##### i #"#####à?#####à?soU#####
#####>#
#¶#####
#####

Ê#####

###d#####ü©ñÒMbP?_#####*#####+#####
%#####ÿ######Á#####&A#####Page
&P##### i #"#####à?#####à?soU#####
#####>#
#¶#####
#####

Ê#####

###d#####ü©ñÒMbP?_#####*#####+#####
%#####ÿ######Á#####&A#####Page
&P##### i #"#####à?#####à?soU#####
#####>#
#¶#####
#####

Ê#####

###d#####ü©ñÒMbP?_#####*#####+#####
%#####ÿ######Á#####&A#####Page
&P##### i #"#####à?#####à?soU#####
#####>#
#¶#####
#####

Ê#####

###d#####ü©ñÒMbP?_#####*#####+#####
%#####ÿ######Á#####&A#####Page
&P##### i #"#####à?#####à?soU#####
#####>#
#¶#####
#####

Ê#####

###d#####ü©ñÒMbP?_#####*#####+#####
%#####ÿ######Á#####&A#####Page
&P##### i #"#####à?#####à?soU#####
#####>#
#¶#####
#####

Ê#####

###d#####ü©ñÒMbP?_#####*#####+#####
%#####ÿ######Á#####&A#####Page
&P##### i #"#####à?#####à?soU#####
#####>#
#¶#####
#####

Ê#####

###d#####ü©ñÒMbP?_#####*#####+#####
%#####ÿ######Á#####&A#####Page
&P##### i #"#####à?#####à?soU#####
#####>#
#¶#####
#####

Ê#####

###d#####ü©ñÒMbP?_#####*#####+#####
%#####ÿ######Á#####&A#####Page
&P##### i #"#####à?#####à?soU#####
#####>#
#¶#####
#####

Ê#####

###d#####ü©ñÒMbP?_#####*#####+#####
%#####ÿ######Á#####&A#####Page
&P##### i #"#####à?#####à?soU#####
#####>#
#¶#####
#####

Ê#####

###d#####ü©ñÒMbP?_#####*#####+#####
%#####ÿ######Á#####&A#####Page
&P##### i #"#####à?#####à?soU#####
#####>#
#¶#####

#####

[illegible]

(##\v*##6#####ídeñ##éöÿÿÿ#ÿöòÿóûð##øñ#[]êñ##[]## ###ÿ#ÀÀÀ#ææÿ#ÍÍÍ#³³³i#[][]!
#[]#fÿff#MMM#3[]33#####ÿ##ÿÿ#òQ#q0Üÿ##áúQ##ëðß#T##
ëöd#[]# Arial)#²#-#ä##":#

ú-##3##Timeÿs New Ro#man#5TëðAèóĐ?òÿ##Úêñ èóY@#####-
#1###ÿ##ÿÿ#0(#¹#Ûÿëð(#Jëð#/T## éòÿ#
àû÷##hëð#T##ë-#èó#J####¿##b##p0##òS##S#ëð0{#®ÿGáz?
##@#æõC####P#j#V#É#]#[]##u#V##bU#U##[]##[]# []#0#0
[]#0##[]###S#»#?æõ
###0#[]#T## i##6##6##6##úúÿ[]##N#[]#[]#Põ#[]#»#[]##[]# []#U
[]##[]#

0#&#ýÿ#¤#0#`#°\$#°\$#p°!ý#£#N#ÿ#=#¤#ì# ÿ#4#Ä#ÿ#[]#!
#[]>7###[]i[]>#}pßü#'#0U#2Å?[]#[]#[]#[]##E!èóð[]Ã#[]##
6÷p#[]7###g#[]jP#>#¤äö##[]60#3[]2ó¿0[]6�#ÔB#`##£#![]4?#[]i##¤6@2ö7À#T#[]¼g2[]#k##=##\ -
Ì# #[]g2##V0#T##

##@#ßü□#9#Ü`6L#^#p###u

)5#0#,2?B0#p½?İ?Z#'#Xá Fâ&##Èm0ô#P@w?l_?V×#Ã###C G
#####M0_N#9#İ{0000±0Ã0po2#ÇqG`¬?Fo Xf.#Xf#Rrj#rj##rgF_,##¹_)

Ú]#ë_ý_##qg# aopsoo nè###h0»T#Ã_Ùo?#u#ö# #5#e%ô# #wv4i#É#####Rëð# # |
q##@#ë"]#;@##
B #ú`U

;@#[]#![]#%[]U#)[]#[]##1[]#5[]U#C@#=[]#A[]#õðU#I[]#M[]#Q[]#U[]U##p#íð#a[]#%@U i[]!m[]"q[]###U\$ç
%}[]&[]'###[]©[]»[]Í~òîy#JB [][]ª[]¼[]Î[]Î}h1
ö##p[]##[]![]3[]E[] Í~,PÕ#µ##[] [][] «[]½[]Í~¼`õ##p[]
[]ÿ[]#`#`5`Í~#[]ö###p[]#w`[]`[]`-Í~üp
ö##p[]

i`#ι#ι%ι(Í~□□Ń##p□gιyι(□ι□ιÍ~#Ŏ #p□8À áιόι#İ#İİ|#Ŏ ##p□°ÀYİkİİBX?
#□#Ŏ#DŎxj##t#ÆCÿU#ǎ&##KPJ5□Đİâİ|İ□İ
İ}#Ŏ #p□'Đ]BoBPŏİ#B#Bm##3B#'##JÝ#ŎBǎB□B□BÍ~v
Ŏ#
p□#_iqi□i□i(Í~P°Ŏ#p□#×iéi ûiÿÍ~p□Ŏ# p□#□0ÿaÿsÿ□ÿÍ~f°Ŏ#

#p#ÇÿÛÿëÿÿÿí~
Ô##p#?#Q#c#u#(Í~î áw#p#·#É# Û#í#Í~Öàáw#p#
/#A#S#e#í~Æðáw##p#§#¹#Ë#Ý#Í~¶#áw#p##/1/ÝZ`ø#i#i#a0#è´#Nk?#2ÝpAð&Ü&
L×T #/©/»/Í/ß/#fú/

0#e#?)2#à/?A?S?e?w? ,# #ëQ, □□?
2!E⁻?#)2#Ç?Ù?ë?ý?#0ñ/##?#?¿4#_0q0ÝZæa(□0¡0,G#7i#diò0^aäK\□ ÷@#¹/₂R###_#X#□Nôa\+z5

cÈ(ù_ât#ÿavwT#©igPêa<#V#ñb#/'#2rúRÁ9p=qi#Gf#që±Đg1S#jü`êaP#V?
~ovÊU03çb6¿0fªÊ[##r#gG !#_©_»_Í_ß_ú_6~fT #êq ij-d|
oy o\$²ggS##BÊeiud4o#FjèSkihJÏÏÔoæo#øo
#7@R(oò#äöpo.,oÊe###!3EWr#o##o/

Sý`ëð####!#ÿ#@HP LasÿerJet 4/ÿ4M#HPPCLÿ5E#LPT1:#Üÿ)#;#M#ÿF#ÿÿ#Ö##
ëð#iðüóÜÿøñh¼ëð#T##èçôA¶èó#@*Â?<#ìíIèóð?N####Xöñf#x###êñ#ùð**#p###
#<#[]#ý#E#p#####b»##È##b#Ï##{b#Ï# b #[]#é#N#[]##í##[]#[]#[]#ß#e#####®çô##Héò[]##
##uPéò óð##Déòÿÿ####[][]ÿi[]ø[]w###w[]ÿ[]#[]øøp#####ÿ#ð#J#à\#n#[]#[]#[]#[]##ûwø
#[]#ø[]#ÿ#øýQëðRectanÿgle.# wiÿth text ÿand connpóðion poiÿnts. Canÿ be
streÿtched top##y dimen#s##s.##ubéð#éðèì#éðèà?ôð?üðì;ð[]i#[]6èì:##·à?<###?
9##ì:çôÄ4#ðì#E#ÿH#ÿÿ#Ö##Ö"ëð#ëðÿpò##x###&áú#ùð##}h##T##´#èó[]@èóø?@
%#3##ª.##éðð=##èF#à{?P#
#####+##%pq##5#~##>#~#ý#G#p####uw#` èóà?#`#§#u#` q##b#p_####bø##ß#}
ß#(#####ÿ#####©#ùð#####T##ó##÷##ý#####*#####*#####
%###pÜ##[]L@p##[]ýÿÿÿp_#
#Ap[]#`9Copyrÿight © lÿ995 Visiÿo Corporÿation. iAll |#s
rÿeserved.÷#p#r#`#Shÿape.hlp!ì#9000#Y#fÿ#2#[]###[]¼p###
ç#lø#Uç##XB#####a+#pì##ó##ó#,#h*#####¹#©#ì#&!
ùð###
#C #*#B #>##/èó#ð_#- ,>#b/t-ª!#`ð[]/ /¶/

)#r#r#VC #p

0##1#È#[]###[]#0#0ý #0h#[]###}[]p###:#qr## #4%#Q#Z/±
y/A
#à[]/s>·#PÐ/r?¼/À[]?à/°?#0p?³#[]#_ä[]#¬k@tk@5<k@#####}[]ëð%#-
##éòÿ[]####ÿÿòâù#ððþý##F#ÿÆ#0#çkì#÷##[]ëð##B
ÿ##·Y[] ##ýQëð
#B###×çkØC#[G#@#ì8.#\3
###ÿ#+#B#p#çëk4c#7ëðH#Æì#h#·Ykc#####%###ÿF#ÿÿ#0##
ëð#ìðüóÿÿøñh¼ëð#T##èçôA¶èó#@*À?<#ìíIèóð?N####Xöñf#x###êñ#ùð**#p[]##
#<#[]#ý#E#p#####b>##È##b#Ï##{b#Ï# b #[]#é#N#[]##í##[]#[]#ß#e[]####çô##Héò[]##
##è{#êñ óð##mpìðÿ####[]3[]ÿÿ[]ó[]»[]ó[]ÿ>#_[]x#{[]ê##·###[]»ß³833>##[]»ß[]###»!##»ß³#ÿÿ#-
##»ÿ[]B##[]#[]óßó»{#ùD#[]
»ù#{W#[]#[]#ó[]a#V#»¹;»^_#>##»m#°y#ý#[]#°[]3[][]i3[]»#[]#[]##1#z#e#o#>»¶#V#ða#Â#¹#È#[]»3
[]ù3;ã#° []#;~ð#
[]°ÿ[]ðþ#ÿ[]x#pÿÿðxîd#[]» ##ÿð;ý>({°#[]n##[]»#Ý#[]>#:Ï#{H#[]#G#
#ÿ[]3#ó[]ÿ#óýñèðConnecÿtor withÿ up to 5ÿ legs. U[]se cóö#### ÿshapes b[]y
point##ö2#, ùðdynaÿmic glueÿ methods#.#V##mbãððìèóà?ððþ##àìn Ó#:#ÿmðì8ði#[]o6à?
ì##?7###ùð
###ùðìÿH#ÿÿ#0##0"ëð#ëðÿpò'#\##âù#####h##0Tëð#èó@èóö?Z,#ð4#èì,#ðF#ÝðF#àìP#
#

ÿ###u

`u

ÿ`#p####uÿ`u#`#A¿@p####b#pİ####x#u##ä/b###[]#[]#p¼#####u#`í Z#?#>##u#pÂ
####b##ô[]#à##ä####^¾ä#p.#####[]#%# ##

##

##&## #####p#####

#####4()#ü4##@G#4#[]δ?###[##e#n#

ç#:0#####/#İ#É###J#V#Ê#[]5##°###Ã#Õ#ç#4#####1# # &###(è##.

/#7/I/[\$ì#####d

#[]~#a#ö##|#ö##z¶"

´!@####/ #+[]/P#"#È

İ/P/öđ/□%

ö##L@Cp#/"#####*#zW#AÄ#AôI0kİ?4Đ5ı?b

y#r#L`[]#-@®[]6[]# []##¹0u[]#`[].@pD[]#µrê#Àà1#À¼ #[]ä#æ4####À
à0 []_#À[]#@#@rJ#[]#AÛ1#à=0
ó7ð3 []_Q##HRB>##Â# Â []_#^0g4###
-###à#####G7G1ö##b#ê¶"#ÌD
ÌA2#ÇÍqá@-?à0ðF##ÿ##[]#.# #ÿ[]#[]F#[]#ÿ #¼#n#[]#÷2#[]ùð##à#=l##U## úñ##å#`!# ©
#a##AQ#FP[]4*####[]#PV&[]##p!@S#
[]P0!:[]P#P]à¿#gPP3#ê0###
Có7à3A#0b
###F#@
#E(OP"Cê0#´S#å8ÆTA#ÎVRBÜQRE[]T#[]V80`n#p?##`©WôSLă3A#@À#n`
Cç[]#[pa~a#[]#[]#@
CÎQ\$##Ià< []_###@r[]QüYV#"±Q#ÁoÑXïfþT`ìUP³SedR@o`#sf#}c##[]k#

b□g#c¨o°b#ûVÃQ(#Đip{[Eòg□S!#□Vªp□#GjKUn÷3#·b0aâ2ä6ú3ès#AÏb#âTÏpÿlê3äüûS(L3□##□!
ł#□Vh□=gE#¤\#×□+GÍPL#İQqa#@ªq##BéX"□ô7#`¶□
#pÁ□\$^Cv□đ¥Pö##À#õ#ý#ò#p□#Ú#□»#B7□□#□□P□ÿ#`#□###□N!R##p»# #°m0ø(#W#d□####ý¥ÿn#
½#àl#â2#8ítÀ##qe@p□□@B~□□#pg@AQ# ;À#đ4¹□□#I□#Bufo`ug`ä#i@ä##d×□#Ü□ÉQ°#pq¤
[B#§k#¥à##
B#:ß##NB#p#»#
##g3□T.cd ##□C□T8cý#ì#`

Arm ỳPosition#Æ!fR## # #f@p @Bå|Ehİ/Ùñ#§j#¥#

°# , | # \$ l F ^a J # W _π ##### p (» # l i ä # L ## p ° 1 " □ i R % ## □ - □ - B , # â F # ë , ô - æ ¥ t i - □ □ u ĩ □ 5 ï ñ □ # π v # ¥ @ À > ï . - #
ç w F ^a V ## X £ (## b # □ T l i 0 a □ `` s À Å % # / # : a ² s Ð ï # û p ^a = □ ^a # P # ^a > ù ð ## # d ù ð
a # □ \$ Y V Y V Ä ## @ Ä ## m # Ä # ~ ## r # □ # ° # | v # □ # f ` □ n @ # £ × ## p X Ð # \ Ú g ` § □ o @ # q Ó) □ □ □) × □ Ñ x ### # i # r ò á
& ² □ S Ä □ Ä # ç □ m @ # b d ## 5 ##### (## (# 5 # P # x ¥ `` s ### Ä ^o ² s < # È # Ä ¶ # ì h □ □ l ï p □ È # ?) ? û * # è ## X -
□ ï i i ³ i ë ß ¥ × ë ð # □ # Ñ ## } □ ë ð p # - ## é ð · Ö X □ ë ð ÿ ÿ â ù # ÷ ## " Ü ÿ ##### ÿ F # Æ # `
ç k ß ### □ ë ð ## □ B Ø # · Y < 3 # û
D ## B
□ · Y μ ### f ë ð ÿ
@ # H . # \ û ##### + # B < # x 0 ## c # 4 ë ð H ÿ # Æ # È # · Y P # c ##### ö , é ð # ë ð ## : m ÿ Ó □ \$ @ # t Ú _ @ §
@ ë ð # é ð ÷ ##### ö , é ð # ë ð ## : m ÿ Ó □ \$ @ # t Ú _ @ § # @ ë ð % é ð ÷ ##### ý < á ú ## @ # B

ÿ, #çkâ###ù, Üÿýò#çk#####ùdÜÿáú#####ÿ#S#È#·Yi

##|ëðÉ#@ÿ# .#\##ó#
ëð##(#·Yßb####□ëð?#ÿR

à
çk:####"

#####ÝÀëð2#ËÝp##÷###ëðé#êÿw/#ð#####Üÿ8,#>#ëðìÿ#B#h#péòc:
\\appsÿ\\visio\\s□tencils□#ÿandard\\bÿasic.vssó*#####_#ÿ##ÿÿ#0##ñDëðððüÿ#ð?«Ýª###ê#@é
òà#.#&#ëð##Fëð#/T## ëð#iðL#¾*#####hG#T÷##èçôI#:mÿ Ó□\$@I#t□Ú@\$#@?èó□À?□#¿I
#□##c##F#¶#È###êñ#I#I#|#pá###¼□#î##□#î##□#p□####b####w#b####b###/ b
#î##□#î#½#=##□##Û#ß□#eÛ#n##Û#Û#HJéð#o#
g#p##W#ºx##o####o##>##o#"##o#*Ë# o#2{#p#:#Ý#o#B#

o#J#Ÿo#R##o#j#å#o#r#p#z##.o###o#à#ø#õ#÷##o###¥ç# # #!# # z# r# j# b^a#
Z# R# J# B^a# :# 2# *# " ^a# ## ##
#Níð^a#ÉI#n#*G#E#Ű#%õ#/#àûHŰ#T#£##Ű##K#Đ##Ű#j#Ûçô@#æ##@â##é Ű%!#;ð?ý-à?
PÑ#á#â&î#ë&ü#ô&
#ý&pp¥#00#è'N0k?##!#Ű##¥#¿##b##pÎ#/#W##20ÿ###

□#|#8□#□#□W###÷İ#l_#U##□#ô##!#m8ô-þ?
##ô7_05#00#□#X1@dêl@01@#û###□*W##¹0(o\$.Û#áú□#éòø?###L#ÿ0ÿ##qg#n#

M"!##g#9~@#9ö=Áà#ý/Ö8Ö0
8##W#t#P`#PL#Pu8#P#iW#òn#4åötC#'#2%UPRÅ#@à##0V1UW#)à##m##ãøÿProgram
Managero#!#§*tA_/_Ë-ÏÛ%#>#@ÖT#@@lE@#tEèTèðU#?(1xU43PàU^?
p??"0#W#`pb¿C`C¿@!0#û#[]#²3¼¹?Ë?
ñ3éV#¼oðW#Iäo&080JMtC#`0r0ÿÿ#3P[C<_DN`_rQ6S\$ãøSyÿsystems
Enÿgineerin#gVquTAÛ%ûV
çK#pi¼ApiÚm#Rû\ðA-F@ðd¼Fðdîm0#U#PU#"\`o##\$*#©_H»_ÍWì##PXxt@ñWèòð#o
>ì(1C8#5`oLo?#W#[]###dðsðoðoÿ?ýÏ#ðìopo#"PG#_BQTQL##0#ð÷#ê#X#D
[]¼A[]h[]²`#[, #P#+V-u#nãøBusËpsV!iuTt[][])oX#Ð©(`i¼Ë-ËÛ
%:ð`i#6#`8Í²à[]UìPg#øYg##(1;#Í´439Ö´P3çµTfðôÎ-@#|Gÿÿ###[]¶
¿[]Áo°Íçµ#©#ÖÏ#-, JM`£T`f`{Å#|®íËËx[]çµ³CqÉ¼A[]qÉßÍ[]ß
¿#¿ìñä÷Aÿrmament
[]PDTL¿^¿p¿°# \$*vã£¿µ¿p"#[]###@ô¿æ¿ø¿!8©å#Ï/ÏHAÏSÏeÉ#W#Nð#}Ï#[]ÏiÏ³ÏÄÏëÏ²ÿûÏß JM°!
3ßEßL##\Bñß#[]ßÚßC[]Nù¼ANùÉßp#øíßÿß)Contr#ol%i7iIi~¼Î ©(!
#{i[]iÄ·i##°iÄi#ô¿\$[]#ù¿ÿ#ÿ/ÿdÉ##?#*"Yÿkÿ}ÿ[]ÿiÿ#Çÿ
[]/xÿéÿûpV###"##ÂÑ#9#K#[]#·#C[]*)@¼A*)|L?
É#Ü##}Y[]ersonne##(##\$#6##[]Z#W#i#B{##[]#°#Â##Ö##ç#ù##/dÉ#?##R5/#G/Y/k/}/£/k_³/Å/
ûp4Aì/p/ÂÑ##?'?#9?[]C[]#YX[]#Y[]?°o#|?,7itì?p?
#0ªqúps##éutomoto/tiveß2Hë@-[]##50G0{#í[]l0~0[]0@&[]´0Æ0ð0è0eÉ#?##çr#_
%7_I_[]_J[][]_£_ûp#qÉ_Ü_ÂÑ##ó_#o#oqo;fçyPaçy#`o []
o[]o`°o[]o[]Pg½#~[]Elēcy#nWicspd []° #[]F&[]#[EÏ°Í°#I[]#[[]m[]y"¥[]¥[]·[]É[]
9[]#ô|[]#[]#([]:[]#`[]#¿p[][]ûpó[]©»[]
ÂÑ 0[][]û[]î[]H[][]?[]û¿c[]Tf[]@n[]hà~[][]çjHyd`raulÛ
mà#`+B[]±ÄÖ# []#Ô|#ð.x4[]£@t[]#@@í[]#i#ô#`[]!@ %´1 ãÃ[]#³ðV`-#!#âÆ[]£ìÅsi##ÖsiøÏÇs£ÜÅp
###p[]Ä#####-u#` ìÅ#ZÑ#: Ö#eð#u#kÜ« S#b<ð« #[]Ô[]
Ñÿ#0{#®Gáz#[]©[]±©`[]µãq.#ý[]»#[]u []#ßüt"[]#Ö¥#ÉÄ#æ îàa»#p#à#a##á#[]#à9¿

Q##ix

#p"eĐ#×Já(ía6°<i#NëðtĐâĪrí□á□i□í,8i°i□á□#ÄL°□êL°T\°#`²##üçE##□İ§İ¹İ(□³#ÿ@#tÚ@§
#□@^ô#êĀü#·%´ìp#·P#-DTû!èù¿ç£!#Đu

`ÿu
`#äb##¿#u`u#-ô#□úÀ"Ù<Đ#2Đ³ô§ô□o#@p#uá
`§đ##©ñ#çñ#¶đ³đòô#[Ń"đbßtô##□ß□ß¼ô#-ß¼₄Ýdđ_ü
fõeđÚÃ%ø6°#####£#P!ñ«#)# #¼##ô#Å#@Đp□±4@####□□#@z3@pü#####ò_đ□£□#ò|
âpŃ#_□`###□#êĚ#□ýĐ□I°ýq#####ô¥□#¥#iïYiÄ□ätç6ÖpyâiĬ#□#uP#ö#ôpH#

#ÖI#+B□±

ô

'#.xm-[J#fö#@#· μÛ·³U~@x#rɹj%ipÅÐ~ƒ~μ~øpe#ütô~æ~ø~

³/₄μ#¹#N?A¿S¿e¹/₂!y¿¿±#

.ÄŒ7İİİ[İ½1Äý#Èstimatÿing
ManaWger#p%*3/#E/W'"çÄéÀj/|/ /#a¬@²/Ä/Ö/è/ú/

?#n?0?B?T?f?x?[]?[]#MA~?¼?[]±Õ?ç?ù?ö#0##ÊXCAIVç4H##ÿ5ÿ¹ÌìÉË##fõ üÇ
[]]À[]ÿ#[][]ÿ#±ÿÃÿÕÿçÿÿùÿ\ĐT`###tô@r/#A#S#e#üB[]`#[]l#@[]m
[] ¼#@r#?s#@r¹#Ú[]Đ#ð~å#[]#[]?Ø#ÌJ#0#3[]#8[]##Pr###ÚÿÖ[]##[]#®#À#0#`ið##/#-!#Uogoyo#`C[]F
o#²oÄoÕoèouó

#bý##Ctô#ças#üB\WÀpWòu#ç#f###ç¹#`Ð#¶®å#Ì`-#ÀG\
;#ø^a[m#µÇÙëý#(###-GÿYù@ÚËñÆ

WoP# ²Ä#Öè# à° -tôÎÂ'~p9`K`]`w##@##Ë @#Ì #ÌÂËÃ#ÌÂ¹#@fßÐ#|
På#ßü##Å@# #¿0##¿ß.#Ù@@#R####B#âk#}#K¿]¿f¿@¿¿×#5Ë~¿¿¿¿#-
#á¿#6¿#Î[(##\$Î6Î#ZÎlÎ~ÎÎ¿Î'Î##âà#ÎÎ##ÎòíÎÿÎ#ß#ßüB\$ð#ü@#ü #ÎòÍó##Îò¹#h#Ð#~#å
#¿#ü###ÛÔÃ###Ã#.#øýß#Q###B #)î;îMî î¿¥îî¿iu#¹îËî#"Pãiõî#ÿ#Ã#
ò#&ÿ#8ÿJø#Vÿhÿzÿÿÿÿ°ÿ4yã#ÑÿUtÐ"îÿ#####%#7## -N#'^Ô#Ð"Î##Ð"y#j?#¿¿>#¥#¿?
¼#U#pÑÃ2ÎÛÃ?#î

#p##í#*b"B+##=#0#a#§# #w0»#Í##å#÷# /#)##(/:/L/^/p/ / / / / #, /: sæ@0/U t0Rñ/#?
##?'?7##"]N#) Vb5#0RÑS#0Ry#l o# n#¥# o¼##`Ý0ÅbĐ;Åo#î

##0#í##B\$r-0#?0Q0c0©0000y½0Tİ0áB#ç@#ëB##@¥#õ #óD#[#CÀ<0÷##@@#P+®,d@@øôBç²u
òÝ??×?P#Z#

_##00#-Qk&o2ö#"´#,\$ñûbM#i##¼##ûô0»Đ;»Ñô#p0pÑăñĐ9#đĐ0###İ#####ÄbR
#ÿ##tN`##zWs@p5

9#=#JÿL##@##Bb#bÑ#b#aH A5UA«ôI I Ð ÿz#Z1p/#ý¼#°#n#»I#>q##i=¶
0xuzôR#{#`ð+©=@`D##Ulk Xk Dk 0k õ#×@#ÛB##(õ #Á.ór`#Aèâ¿¼t¿ôCôA##dÄû
@#ÁDö=VûT#@ÛûT#5ð?½v##B<#p#@#Á¼ø?[0&¿####þÂ#@#ÃLÐ0¶W¼##¼L.#ú?@ðôBß¹?
¿z¹ª#aµ°1Tµ°pAÝ°#éz#÷¶¶ #¶#¶Æ#, ¶Æd%ððtÀ´6¶ñ¿´#ÇYk/o#Tg¶¶£###³È ÝÔÂÐ
;¶İi#¶¶S¶Åp\$#¶0#0=#J¶3#áá

#B, òËw1Æ ² k#81p#Ëè#D±}Bñ#-&3İÑf#c0ÄSÖSèÛ Å. !#Èj`D|
`\$#`«`º#Å`#x`é`#5#ð¥
¿#¼#àïuxzºZÃê0Ç#ÿ#ÿ_#ú¿@ôôBÑªu#Iøª¿¼·#####ý0éò#####ÿ:m Ó\$#@#tÚ@\$#@éò÷##
%ëð####5 #####\$#ý#áú##@#B#ÿ`
çkÛ&###0Ûðý>ãø#####ÿÃ

.#xh)#ÿ#####É#ÿ@
H-·YÖ&÷###ëö?#R

ÿø-#\

'#####,#ÿ#####ÿÿ###ÿ###Page-1÷###õõBlacÿk fill##}#õõWhite #õ###u#####Reýd
###Greeun #-õõCya@#ÿ###Yellowê #GõõMùõõntaö3#ay(#10% üx ##line##õõ3

Long# dash1# "#dar## I#Í##9#Í#Àe#Í#.#

#X#@1###5

9#

1pxl[]#ç#m#½9m#Hairq##¿#Short.
#ÿ#Arial cpk#ered##ü[]#°#top`le[]ft##[]Á#õðT/imesμ#¼[]#ä#ôþ#Ê#áÁ#
8ptîμ#¼##/#cta÷nglt#Connpl or###Un[]ivers³#=&ðÿ#3#T#3#Hªa :a !a #a #Ta \!á] Í] ¼]
U\$] [] [] [] Ux] h] X] G] Õ4] \$] #] ù#W3#åμ Óμ Àμ Uμ μ []μ []μ Urμ dμ Uμ Gμ U<μ
-μ #μ μ ?##&#j#ýtéò#####ÿ:m Ó[]\$@#[]tÚ@[]\$#@ëð÷###õð####ÿ##### #ÿ
###

##ÿ#####ÿ#####ÿ#####ÿ#####ÿ#### #!#×"#\$éò#####5`####h##láu#Üÿ##
#2#åöÿ@#B

##·Y# ,)##z<#####İ######ñðÿ%#ÿÿ0\§!
#Ûÿ##âùÿÿ##C#U# g#y# # # ¯ #Á#êñ#Æ#ê#çô#ò#####ø##@#Õ#####»##ëð###-##¿### #!÷ð#?
#####)#ü#èó##
###ÿ

#####ÿ#####"###x###x##ñð\$#[]#### ##[]#

ä#ì###' #êñ#ëöï÷ð#ÿò #göõ##þý(ÿ#ß¼#0*á@ (ò%¿0C:#4#ÐI÷ð[#åöX÷a'\èó####R

X##\8ëð½Tëð####êñèëð# # ##0«#È{#ëðNëð&W##

êñêëö!ëöÿ##0

`#\\ý#ïð*#####]Fëð\\5#[]ëð]#×#[μ#7ëðý#w#è##\\#w##Këð\$##¹#)§ÿ#¹#
[]#³ÿ#[]#ôÂ#[]#»##)B#_X-·YÃÿ#fëðÿ'#R
[]-#\ß#'##=£##pó

àK#æõ2#F# □#×h`0#İiðý?w#□#·Y!)p###<#@# #××hÆ□#

ëðÊ#-#□##ð□#|!

#####

#####

#####

#####

#####

#####

#####

#####

#####

#####

#####

#####

#####

#####

#####

#####

#####

#####

#####

#####

#####

#####

#####

#####

#####

#####

#####

#####

#####

#####

#####

#####

#####

#####

#####

#####

#####

#####

#####

#####

#####

#####

#####

#####

#####

#####

#####

#####

#####

#####

#####

#####

#####

#####

#####

#####

#####

#####

#####

#####

#####

#####

#####

#####

[illegible]

)k#####Ék#####Ék##h##Ék##&##1o##À##Wo##h##p#####p##à##p##&##_q##"##
 q#####sq##q##q#####r#####r##!##?
 r##&##âr##À##s##h##Ës#####3t##à##3t##&##u##"##9u#####[u##q##su#####ó
 u#####óu##À##óu##&##uz##À##Ûz##h##{#####|##à##|##&##ã|##"##
 }#####+}##
 ##C}#####c##D##c##ú##\$##&#####À##\$##h##g#####İ##à##İ##&##~
 ##"##Ö#####÷#####q#####~#####&##;##À##a##h##!
 #####à##&##i##"#####±## ##É#####i#####i##`##i##&##
 ##À##7##h##÷#####_##à##_##&##?##"##e##### #######?#####?
 ##`##?##&##ç##À##h##İ#####5##à##5##&##"##;#####
 []##u#####ö#####r##ö##&##g##À#####h##M#####µ##à##µ##&##
 #####"##>#####Ý##ö#####u#####u##<##u##&##±i##À##×i##h##
 ç#####ýç##à##ýç##&##ß£##"##&#####'#####?
 #####í#####í#####í#####¥\$##À##Ë\$##h##"#####ó`##à##ó`##&##ó©##"##ù
 ©#####³#####³#####³#####³#####!
 ®##À##G@##h##~#####o`##à##o`##&##0°##"##u°#####°##~°#####/±#####/
 ±##&##µ##À##=µ##h##ýµ#####e¶##à##e¶##&##E·##"##k·#####·##q##¥·#####
 %_#####%_##Î##%_##&##ó##À##>##h##Û>#####A₄##à##A₄##&##!
 ½##"##G_½#####i_½#####_½#####_¾#####_¾#####_¾##&##Á##À##\$Á##h##gÂ#####İ
 Â##à##İÂ##&##`Ã##"##ÔÃ#####÷Ã##q##Ã#####Ã#####Ã##j##q##Ã##&##ùÈ##À##
 É##h##ßÉ#####ĞÊ##à##ĞÊ##&##'Ë##"##MË#####oË##q##Ë#####İ#####İ##

##[]#İ##&##[]#D##À##[]9D##h##[]ùD#####[]aÑ##à##[]aÑ##&##[]A0##"##[]g0#####[]0##[]##[]i0###
##[]!Ó#####[]!Ó##ú##[]!
Ó##&##[]#Ö##À##[]AÖ##h##[]#×#####[]i×##à##[]i×##&##[]I0##"##[]o0#####[]0##À##[]©0#####[]i
Ù#####[]iÙ##R##[]iÙ##&##[]»Ý##À##[]áÝ##h##[]iP#####[]ß##à##[]

ß##&##[]éß##"##[]#à#####[]là##[]##[]Ià#####[]Éà#####[]Éà##ð##[]Éà##&##[]»ã##À##[]áã##h##[]i
ä#####[]å##à##[]å##&##[]éå##"##[]#æ##ð##[]læ#####[]!
è#####[]7è##à##[]0è##4##
[]/é##8##[]cé##[]##[]é##&##[]9ì##@##[]_ì#####[]ì#####[]ì##P##[]ì##&##[]íí##"##[]#î#####
[]7î#####[]0î#####[]0î#####[]0î#####[]0î##&##
[]]î##"##[]ì#####[]¥î#####[]½î#####[]½î#####[]½î##&##[]Ëî##"##[]ñî##À##[]@î##<##
[]Óó##[]##[]#ô##[]##@iô##<##[]Aù##[]##
[]}ù##`##@#ú##<##[]o####[]##[]«###à[]#@=##<##[]μ#####[]Yμ##à##[]@qμ##<##[]QÄ##[]##[]Ä##[]##
@#Å##<##[]íú##[]##[]ûú###p#@û##<##[]K#####[]ÉK##[]##@áK##<##[]a[##[]##[][##H##[]/\#####
[]w\#####[]\#####[]i\#####[]»\##\$##[]0\##P##[]ù\##B##[]I]##v##[]
[]]##v##[]#^##v##[]w^##v##[]í^##0##[]c_#####[]_##"##[]¥c#####[]Çc##ä##[]ád##[]##[]Åf#####
#####ÿÿÿÿ####

#####AGMøÀýÕ #####ýý##ô#Ĭ*##!#Â÷Pù
ú#####ýý##,#Ĭ*#####³õHùyýú#####ýý
#####B###õ¹ú##h#####ô Ĭ*Ă Ĭ*#####B###õù##h#####ü Ĭ*ì
Ĭ*#####G- # @###`#`#ðýðý##@#####G-
#####ðýðý#####õ¹ú##h###¹úõ¹úõh#####õù##h#?÷h#?
÷#ùõ#ùõóú##óú²#####²#####1##ü÷mùc
úýý#####ýý####@ÿ#ÿÿd#####d#####&###Cost as an Independent Variable
(CAIV)

#&#####&#####\$#####&#####&###@ÿ#ÿÿd#####P#####r##øÝ
##ÿÿ\$###ÿÿ####@ÿ#ÿÿd#####0##_#####Ü###The New Acquisition
Initiative#(Industrial Perspective)##Sherry Stukes#Henry Apgar#MCR Federal,
Inc.##International Society of Parametric Analysts#Southern California Chapter
Workshop#16 October 1996##El Segundo, CA##

#0#####
###7#####

,

#####b#####

#####\$#####Ù#####Ù###@ÿ#ÿÿd#####0##_#####
#####ÿÿ#####D# #Àôp#àõ#####

#İ*ýÿ##ô#İ*##E# #
p#@#####T İ*ýÿ##Ü#İ*##D#÷
àp@##### İ*ýÿ##, İ*##D#÷Àôàpàõ#####İ İ*ýÿ##- İ*A###`úpö #àp#
#####ýÿ##### A£Đùpÿ0# #####ýÿ## İ*##G- # #@###

###0#0###@#####G- # #@###

###0#0###@#####G- # #@###

###0#0###@#####G- # #@###

###0#0###@#####²##,##
d#@#ÿÿ####ÿÿ####@ÿÿ#ÿÿd#####d#####1

#####@y#y#d#####d#####2##
ú#s ##

#####@ÿ#ÿÿd#####d#####

#y#####L#i*#####
#####6#####y##

#####pöð# û#####ýý###
İ*#####püð#[]#####ýý##[] İ*##AK´÷#ø¼
´ú#####ýý##d#İ*# A[]Á÷püÅ
[]#####ýý##Ä
İ*#####²##[]##î÷lø[]
[]úýý\$###ýý####@ý[]#ýýd#####d#####Outlineü

#####\$#####@#d#####2##÷ü
s#y#####Uyn#yK#####`###What is CAIV?Industrial Approach to
CAIVCAIV ProcessIndustrial CAIV OrganizationElements of the New CAIV Culture
Lessons Learned from IndustryDoes CAIV Work?

#`#####`#####`#####
#####U#n###K#####d#####T#n###K#####d#####U#n###K#####d
#####T#n###K#####d#####
###U#n###K#####d#####T#n###K#####d#####U#n###K#####d###
#####T#n###K#####d#####!
###U#n###K#####d#####T#n###K#####d#####U#n###K#####d###
#####T#n###K#####d#####U#n###K#####d#####
#####ge####ariabl#####D# #Àôp#àõ#####4#İ*ýÿ### İ*##E# #
p#@#####ì
İ*ýÿ##
İ*##D#÷
àp@#####D#İ*ýÿ##

#İ*##D#÷Àôàpàõ#####İ*ýÿ##<#İ*A###`úpö #àp#####ýÿ##### AfĐùpÿ0#
#####ýÿ#####İ*##G- # #@###

###0#0###@#####G- # #@###

###0#0###@#####G- # #@###

###0#0###@#####G- # #@###

###0#0###@#####²##, #
d#@#ÿÿ####ÿÿ####@ÿ#ÿÿd#####d#####2j

#####@y#y#d#####d#####2##
ú#s ##

#####@ÿ#ÿÿd#####d#####

#####ÿÿ#####ì#İ*

#####ÿÿÿ###

#####pöð# û#####ýÿ##<#İ*#####püð######ýÿ##L#İ*##AKü÷Èø,
ú#####ýÿ##¹/₄#İ*# AÀ÷püÅ
(#####ýÿ##

İ*####
CAIV?#

#####\$#####@ÿÿd#####d#####2##ú÷ü
##ÿÿ####ÿÿ####Qÿÿd#####U#####Same as Design-to-Cost (DTC) in
defense industry?New OSD (A&T) initiativeCost goals based on mission
affordabilityFinancial incentive to achieve cost goalsSame as target costing in
commercial business?Purpose is to contain cost and succeed commerciallyPrice
goals based on market surveysCrucial to new product introductionImplementation
of sound business practiceCost can no longer be considered an output parameter
Unit cost now is design inputEqual to any performance parameter in trade study
analysis#

#####2###U#n###K#####U#####Q#[]#ÿÿd##
#####U#####*###Q#[]#ÿÿd#####U#####*###Q#[]#ÿÿd#####U#####T#n##
#K#####U#####/###U#n###K#####U#####4###Q#[]#ÿÿd#####U#####\$###Q
#[]#ÿÿd#####U#####\$###Q#[]#ÿÿd#####U#####*###Q#[]#ÿÿd#####U#####
###T#n###K#####U#####5###U#n###K#####U#####
###Q#[]#ÿÿd#####U#####:###Q#[]#ÿÿd#####U#####
#####D# #Àôp#àõ#####[]#Ï*ýÿ##d#Ï*##E# #
p#@#####4

İ*ýÿ##Ü#İ*##D#÷
àp@#####

İ*ýý##T

İ*##D#÷Àôàpåõ#####d#İ*ýÿ##

İ*A###`úpö #àp#####ýÿ##### AfĐùpÿ0# #####ýÿ##\

İ*##G- # #@###

###0#0###@#####G- # #@###

###0#0###@#####G- # #@###

###0#0###@#####G- # #@###

###0#0###@#####²##,##
d#@#ÿÿ####ÿÿ####@ÿ#ÿÿd#####d#####3l

#####@y#y#d#####d#####2##
ú#s ##

#####@ÿ#ÿÿd#####d#####

#####!#####ÿÿ##### ###ü
İ*#####"#####ÿÿÿÿ####

#####pöð# û#####ýÿ##t#İ*#####püð######ýÿ##

İ*# A□0÷(üx
t#####ýý##¤#İ*##AK´÷#0¹/₄
´ú#####ýý##Tİ*#####²##□##î÷10□
□úýý\$###ýý####@ÿ□#ýýd#####d##### ###Why CAIV?#

\$#####
###@ÿ#ÿÿd#####2#####øEü>
W#####T#n###K#####æ###Affordability demands by the market
placeDeclining customer budgetsIncreasing emphasis on commercial standardsMade
possible by improved cost models and cost professionalismEmphasis on "Best
Practices" and good engineering

#æ#####æ#####æ####

###*###U#n###K#####d#####T#n###K#####d#####U#n###K#####d
#####T#n###K#####d##### ,###U#n###K#####d#####T#n###K#####
###d#####?
###U#n###K#####d#####T#n###K#####d#####2###U#n###K#####d####
###(###%#####&###'#####D# #Âôp#àõ#####' Ì*ýÿ##¬

İ*##E# #

p#@#####|İ*ýÿ##\$İ*##D#÷

àp@#####0İ*ýÿ##İ*##D#÷Àôàpàõ#####¹/₄İ*ýÿ##Ìİ*A###`úpö #àp#####ýÿ#
A£Dùpÿ0# #####ýÿ##İ*##G- # #@###

###0#0###@#####G- # #@###

###0#0###@#####G- # #@###

###0#0###@#####G- # #@###

###0#0###@#####²##, #
d#@#ÿÿ####ÿÿ####@ÿ#ÿÿd#####d#####4#

#####@y#y#d#####d#####2##
ú#s ##

#####@ÿ#ÿÿd#####d#####

-

###*#####ÿ#####+###,#####İ*\$###)###.#####ÿ
ÿÿÿ####

#####pöð# û#####ýÿ##
İ*#####ýÿ##Üİ*# AÀ÷øûT
Ö#####ýÿ##İ İ*##AK'÷Ëø¼
ú#####ýÿ##İ*#####²###î÷åø
úÿÿ\$###ÿÿ####@ÿ#ÿÿd#####d#####CAIV Definitions

#####\$#####@y#y#d#####d#####2##ü÷#ü#
1### #####T#n###K#####d#####3### Cost as an Independent Variable
(CAIV): An acquisition management concept wherein cost goals are achieved
through tradeoffs between cost, schedule, and performance. Cost, as an
independent parameter, is addressed as part of the acquisition process. Sample
CAIV goals are: Design to unit production cost (DTUPC) goal: Achieve
the delivered unit production cost goal. Life cycle cost
(LCC)goal: Minimize the total cost for the customer to acquire,
operate, support, and dispose of the system. or, ... making design
converge on cost rather than allowing cost to converge on design; and, ...
where cost is elevated to the same level of concern as performance and
schedule.e

#³#####&#####ð##### ,#####8####
#####³#####T#n###K#####d####
###d###T#n###K#####d#####T#n###K#####d
#####\###T#n###K#####d#####4###1#####2###3#####D#
#Âôp#àõ##### Ĩ*ýŷ##ôĬ*##E# #
p#@#####Ä#Ĭ*ýŷ##Ĭ*##D#÷
àp@#####Ĭ*ýŷ##ä#Ĭ*##D#÷Âôàpàõ#####İ*ýŷ####Ĭ*A###`úpö #àp#####
ýŷ##### A£Đùpŷ0# #####ýŷ##ì#Ĭ*##G- # #@###

###0#0###@#####G- # #@###

###0#0###@#####G- # #@###

###0#0###@#####G- # #@###

###0#0###@#####²##,##
d#@#ÿÿ####ÿÿ####@ÿ#ÿÿd#####d#####5#

#####@y#y#d#####d#####2##
ú#s ##

#####@ÿ#ÿÿd#####d#####

#####9###6#####ÿÿ#####7###8###D#İ*0###5###:#####
#####ÿÿÿÿ####

#####pöð# û#####ýÿ##ô#İ*#####püð######ýÿ##\$#İ*##AK´÷#ø¼
´ú#####ýÿ##¼ İ*# A□Å÷püÅ
h#####ýÿ##ä#İ*#####²##□##î÷lø□
□úÿÿ\$###ÿÿ####@ÿ□#ÿÿd#####d#####Industrial Approach to CAIV#

#####\$#####@ÿÿd#####d#####2##ú÷ü
Kÿÿ#####Qÿÿd#####d#####z###Encourage realistic, but aggressive,
early cost goal(s) from customerAllocate top level cost goal(s) to cost targets
By WBSSeparately for production and operationsUsing parametric methodsManage
risks to achieve cost, performances, and schedule objectivesEstablish
appropriate metrics to track progressMotivate managers, designers, and
subcontractorsIncentivesCompetition

#z#####z#####z####
###F###U#n###K#####□#####0###U#n###K#####□#####Q#□#ÿÿd#####d
#####)###Q#□#ÿÿd#####d#####Q#□#ÿÿd#####d#####D###U#n###K#####
###□#####0###U#n###K#####□#####1###U#n###K#####□#####Q#□#ÿÿd##
#####d#####Q#□#ÿÿd#####d#####@###=#####>###?
#####D# #Àôp#àõ#####\$#İ*ýÿ##<#İ*##E# #
p#@#####

#2ýÿ##´#İ*##D#÷
àp@#####d#2ýÿ##,#2##D#÷Àôàpàõ#####İ İ*ýÿ##\#2A###`úpö #àp#####
##ýÿ##### A£Đùpÿ0# #####ýÿ##4#2##G- # @###

###0#0###@#####G- # #@###

###0#0###@#####G- # #@###

###0#0###@#####G- # #@###

###0#0###@#####²##, #
d#@#ÿÿ####ÿÿ####@ÿ#ÿÿd#####d#####6#

#####@y#y#d#####d#####2##
ú#s ##

#####@ÿ#ÿÿd#####d#####

#####E###B#####ÿÿ#####C###D###<
İ*<###A###F#####ÿÿÿÿ####

#####pöð# û#####ýÿ###İ*#####püð######ýÿ##l#2##AK´÷#ø¼
´ú#####ýÿ####İ*# A÷=ü i
]#####ýÿ##,#2####²###î÷1ø
úÿÿ\$###ÿÿ####@ÿ#ÿÿd#####d#####Implementing CAIV#

#####\$#####@#ÿÿd#####d#####2##ÿ##Ö÷Züg
@#ÿÿ####ÿÿ####Qÿ#ÿÿd#####P#####T###Identify a range of designs within a
range of affordable unit costsWhat is affordable cost?What are affordable
performance attributes?How much cost risk exists for each alternative?Avoid
investing in R&D for unaffordable projectsOrganize effectively through
integrated product process development (IPPD)Encourages product and cost
integrated product teams (IPTs)Compatible with systems engineering top down
approachEarly cost/performance trades at system levelSimilar to concurrent
engineering but applied earlier in new system life cycle Requires culture change
and management buy-in

#T#####T#####T####
###D###U#n###K#####P#####Q#[]#ÿÿd#####P##### ,###Q#[]#ÿÿd#####P
#####0###Q#[]#ÿÿd#####P#####T#n###K#####P#####1###U#n###K#####
###P#####T#n###K#####P#####K###U#n###K#####P#####<###Q#[]#ÿÿd##
#####P#####6###Q#[]#ÿÿd#####P##### .###Q#[]#ÿÿd#####P#####P###Q#[]#ÿ
ÿd#####P##### -
###Q#[]#ÿÿd#####P#####L###I#####J###K#####D#
#Âôp#àõ#####l

İ*ýÿ##[]#[]2##E# #
p#@#####T#[]2ýÿ##ü#[]2##D#[]÷
àp@#####~#[]2ýÿ##t#[]2##D#[]÷Àôàpàõ#####ı İ*ýÿ##ı#[]2A###`úpö #àp#####
##ýÿ##### AfĐùpÿ0#[] #####ýÿ##|#[[]2##G- # #@###

###0#0###@#####G- # #@###

###0#0###@#####G- # #@###

###0#0###@#####G- # #@###

###0#0###@#####²##, #
d#@#ÿÿ####ÿÿ####@ÿ#ÿÿd#####d#####75

#####@y#y#d#####d#####2##
ú#s ##

#####@ÿ#ÿÿd#####d#####

#####Q###N#####ÿÿ#####0###P###☐#İ*H###M###R#####
#####ÿÿÿÿ####

#####pöð# û#####ýÿ##d#İ*#####püð######ýÿ##'##2# B#İ÷1ü
ü#####ýÿ####İ*##AK'÷#ø¹/₄
'ú#####ýÿ##~İ*#####²####î÷1ø
üÿÿ\$###ÿÿ####@ÿ#ÿÿd#####d#####

###CAIV Process

#

#####

#####\$#####

#####

###@ÿ#ÿÿd#####d#####X###U#####ÿÿ#####V###W#####D#
#Âôp#àõ#####ì#2ýÿ##Ì#2##E# #
p#@#####ü#2ýÿ##'Î*##D#÷
àp@#####L#2ýÿ##₄#2##D#÷Âôàpàõ#####2ýÿ##2A###`úpö #àp#####
ÿÿ##### AfĐùpÿ0# #####ÿÿ##₄#2##G- # @###

###0#0###@#####G- # #@###

###0#0###@#####G- # #@###

###0#0###@#####G- # #@###

###0#0###@#####²##, #
d#@#ÿÿ####ÿÿ####@ÿ#ÿÿd#####d#####8ü

#####@y#y#d#####d#####2##
ú#s ##

#####@ÿ#ÿÿd#####d#####

#####]###Z#####ÿÿ##### [###\###İ

İ*Τ###Υ###^#####ÿÿÿ###

#####pöð# û#####ýÿ##´#2####püð######ýÿ##l#2##AK´÷#ø¼
´ú#####ýÿ##~Ĭ*# AÀ÷dü#####ýÿ##|
#2####^##î÷lø
úÿÿ\$###ÿÿ####@ÿÿd#####d#####Affordability#

#####\$#####@ÿÿd#####d#####2##ú÷üV
#ÿÿ####ÿÿ####Qÿÿd#####d#####~###Cost goal may be based on:Current
system or product costMarket surveyIndependent estimateResources available
Consumer notion of valueLower than for business as usual

#~#####~#####~#####Un###K#####d#####Q#[]#ÿÿd##
#####d#####Q#[]#ÿÿd#####d#####Q#[]#ÿÿd#####d#####Q#[]#ÿ
ÿd#####d#####Q#[]#ÿÿd#####d#####"###Q#[]#ÿÿd#####d#####d###a
#####b###c#####D# #Àôp#àõ#####ô#[]2ýÿ##ô#[]2##E# #
p#@#####¼#[]2ýÿ##L#[]2##D#[]÷
àp@#####ü#[]2ýÿ##Ä#[]2##D#[]÷Àôàpàõ#####d

İ*ýý##ô# 2A###`úpö #àp#####ýý##### AfĐùpÿ0# #####ýý##İ# 2##G- #
#@###

###0#0###@#####G- # #@###

###0#0###@#####G- # #@###

###0#0###@#####G- # #@###

###0#0###@#####²##, #
d#@#ÿÿ####ÿÿ####@ÿ#ÿÿd#####d#####9#

#####@y#y#d#####d#####2##
ú#s ##

#####@ÿ#ÿÿd#####d#####

#####i###f#####ÿÿ#####g###h#####İ*`###e###j#####
#####ÿÿÿÿ####

#####pöð# û#####ýÿ####İ*#####püð######ýÿ####2##AK´÷#ø¼
´ú#####ýÿ##Ä#İ*# AÀ÷püÅ
#####ýÿ##Ä#2#### #####²##î÷1ø
úÿÿ\$###ÿÿ####@ÿ#ÿÿd#####d#####Baseline Estimating#

#####\$#####@ÿÿd#####d#####2##ú÷ü
sÿÿ#####Qÿÿd#####Z#####Match cost model parameters to
design and process cost driversCalibrate to relevant history (product, process,
environment)Capture previous costsEstablish realistic audit trailExtrapolate
where necessaryExploit flexibility of parametric estimating method to:Generate
early estimate baselineAllocate goals intelligentlySelect effective design and
process alternativesRelate costs to cost drivers#

#####

###?

###U###K#####Z#####T###K#####Z#####>###U###K#####Z####
#####Q#[]#ÿÿd#####Z#####
###Q#[]#ÿÿd#####Z#####Q#[]#ÿÿd#####Z#####T###K#####Z####
###8###U###K#####Z#####!
###Q#[]#ÿÿd#####Z#####Q#[]#ÿÿd#####Z#####1###Q#[]#ÿÿd#####Z####
#####Q#[]#ÿÿd#####Z#####p###m#####n###o#####D#
#Âôp#àõ#####D#[]2ýÿ####[]2##E# #
p#@#####ì#[]2ýÿ##[]#[]2##D#[]÷
àþ@#####D#[]2ýÿ##

#2##D#÷Àôàpàõ#####-İ*ýý##<#2A###`úpö #àp#####ýý##### AfĐùpÿ0#
#####ýý####2##G- # #@###

###0#0###@#####G- # #@###

###0#0###@#####G- # #@###

###0#0###@#####G- # #@###

###0#0###@#####²##,##
d#@#ÿÿ####ÿÿ####@ÿ#ÿÿd#####d#####10

#####@y#y#d#####d#####2##
ú#s ##

#####@ÿ#ÿÿd#####d#####

#####u###r#####ÿÿ#####s###t###~#2l###q###v#####
#####ÿÿÿÿ####

#####pöð# û#####ýÿ##<#2####püð######ýÿ##L#2# A0÷ü
#####ýÿ##<#2##AK'÷#ø¹/₄
'ú#####ýÿ##

#2#####²##î÷1ø
úÿ\$##ÿ####@ÿ#ÿd#####d#####

###Goal Setting

#

#####

#####\$#####

#####

###@ÿ#ÿÿd#####d#####2##ø·üJ

v#ÿÿ####ÿÿ####Qÿ#ÿÿd#####Z#####

###Eliminate non-essential requirements (knee of curve)Substitute performance specificationsEncourage standard parts and materials; COTS; NDIAAssume use of PDTsStreamline acquisition processEliminate unjustified specificationsEliminate unnecessary deliverables

#####5###U#n###K#####Z#####T#n###K#####Z#####&###U#n###K###
#####Z#####T#n###K#####Z#####2###U#n###K#####Z#####T#n###K
#####Z#####U#n###K#####Z#####T#n###K#####Z#####U#n
###K#####Z#####%###Q#[]#ÿÿd#####Z#####"###Q#[]#ÿÿd#####Z#####|
###y#####z###{#####D# #Àôp#àõ#####[]#[]2ÿÿ##d#[]2##E# #
p#@#####4#[]2ÿÿ##Û#[]2##D#[]÷
àp@#####[]#[]2ÿÿ##T#[]2##D#[]÷Àôàpàõ#####ÄÏ*ÿÿ##[]#[]2A###`úpö #àp#####
ÿÿ##### AfĐùpÿ0#[] #####ÿÿ##\#[]2##G- # #@###

###0#0###@#####G- # #@###

###0#0###@#####G- # #@###

###0#0###@#####G- # #@###

###0#0###@#####²##,##
d#@#ÿÿ####ÿÿ####@ÿ#ÿÿd#####d#####11

#####@y#y#d#####d#####2##
ú#s ##

#####@ÿ#ÿÿd#####d#####

#####~#####

#####

#####pöð# û#####ýÿ##D#2####püð######ýÿ##2# AÀ÷püÅ
#####ýÿ##~#İ*#### ÿLü#
#####ýÿ#####AK÷ìø,
ú#####ýÿ##l#2#########²##Ê÷ ùò
úÿÿ\$###ÿÿ####@ÿ#ÿÿd#####d#####Target Setting

#####\$#####@#d#####d#####2##÷ü
s#y#####Tyn#yK#####7#####D###Allocate cost goal to 2nd, 3rd,
and 4th WBS level targetsStart with baseline estimate percentage
Specify results, not meansAllocate to PDTs and specific
designers

#D#####<#####

#####U#n###K#####U#####T#n###K#####U#####T#n###K#####U
#####T#n###K#####U#####Q#
###7#####T#n###K#####7#####Q#
#####7#####T#n###K#####7#####Q#
#K#####7#####T#n###K#####7#####
#####D# #Âôp#àõ#####t

İ*ýý##~# 2##E# #
p#@#####t# 2ýý##\$# 2##D#÷
àp@#####Û# 2ýý## 2##D#÷Àôàpàõ#####d# 2ýý##ô# 2A###`úpö #àp#####
ýý##### A£Đùpÿ0# #####ýý## 2##G- # @###

###0#0###@#####G- # #@###

###0#0###@#####G- # #@###

###0#0###@#####G- # #@###

###0#0###@#####²##,##
d#@#ÿÿ####ÿÿ####@ÿ#ÿÿd#####d#####12

#####@y#y#d#####d#####2##
ú#s ##

#####@ÿ#ÿÿd#####d#####

#####[]###[]#####ÿÿ#####[]###[]###`[]2[]###[]###[]#####
#####ÿÿÿÿ###

#####pöð# û#####ýÿ##<#2####püð######ýÿ##ì#2# B#÷#ü#
h#####ýÿ####2##AK'÷#ø¼
'ú#####ýÿ##0#2#####²####î÷1ø
úÿÿ\$###ÿÿ####@ÿ#ÿÿd#####d#####Perform Cost Trade Studies

#####\$#####@ÿÿd#####d#####
###ÿÿ#####D# #Àôp#àõ#####2ÿÿ###2##E# #
p#@#####4#2ÿÿ##Û#2##D#÷
àp#####2ÿÿ##4#2##D#÷Àôàpàõ#####Ï#2ÿÿ##0#2A###`úpö #àp#####
ÿÿ##### AfĐùpÿ0# #####ÿÿ##ô#2##G- # @###

###0#0###@#####G- # #@###

###0#0###@#####G- # #@###

###0#0###@#####G- # #@###

###0#0###@#####²##, #
d#@#ÿÿ####ÿÿ####@ÿ#ÿÿd#####d#####13

#####@y#y#d#####d#####2##
ú#s ##

#####@ÿ#ÿÿd#####d#####

#####

#####ÿÿÿÿ####

#####pöð# û#####ýÿ##ì#2####püð######ýÿ##2##AK´÷#ø¼
´ú#####ýÿ##ô#2# AÏ÷@ü´ Ì#####ýÿ##´
2####`#####²##î÷1ø
úÿÿ\$###ÿÿ####@ÿ#ÿÿd#####d#####Trade Study Report Checklist

#####\$#####@y#yyd#####d#####2##]###ø]üz
-#####T#n###K#####P#####K###Is it clear what is the
objective of the trade study and, accordingly, has it been established what the
decision maker needs to know?Have the groundrules and assumptions been logically
established?Did we define all design and process alternatives? Determine if
each alternative currently meets performance and weight requirements. Are we
using approved CERs, rates, and factors?Have we justified the learning rate?Has
the estimate been adjusted for constant year dollars?Has the estimate been
documented to the extent that another cost analyst could duplicate the results?ü

#K#####K#####K####
###[]###U#[]###K#####P#####T#n###K#####P#####A###U#[]###K#####P
#####T#n###K#####P#####[]###U#[]###K#####P#####T#n###K#####
###P#####0###U#[]###K#####P#####T#n###K#####P#####
%###U#[]###K#####P#####T#n###K#####P#####:###U#[]###K#####P###
#####T#n###K#####P#####f###U#[]###K#####P##### ###[]#####
#####[]###[]#####D# #Àôp#àõ#####2ýÿ##

2##E# #
p#@#####Ü 2ýý## 2##D#÷
àp@#####4
2ýý##ü 2##D#÷Àôàpàö#####<#2ýý##,
2A###`úpö #àb#####ýý##### AfĐùpÿ0# #####ýý###
2##G- # #@###

###0#0###@#####G- # #@###

###0#0###@#####G- # #@###

###0#0###@#####G- # #@###

###0#0###@#####²##,##
d#@#ÿÿ####ÿÿ####@ÿ#ÿÿd#####d#####14

#####@y#y#d#####d#####2##
ú#s ##

#####@ÿ#ÿÿd#####d#####

#####\#####
c#####ÿ#####£###¼###[]2###i###|#####
#####ÿÿÿÿ####

#####pöð# û#####ýÿ##,#2####püð######ýÿ##<
2@####ú
p#úà#####@####úà#Đ#à#####B####ú#ÿĐ#`#####
#|#2####@###Đ#À##úÀ#####a#AùáyûHþ#####ýÿ##t 2@###
ûàþ@ü þ#####a#Aüý##xp#####ýÿ##d#2@###
##ÿĐ##ÿ#####@#####ÿ##`#####a#@#0#0
À#####ýÿ##\$

2@###D# #š# #####!#æ#!# #####ý#Ü

PCW

#####@#d#####d#2#####3###{ü@ý×
#[p##@#d#####Initial cost projection1

#####@#d#####3##z#M#ö
#S######@#d#####Design cost reduction#

#####@ÿ#ÿÿd#####d#2#####1## #>#X
ë#ÿÿ####ÿÿ####@ÿ#ÿÿd#####d#####Variance

```
#####@ÿ[]#ÿÿd#####d#####3##[]##[ûY#[]
ÿ[]#ÿÿ####ÿÿ####@ÿ[]#ÿÿd#####d#####
###DTUPC Goal
```

#

#####

#####

#####

###@ÿ[]#ÿÿd#####d#2#####3##[]##Jÿý#æ#^a#ÿÿ####ÿÿ####@ÿ[]#ÿÿd#####d#####

#####Time

#####@#d#####2#####²## $\hat{1} \div 10$
ú\$###@#d#####Determine Variance

#####\$#####@ÿÿd#####d#####~###©#####
###ÿÿ#####ª###«#####D# #Àôp#àõ#####ô#2ÿÿ##T
2##E# #
p#@#####ü
2ÿÿ##ô
2##D#÷
àp@#####2ÿÿ####2##D#÷Àôàpàõ#####ü#2ÿÿ##~#2A###`úpö #àp#####
ÿÿ##### A£Đùpÿ0# #####ÿÿ##Û#2##G- # #@###

###0#0###@#####G- # #@###

###0#0###@#####G- # #@###

###0#0###@#####G- # #@###

###0#0###@#####²##, #
d#@#ÿÿ####ÿÿ####@ÿ#ÿÿd#####d#####15

#####@y#y#d#####d#####2##
ú#s ##

#####@ÿ#ÿÿd#####d#####

#####±###®#####ÿÿ#####`###°###ä# 2`###-
###²#####ÿÿÿ###

#####pöð# û#####ýÿ###

2####püð######ýÿ##2##AK´÷#ø¹/₄

´ú#####ýÿ##L#2

B#VøüK#à#####ýÿ####2#####²####î÷1ø

úÿÿ\$###ÿÿ####@ÿ#ÿÿd#####d##### Monitor and Review CAIV Progress

\$#####
###@ÿ#ÿÿd#####d#####_###µ#####ÿÿ#####¶###·#####D#
#Âôp#àô#####L#2ÿÿ###

2##E# #
p#@#####l

□2ýý##|

2##D#÷
àp#####,#2ýÿ##

2##D#-Àôàpã#####ä

2ýý##d#2A###`úpö #àp#####ýý##### AfĐùpÿ0######ýý##\$2##G- #
#@###

###0#0###@#####G- # #@###

###0#0###@#####G- # #@###

###0#0###@#####G- # #@###

###0#0###@#####²##,##
d#@#ÿÿ####ÿÿ####@ÿ#ÿÿd#####d#####16

#####@y#y#d#####d#####2##
ú#s ##

#####@ÿ#ÿÿd#####d#####

#####¹₂###⁰#####ÿÿ#####»###¹₄###İ#□2
'###¹###³₄#####ÿÿÿÿ####

#####pöð# û#####ýÿ##Ü

2####püð######ýÿ##D#2# A÷1üÀ á#####ýÿ##t
2####°##üÀ #####ýÿ#####AK'÷#ø¹/₄
'ú#####ýÿ##ì2####ç#####²####î÷1ø
úÿÿ\$###ÿÿ####@ÿ#ÿÿd#####d#####Make Design Decisions#

#####\$#####@y#ydd#####d#####2####÷Nü
Ä#yy####yy####Tyn#yyK#####Z#####Product Decisions -
System architecture - Component technology - Product
complexityProcess Decisions - Make or buy - Degree of automation -
Engineering complexityProgram Decisions - Source selection -
Maintenance concept - Warranty provision

```
#####U#n###K#####Z#####T#n###K##
#####Z#####T#n###K#####Z#####T#n###K#####Z#####T#n###
#K#####Z#####U#n###K#####Z#####T#n###K#####Z#####T
#n###K#####Z#####T#n###K#####Z#####T#n###K#####Z#####
###U#n###K#####Z#####T#n###K#####Z#####T#n###K#####Z####
#####T#n###K#####Z#####T#n###K#####Z#####Ä###Ä#####
#####Â###Ã#####D#  #Âôp#äö#####
```

#□2ýÿ##ì

2##E# #

p#@#####ô2ýÿ##2##D#÷

àp@#####d#2ýÿ##

#2##D#÷Àôàpã#####

□2ýý##T#□2A###`úpö #àp#####ýý##### AfĐùpÿ0#□#####ýý##Ä
□2##G- # #@###

###0#0###@#####G- # #@###

###0#0###@#####G- # #@###

###0#0###@#####G- # #@###

###0#0###@#####²##,##
d#@#ÿÿ####ÿÿ####@ÿ#ÿÿd#####d#####17

#####@y#y#d#####d#####2##
ú#s ##

#####@ÿ#ÿÿd#####d#####

#####É###Æ#####ÿÿ#####Ç###È###ì# 2À###Å###Ê#####
#####ÿÿÿÿ####

#####pöð# û#####ýÿ##t
2####püð######ýÿ##2##`#°ø #pùt#####ýÿ##~#2##AK´÷#ø¼
´ú#####ýÿ##~#2# B#î÷Cü.
c#####ýÿ####2#####²##î÷1ø
úÿÿ\$###ÿÿ####@ÿ#ÿÿd#####d#####Industrial CAIV Organization

#####\$#####@ÿ#ÿÿd#####d#####Đ###Í#####
###ÿÿ#####Î###İ#####D# #Àôp#àõ#####4#2ÿÿ##|#2##E# #
p#@#####2ÿÿ####2##D#÷
àp@#####´#2ÿÿ##~#2##D#÷Àôàpàõ#####ì

2ýý##\#2A###`úpö #àp#####ýý## #### AfĐùpÿ0# #####ýý##´

□2##G- # #@###

###0#0###@#####G- # #@###

###0#0###@#####G- # #@###

###0#0###@#####G- # #@###

###0#0###@#####²##, #
d#@#ÿÿ####ÿÿ####@ÿ#ÿÿd#####d#####18

#####@y#y#d#####d#####2##
ú#s ##

#####@ÿ#ÿÿd#####d#####

#####õ###ò#####ÿÿ#####ó###ô###ô

□2İ###Ñ###Ö#####ÿÿÿ###

#####pöð# û#####ýÿ##L

2####püð######ýÿ##ô2# A¥÷@ü Ì#####ýÿ##~#2##AKØ÷ù¼
´ú#####ýÿ##\$#2####ª#####²#####ø¥ù
úÿÿ\$###ÿÿ####@ÿ#ÿÿd#####d#####0rganization Responsibilities#

#####\$#####@ÿÿd#####d#####2##[##ß÷]ü_
-#####T#n###K#####U#####Á###Program Manager -
Assumes CAIV responsibility and authority - Understands customer
affordability requirements - Approves DTUPC goal recommendation System
Engineering Manager - Recommends elimination of unaffordable
requirements - Challenges system level specifications -
Conducts system level trade studiesBusiness Manager - Provides
financial data - Provides calibrated cost models and procedures -
Assigns CAIV Engineers to PDTs ü

#Á#####Á#####Á#####U#n###K#####U#####-
###T#n###K#####U#####3###T#n###K#####U#####'###T#n###K#####U####
#####T#n###K#####U#####U#n###K#####U#####:###T#n###K#####U
#####*###T#n###K#####U#####'###T#n###K#####U#####T#n###K#####
###U#####U#n###K#####U#####T#n###K#####U#####2###T#n###K##
#####U#####"###T#n###K#####U#####T#n###K#####U#####Û###Û####
#####Û###Û#####D# #Àôp#àõ#####ô#□2ýÿ##□
□2##E# #
p#@#####□#□2ýÿ##ô □2##D#□÷
àp@#####ä#□2ýÿ##~#□2##D#□÷Àôàpàõ##### ,□2ýÿ##Û#□2A###`úpö #àp#####ý
ÿ## ##### AfĐùpÿ0#□ #####ýÿ##´#□2##G- # #@###

###0#0###@#####G- # #@###

###0#0###@#####G- # #@###

###0#0###@#####G- # #@###

###0#0###@#####²##,##
d#@#ÿÿ####ÿÿ####@ÿ#ÿÿd#####d#####19

#####@y#y#d#####d#####2##
ú#s ##

#####@ÿ#ÿÿd#####d#####

#####á###p#####ÿÿ#####ß###à###¼# 20###Ý###â#####
#####ÿÿÿÿ####

#####pöð# û#####ýÿ##ô#2####püð######ýÿ##ì#2##AK÷(ù\
´ú#####ýÿ##ì#2# A øøûM ê#####ýÿ##~#'2####
´#####²##÷Eù"
úÿÿ\$###ÿÿ####@ÿÿ#ÿÿd#####d#####'###Organization Responsibilities
(contd) ÿ

#'#####'#####\$#####'#####'###@y[]#yyd#####d#####2##[]##Zø#ü#
I#yy####yy####Tyn#yyK#####d#####Estimating Manager -
Provides estimating model - Provides estimating training -
Updates and maintains current estimate and audit trail - Reviews
trade study estimates - Determines variances between baseline estimate,
current estimate, and cost goal (targets)CAIV Manager- Manages CAIV
program - Prepares and executes CAIV plan - Provides CAIV
training - Recommends DTUPC goal - Allocates cost goal to lower
level cost targets - Tracks current estimate and variances -
Prepares CAIV reports - Coordinates trade studies
#

#####U#n###K#####U###
#####T#n###K#####U#####
###T#n###K#####U#####;###T#n###K#####U#####!
###T#n###K#####U#####^###T#n###K#####U#####T#n###K#####U###

###U#n###K#####U#####T#n###K#####U#####T#n###K#####U###
#####T#n###K#####U#####T#n###K#####U#####3###T#n###K#####U
#####)###T#n###K#####U#####T#n###K#####U#####T#n###K#####
###U#####T#n###K#####d#####T#n###K#####d#####è###å#####
#####æ###ç#####D# #Àôp#àõ#####ô

□2ýÿ####'2##E# #
p#@#####ô#'2ýÿ##|#'2##D#□÷
àp@#####,#'2ýÿ##ô#'2##D#□÷Àôàpàõ#####-#□2ýÿ##\$#'2A###`úpö #àp#####
ýÿ## #### A£Đùpÿ0#□ #####ýÿ##ü#'2##G- # #@###

###0#0###@#####G- # #@###

###0#0###@#####G- # #@###

###0#0###@#####G- # #@###

###0#0###@#####²##,##
d#@#ÿÿ####ÿÿ####@ÿ#ÿÿd#####d#####20

#####@y#y#d#####d#####2##
ú#s ##

#####@ÿ#ÿÿd#####d#####

#####í###ê#####ÿÿ#####ë###ì###ô# 2ä###é###î#####
#####ÿÿÿÿ####

#####pöð# û#####ýÿ##2####püð#####ýÿ##4#'2# AÀ÷püø
ð#####ýÿ##ü
2##AK´÷#ø¹₄
´ú#####ýÿ##ô#'2####²#####²##î÷1ø
úÿÿ\$###ÿÿ####@ÿ#ÿÿd#####d#####&###Organization Responsibilities
(contd)

```
#&#####&#####$#####&#####&###@ÿÿÿd#####d#####2###ü÷üü
0#ÿÿ####ÿÿ####Tÿn#ÿÿK#####d#####â###PDT-      Allocates segment
level cost targets to elements and components -      Conducts trade studies -
  Prepares cost estimates, with risk, for:           -- trade studies          --
current estimate -      Supports preparation of CAIV reports
```

#â#####á#####â#####U#n###K#####_###
###E###T#n###K#####_#####T#n###K#####_##### ,###T#n###K#####_#####T#n###K#####_#####T#n###K#####_#####(###T#n###K#####
###_#####T#n###K#####_#####d#####ô###ñ#####ò###ó#####D
#Ãôp#àõ#####2ýÿ##L#'2##E# #
p#@#####'2ýÿ##Ä#'2##D#÷
àp@#####t#'2ýÿ##<#'2##D#÷Ãôàpàõ#####ì#2ýÿ##l#'2A###`úpö #àp#####
ýÿ## ##### A£Đùpÿ0# #####ýÿ##D#'2##G- # #@###

###0#0###@#####G- # #@###

###0#0###@#####G- # #@###

###0#0###@#####G- # #@###

###0#0###@#####²##,##
d#@#ÿÿ####ÿÿ####@ÿ#ÿÿd#####d#####21

#####@y#y#d#####d#####2##
ú#s ##

#####@ÿ#ÿÿd#####d#####

#####ù###ö#####ÿÿ#####÷###ø###□

□2đ###đ###ú#####üüü###

#####pöð# û#####ýÿ##Ä □2####püð#□#####ýÿ##|
'2##AKDøLù¹₄
´ú#####ýÿ##\$#□2# A□á÷gü· □
#####ýÿ##<# '2####~#####²##□##~øiù□
□úÿÿ(###ÿÿ####@ÿ□#ÿÿd#####d##### ###Elements of the New CAIV Culture

#####(##### ##### @#d#####d#####2##øü}
######U#K#####Z#####+###Program management supports
CAIVCost goals enjoy same weight as technical goalsCost is independent variable
in trade studiesPDTs will manage own cost targetsTeam engineers will be
evaluated on cost goals as well as technical goalsThere is a new awareness of
design and process cost driversü

#+#####+#####+#####!
###U#n###K#####Z#####T#n###K#####Z#####0###U#n###K#####Z###
#####T#n###K#####Z#####.###U#n###K#####Z#####T#n###K#####Z
#####"#U#n###K#####Z#####T#n###K#####Z#####J###U#n###K#####
###Z#####T#n###K#####Z#####;###U#n###K#####Z#####ý#####
#####p###ÿ#####D# #Àôp#àõ#####2ýÿ##'2##E# #
p#@#####d#'2ýÿ##

#'2##D#÷
àp@#####¼#'2ýý###'2##D#÷Àôàpàõ#####ü
□2ýý##'2A###`úpö #àp#####ýý## ##### AfĐùpÿ0#
#####ýý###'2##G- # #@###

###0#0###@#####G- # #@###

###0#0###@#####G- # #@###

###0#0###@#####G- # #@###

###0#0###@#####²##,##
d#@#ÿÿ####ÿÿ####@ÿ#ÿÿd#####d#####22

#####@y#y#d#####d#####2##
ú#s ##

#####@ÿ#ÿÿd#####d#####

#####ÿÿ#####2ü#####
#####ÿÿÿÿ####

#####pöð# û#####ýÿ##t#'2####püð######ýÿ##Ä#'2##AK´÷#ø¼
´ú#####ýÿ##4#2# AÛÛ÷güD
9#####ýÿ##'2#### #####²##î÷1ø
úÿÿ\$###ÿÿ####@ÿÿd#####d#####CAIV Self Assessment

#####\$#####@ÿÿd#####d#####2##øü

##ÿÿ####ÿÿ####Uÿÿ#ÿÿK#####Z#####z###Is baseline estimate current, complete, accurate, replicable?Has cost goal been allocated to cost targets?Do PDTs have access to historical cost data?Can estimating models accommodate all life cycle phases?Have estimating models been calibrated?Are design and process decisions based on cost trade studies?Are evolving costs (production or life cycle) being reduced?

#z#####z#####z####
###>###U#[]###K#####Z#####T#n###K#####Z#####.###U#[]###K#####Z#####
#####T#n###K#####Z#####-
###U#[]###K#####Z#####T#n###K#####Z#####9###U#[]###K#####Z####
#####T#n###K#####Z#####(###U#[]###K#####Z#####T#n###K#####Z#####
#####>###U#[]###K#####Z#####T#n###K#####Z#####<###U#[]###K#####
###Z#####

#####D# #Àôp#àõ#####Ä# 2ýÿ##Ü#'2##E# #
p#@#####~#'2ýÿ##T#'2##D#÷
àp@#####'2ýÿ##Ï#'2##D#÷Àôàpàõ#####\$ 2ýÿ##ü#'2A###`úpö #àp#####
ýÿ## ##### A£Đùpÿ0# #####ýÿ##0#'2##G- # @###

###0#0###@#####G- # #@###

###0#0###@#####G- # #@###

###0#0###@#####G- # #@###

###0#0###@#####²##, #
d#@#ÿÿ####ÿÿ####@ÿ#ÿÿd#####d#####23

#####@y#y#d#####d#####2##
ú#s ##

#####@ÿ#ÿÿd#####d#####

#####ÿ#####
2#####ÿÿÿ###

#####pöð# û#####ýÿ##¹/₄#'2####püð######ýÿ##

#'2##AK'÷#ø¹₄
'ú#####ýý##¹₄#□2# A□□÷^üi
~#####ýý##İ#'2####~#####²##□##î÷1ø□
□úýý\$###ýý####@ÿ□#ýýd#####d#####Evolution to CAIV Best Practice#

#####\$#####@y#yyd#####d#####2##0÷{üg
a#####T#n###K#####d#####Starting Point: Cost targets
not established; PDTs do not have access to cost data; cost not a decision
criterion; estimates lag design.Low Level: Cost targets established, but
not achieved; PDTs have limited access to cost data; simple models track cost as
design evolves.#

#####T#n###K#####d#####z###T#n###K##
#####d#####T#n###K#####d#####T#n###K#####d#####
#K#####d#####T#n###K#####d#####
#####D# #Àôp#àõ#####

#'2ýÿ##\$#'2##E# #
p#@#####ô#'2ýÿ##'2##D#÷
àp@#####L#'2ýÿ####'2##D#÷Àôàpàõ#####4#2ýÿ##D#'2A###`úpö #àp#####
ýÿ## #### A£Đùpÿ0# #####ýÿ####'2##G- # #@###

###0#0###@#####G- # #@###

###0#0###@#####G- # #@###

###0#0###@#####G- # #@###

###0#0###@#####²##, #
d#@#ÿÿ####ÿÿ####@ÿ#ÿÿd#####d#####24

#####@y#y#d#####d#####2##
ú#s ##

#####@ÿ#ÿÿd#####d#####

#####ÿÿ#####\$#'2#####
#####ÿÿÿÿ####

#####pöð# û#####ýý####'2####püð######ýý##T#'2##AK´÷#ø¹/₄
´ú#####ýý####'2# AÀ÷püÅ
#####ýý####'2####Ä#####²##î÷1ø
úýý"###ýý####@#ýýd#####d#####(###Evolution to CAIV Best Practice
(contd)

#(#####
#####\$#####"#####(#####(###@ÿ#ÿÿd#####d#####2##ü
÷ü
s#####T#n###K#####d#####Í###Mid Level: Cost targets guide
design process; PDTs address customer affordability; effective life cycle cost
(LCC) models are available; cost drivers are understood.High Level:
Management supports CAIV; calibrated LCC models track evolving design cost
and compare to cost targets; PDTs focus on meaningful trade studies;
requirements cost effectiveness is evaluated; costs are controlled and managed;
cost analysis influences design and process decisions.#

#í#####í#####í#####T#n###K#####d#####
#####d#####T#n###K#####d#####

###T#n###K#####d#####T#n###K#####d#####\$###!
#####"#####D# #Àôp#àõ#####T#'2ýÿ##\#'2##E# #
p#@#####<#'2ýÿ##ä#'2##D#÷
àp@#####\#'2ýÿ##\#'2##D#÷Àôàpàõ#####₄#2ýÿ##\#'2A###`úpö #àp#####
ýÿ## ##### A£Đùpÿ0# #####ýÿ##d#'2##G- # #@###

###0#0###@#####G- # #@###

###0#0###@#####G- # #@###

###0#0###@#####G- # #@###

###0#0###@#####²##, #
d#@#ÿÿ####ÿÿ####@ÿ#ÿÿd#####d#####25

#####@y#y#d#####d#####2##
ú#s ##

#####@ÿ#ÿÿd#####d#####

#####)###&#####ÿÿ#####'###(###`# '2 ###
%###*#####ÿÿÿÿ####

#####pöð# û#####ýÿ##L#'2####püð######ýÿ##'#'2#
Aä÷#ü8#ä#####ýÿ##L#'2##AK´÷#ø¹/₄
´ú#####ýÿ##d#'2####^a#####²####î÷1ø
úÿÿ\$###ÿÿ####@ÿ#ÿÿd#####d#####Lessons Learned from Industry#

#####\$#####@y#ydd#####d#####2##-üþ
Ç#####T#n###K#####P#####Õ###Insure understanding and agreement
of cost goals - Cost elements - Program/economic groundrules and
assumptions Establish effective organizational structure - DTC manager
reports to program manager or business manager - Estimators
(CAIV Engineers) assigned to each PDTDevelop CAIV Plan - Procedures
consistent with program requirements - Goal allocation rationale -
Management responsibility - Prepare for program reviews -
Identify major trade studiesd

#õ#####õ#####õ#####1###U#n###K#####P#####T#n###K##
#####P#####0###T#n###K#####P#####T#n###K#####P##### -
###U#n###K#####P#####@###T#n###K#####P#####4###T#n###K#####P####
#####T#n###K#####P#####U#n###K#####P#####3###T#n###K#####P
#####T#n###K#####P#####T#n###K#####P#####T#n###K#####
###P##### ##T#n###K#####P#####0###-
#####.###/#####D# #Àôp#àõ#####'2ýÿ##'2##E# #
p#@#####'2ýÿ##,#'2##D#÷
àp@#####ä#'2ýÿ##~#'2##D#÷Àôàpàõ#####'2ýÿ##Û#'2A###`úpö #àp#####
ýÿ## ##### A£Đùpÿ0# #####ýÿ##'2##G- # @###

###0#0###@#####G- # #@###

###0#0###@#####G- # #@###

###0#0###@#####G- # #@###

###0#0###@#####²##, #
d#@#ÿÿ####ÿÿ####@ÿ#ÿÿd#####d#####26

#####@y#y#d#####d#####2##
ú#s ##

#####@ÿ#ÿÿd#####d#####

#####5##2#####ÿÿ#####3##4##
'# '2,###1###6#####ÿÿÿÿ####

#####pöð# û#####ýÿ##'2####püð#####ýÿ##ì# '2# A'÷(ü
`#####ýÿ##'2##AK'÷#ø¹/₄
'ú#####ýÿ##~ '2####^##î÷1ø
üÿÿ\$###ÿÿ####@ÿ#ÿÿd#####d#####Lessons Learned (contd)

#####\$#####@ÿÿd#####d#####2##ÿ##î÷EüV
C#####T#n###K#####d#####B###Relate DTUPC targets to
controllable technical/ production parameters - Dollar/hour targets
translated into cost drivers - Parametric modelsAllocate cost goals -
Insist on accountability - Highlight CAIV in design reviews
Conduct trade studies - Introduce risk analysis early - Exploit big
ticket items first

#B#####@#####B#####Tn##
#K#####d#####0##U#n##K#####Z#####T#n##K#####Z#####4##T
#n##K#####Z#####T#n##K#####Z#####T#n##K#####Z#####
###U#n##K#####Z#####T#n##K#####Z#####\$##T#n##K#####Z####
#####T#n##K#####Z#####U#n##K#####Z#####!
###T#n##K#####Z#####"###T#n##K#####Z#####T#n##K#####Z####
#####T#n##K#####d#####<##9#####:###;#####D#
#Âôp#àõ#####ä#'2ýÿ### '2##E# #
p#@#####0 '2ýÿ##| '2##D#÷
àþ@#####,
'2ýÿ##ð '2##D#÷Àôàþàõ#####L#'2ýÿ##\$
'2A###`úpö #àþ#####ýÿ## #### A£Đùþÿ0# #####ýÿ##ü '2##G- #
#@###

###0#0###@#####G- # #@###

###0#0###@#####G- # #@###

###0#0###@#####G- # #@###

###0#0###@#####²##,##
d#@#ÿÿ####ÿÿ####@ÿ#ÿÿd#####d#####27

#####@y#y#d#####d#####2##
ú#s ##

#####@ÿ#ÿÿd#####d#####

#####A##>#####ÿÿ#####?
##@###ü# ' 28##=-###B#####ÿÿÿÿ####

#####pöð# û#####ýÿ##Ü#'2####püð######ýÿ##4
'2# A,ø#ü# x#####ýÿ##Ü#'2##AK'÷#ø¹/₄
'ú#####ýÿ##ô
'2####÷#####²####î÷1ø
úÿÿ\$###ÿÿ####@ÿ#ÿÿd#####d#####Lessons Learned (contd)

#####\$#####@y#ydd#####d#####2##fø!
üÄ#[### #####T#n###K#####d#####x###Flow down requirements and
incentivesMaintain CAIV configuration control - Ensure targets are
trackable, measurable and incentivized - Provide reporting
procedures - Incorporate actuals - Update database #

#>#####ô#####>####

#####T#n###K#####d#####&###U#n###K#####d#####T#n###K#####d
#####\$###U#n###K#####d#####?###T#n###K#####d#####
###T#n###K#####d#####T#n###K#####d#####T#n###K#####d####
#####T#n###K#####d#####H###E#####F###G#####D#
#Âôp#àõ#####,#'2ýÿ##L
'2##E# #
p#@#####'2ýÿ##Ä
'2##D#÷
àp@#####t#'2ýÿ##<#'2##D#÷Âôàpàõ#####'#'2ýÿ##l#'2A###`úpö #àp#####
ýÿ## ##### A£Đùpÿ0# #####ýÿ##D#'2##G- # #@###

###0#0###@#####G- # #@###

###0#0###@#####G- # #@###

###0#0###@#####G- # #@###

###0#0###@#####²##, #
d#@#ÿÿ####ÿÿ####@ÿ#ÿÿd#####d#####28

#####@y#y#d#####d#####2##
ú#s ##

#####@ÿ#ÿÿd#####d#####

#####M##J#####ÿÿ#####K##L##D#' 2D##I##N#####
#####ÿÿÿÿ####

#####pöð# û#####ýÿ##\$#'2####püð######ýÿ##| #'2##AK´÷#ø¼
´ú#####ýÿ##\$#'2# A«÷ü°
º#####ýÿ##<

'2@###Äü@ÿÄü#####@###Äü##èÿ#####
##²##î÷1ø
úÿÿ\$###ÿÿ####ÿÿ#ÿÿd#####d#####Does CAIV Work?%

#####\$#####@#d#####d#####2##å÷·üv
######Q#d#####P#####E###Yes, if:Requirements are broadly
statedDesigners have room to explore design space of:
· · features
costIncentives are fully disclosedIndustrial experience proves CAIV provides
lower cost products which :Meet or exceed all requirementsAre simpler, easier to
build, more reliable, and better matched to customer needs.e

#Ë#####Ë#####Ë##### ###Un###K#####P#####
###Q#[]#ÿÿd#####P#####0###Q#[]#ÿÿd#####P#####5###T#n###K#####P####
#####T#n###K#####P#####T#n###K#####P#####T#n###K#####P
#####1###T#n###K#####P#####T#n###K#####P#####Q#[]#ÿÿd#####
###P#####T#n###K#####P#####G###Un###K#####P#####
###Q#[]#ÿÿd#####P#####R###Q#[]#ÿÿd#####P#####T###Q#####
#####R###S#####D# #Àôp#àõ#####t# '2ýÿ##[]# '2##E# #
p#@#####d

'2ýý##

'2##D#□÷
àp@#####¹/₄

'2ýý##□

'2##D#÷Àôàpã#####\#'2ýÿ##'

'2A###`úpö #àp#####ýÿ## #### AfĐùpÿ0#□ #####ýÿ##\$ '2##G- #
#@###

###0#0###@#####G- # #@###

###0#0###@#####G- # #@###

###0#0###@#####G- # #@###

###0#0###@#####²##, #
d#@#ÿÿ####ÿÿ####@ÿ#ÿÿd#####d#####29

#####@y#y#d#####d#####2##
ú#s ##

#####@ÿ#ÿÿd#####d#####

#####Y##V#####ÿÿ#####W##X###[]#'2P##U##Z#####
#####ÿÿÿÿ####

#####pöð# û#####ýÿ##|#'2####püð######ýÿ##Ä

'2##AK'÷#ø¹₄
´ú#####ýý##l#'2# AÀ÷püÅ
#####ýý##'2#########²####î÷1ø
úýý\$###ýý####@ý#ýýd#####d#####
###References

#

#####

#####\$#####

#####

###@#ÿd#####d#####2##ú÷ü

s#ÿ#####ÿU#ÿK#####d#####m###Design-to-Cost (DTC) for Product Development Teams (PDTs); Training Course; Management Consulting & Research, Inc. (MCR); April 1996. Design-to-Cost / Life Cycle Cost (DTC/LCC) Plan for Army Crusader Program; Management Consulting & Research, Inc. (MCR); December 1995. Design-to-Cost; Henry Apgar and Jack Griffin; Hawksmere Seminar; London; October 1995.i

#m#####m#####m#####U#####K#####d#####T#n###K##
#####d#####U#####K#####d#####T#n###K#####d#####X###U##
#K#####d#####`###]#####^###_#####D#
#Âôp#àõ#####Ä# '2ýÿ##Ü

'2##E# #

p#@#####~'2ýÿ##T'2##D#÷

àp@#####'2ýÿ##Ì'2##D#÷Àôàpàõ#####\$#'2ýÿ##ü'2A###`úpö #àp#####ýÿ
A£Đùpÿ0# #####ýÿ##Ô'2##G- # #@###

###0#0###@#####G- # #@###

###0#0###@#####G- # #@###

###0#0###@#####G- # #@###

###0#0###@#####²##, #
d#@#ÿÿ####ÿÿ####@ÿ#ÿÿd#####d#####30

#####@y#y#d#####d#####2##
ú#s ##

#####@ÿ#ÿÿd#####d#####

#####e###b#####ÿÿ#####c###d###ô#'2\###a###f#####

#####/#####
#####;#####G#####S#####_#####k#####
#####w#####□#####□#####□#####§#####
#####³#####¿#####Ë#####×#####ã#####
#####ï#####û#####
#####ı#####7#####C#####0#####[#####
#####g#####h#####

#İ*#####ÿÿÿÿ####

#####AK´÷#ø¹/₄
´ú#####ýÿ##¤#İ*# A□À÷püÅ
□#####ýÿ##

#İ*##a#b ^#¼
î#####ýý##İ*####³õHùýýú#####ýý#####B###õ¹û##h#####l#İ*D#
İ*####B###õ#ù##h#####L#İ*\#İ*#####G-#ÿ#ÿÿ#####ðÿðÿd#####G-k to e##t
Maðÿðÿ title####õ¹û##h###¹ûõ¹ûõh#####õ#ù##h#÷h#?
÷#ùõ#ùõöú##öú####,#####3###{#
Ñ#ÿÿ####ÿÿ####@ÿ#ÿÿd#####d#####

@#d#####r##î÷l
ú\$##@#d##### Click to edit Master title style

\$##### ##### @#ÿÿd#####d#####2##ú÷ü
s#ÿÿ####ÿÿ####Q#ÿÿd#####d#####S##Click to edit Master text styles
Second LevelThird LevelFourth LevelFifth Level

#S#####!##### #####

#####S#####!##U#n##K#####d#####
##Q#[]#ÿd#####d#####

###Q#>#ÿÿd#####d#####Un###A#####d#####

###Q#[]#ÿÿd#####d#####n###k#####l###m#### A[]Đùpÿ0#[]
#####ÿÿ##ä#İ*A###`úpö #àp#####ÿÿ#####2##[]##
ú[]ÿö#s ÿÿ

###ÿÿ####@ÿ[]#ÿÿd#####d#####S###Click to edit Master notes stylesSecond
LevelThird LevelFourth LevelFifth Level

#S#####S####

#####S#####"###@ÿ#ÿÿd#####d#####@ÿ#ÿÿd#####d#####

###@ÿ#ÿÿd#####d#####
###@ÿ#ÿÿd#####d#####@ÿ#ÿÿd#####d#####s###p#####ÿÿ#####
#####q###r####İ*j###o###t#####·6##76#####ÿÿÿÿ####

#####z##w#####ÿÿÿ#####x##y###[]#İ*v#####{#####
#####ÿÿÿ###

#####~#####
'#I*}#####
#####&#####Word##Microsoft Word#####

#7#####û#####D###-#####û#ö#####1Courier
(W1)#####-#####
#ö#####7#####7#####7#7#####

#7#####&####ÿÿÿ#####Word##Microsoft Word#####

#7#####û#####D###-
#####û#Îÿ#####Times New Roman#####-#####
#####&#####ÿÿÿÿ#####P#û#####À#####
#####û#]ÿ#####Times New Roman#ñã####-#####ÿÿ#####2
%#####7#M######
#####'ÿÿ#####Â#o#####-
#####ÿÿ#####2
&######7#C#m#####
#####'ÿÿ#####'W#k#k#####-
#####ÿÿ#####2
#k#####7#R#m#####ÿÿ#####ü###ÿÿÿÿ#####-
#####ú#####ÿÿÿÿ#####-###

###\$###[]#\$#[]###[]#6#[]#0#####ú#####-#####ð#####ü###ÿÿÿ#####-
#####ð#####ü###ÿÿÿ#####-#####ú#####ÿÿÿ#####-#####¼#|#[#h#####-
#####ð#####-#####ð###
###&###
#ÿÿÿÿ#####-#####ð#####ð#####'ÿÿ####'ÿÿ####'ÿÿ#####
#####-#####à#İ)####
T#[]###ÿÿ#####p#İ)##İ*##<#İ*#####!
Word.Document.6#####Document#####
#####ê
çObjectl#####M###&#####ÿÿÿÿ#####Word##Microsoft
Word#####

#,#####û#####D###-#####û#ö#####1Courier
(W1)#####-#####
#####,#####,#ö#####,#,###ö#####

#,#ö#####&####ÿÿÿ#####Word##Microsoft Word#####

#,#ð#####û#####D###-
#####û#Îÿ#####Times New Roman#f#####-#####
#####&#####ÿÿÿÿ#####i#ð#æ#####.##

#####û#jÿ#####Times New Roman#####-##### #ÿÿ#####2
(#####ð#,#M######
#####'#ÿÿ#####¹#T#

#|#####-##### #ÿÿ#####2
*#|#####ð#,#C#d#####
#####'#ÿÿ#####=#n#e#####-
#ÿÿ#####2
□#e#####ð#,#R#d#####' #ÿÿ#####ü###ÿÿÿ#####-
#####ú#####ÿÿÿ#####-###

###\$###["#["###["3#["#.#####ú#####-#####ð#####ü###ÿÿÿ#####-
#####ð#####ü###ÿÿÿ#####-#####ú#####ÿÿÿ#####-#####["t#["b#####-
#####ð#####-#####ð###
###&###
#ÿÿÿÿ#####-#####ð#####ð#####'ÿÿ####'ÿÿ####'ÿÿ#####-
#####à#İ)####
@#["###ÿÿ#####p#İ)##İ*###
İ*#####!
Word.Document.6#####Document#####
#####b#çObject2#####ç#####

###ù

```
##### #ÿÿÿ#####ü###ÿÿÿ#####-
#####ú#####ÿÿ#####-#####$###D#3#v#3#v###D###D#3#####ú#####-
#####ü#####-#####ð#####ð#####
#####.#####          #####û#Öÿ##### "Arial#  #####-#####!
###Establish DTUPC Goal@#  #####û#####"4##### "System#####-#####
#ÿÿÿ#####ü###ÿÿÿ#####-
#####ú#####ÿÿ#####-#####$###l#3#@#3#@###l###l#3#####-#####-
#####ð#####ð#####
#####.#####          #####-#####!###Conduct Affordability#  #
```

###!###Study#Â#[]#####-#####
#ÿÿÿ#####ü###ÿÿÿ#####-
#####ú#####ÿÿ#####-#####\$###i#@###@#####i###i#@#####-#####-
#####ð#####ð#####
#####.##### #####-#####!###Negotiate Contract[]#[]#

###!### (goal plus#¶#0#####!#
#incentive)è#ß#####-#####
#ÿÿÿ#####ü###ÿÿÿ#####-
#####ú#####ÿÿ#####-#####\$###ì#@#®#@#®###ì###ì#@#####-#####-
#####ð#####ð#####
#####.##### #####-#####!###Establish Program#□#"#

###!#

#Requirementsİ#K#####-#####
#ÿÿÿ#####ü###ÿÿÿ#####-
#####ú#####ÿÿ#####-#####\$###iM#àM#à#!i#!iM#####-#####-
#####ð#####ð#####
#####.#####-###
###!###Allocatex#Û#####!#
#DTUPC Goalª#«#####!###to Targets by PDT#Û#z#####-#####
#ÿÿÿ#####ü###ÿÿÿ#####-
#####ú#####ÿÿ#####-#####\$###iM#®M#®#!i#!iM#####-#####-
#####ð#####ð#####
#####.#####-###
###!###Develop#[]#####!###Preliminary DesignÃ#####!###and Baseline
Estimate#ð#ý#####-#####
#ÿÿÿ#####ü###ÿÿÿ#####-
#####ú#####ÿÿ#####-#####\$###[]#!ú#!ú#ð#[]#ð#[]#!#####-#####-
#####ð#####ð#####
#####.#####-#####!# #Determine#e#ß#

###!###Variance of#□#õ####!##DTUPC and LCC#É#□#####-#####
#ÿÿÿ#####ü###ÿÿÿ#####-
#####ú#####ÿÿ#####-#####\$###\$###Á###Á#.#\$#.#\$#####-#####-
#####ð#####ð#####
#####.#####-#####!###Recommend DTUPC Goal«#³/₄#####-
#ÿÿÿ#####ü###ÿÿÿ#####-
#####ú#####ÿÿ#####-#####\$###

#3#~

3#~

##

###

#3#####-#####-#####ð#####ð#####
#####.##### #####-#####!# #Monitor and Review CAIV
Progress©#ý#####-#####
#ÿÿÿ#####ü###ÿÿÿ#####-
#####ú#####ÿÿ#####-#####\$###[]#ú#[]#ú#l#[]#l#[]#[]#####-#####-
#####ð#####ð#####
#####.##### #####-#####!###Update Baseline#ð#|#
###!###Estimate'#í#####-#####
#ÿÿÿ#####ü###ÿÿÿ#####-
#####ú#####ÿÿ#####-#####\$###E F#¹/₄
F#¹/₄
İ#E İ#E F#####-#####-#####ð#####ð#####
#####.##### #####-#####!###Cost ReductionL#r

###!#

#Initiate and~# ####!###Corrective Action#°#b ###!###Plans#â#Í ####-
#ÿÿÿ#####ü###ÿÿÿ#####-
#####ú#####ÿÿ#####-#####\$###v#r#í#r#í#û#v#û#v#r#####-#####-
#####ð#####ð#####
#####.##### #####-###

###!#

#Perform Cost_#¶####!##Trade Studies#□#°#####!###and#Ã#####!# #Recommend#õ#¼#
###!##Design Change#'£#####-#####
#ÿÿÿ#####ü###ÿÿÿ#####-
#####ú#####ÿÿ#####-#####\$#####F#~

F#~

İ###İ###F##### - ##### - #####ö#####ö#####
#####.##### ##### - ###

###!###Make Design#~#I#####!# #Decisions#°#i#####-##### #yyy#####-
#####ú#####yy#####-#####%###®# ,######-
#####ð#####ü###yy#####-#####ú#####yy#####-###

###\$###)#[D#[#)#^a#)#[#####-#####-#####ð##### #ÿÿÿ#####-
#####ú#####ÿÿ#####-#####%###®#·#R#·#####-
#####ð#####ü###ÿÿ#####-#####-###

###\$###N#©#i#·#N#Ä#N#©#####-#####-#####ð##### #ÿÿÿ#####-
#####ú#####ÿÿ#####-#####%###à#·#_#·#####-
#####ð#####ü###ÿÿ#####-#####-###

###\$###[#©#v#·#[#Ä#[#©#####-#####-#####ð##### #ÿÿÿ#####-
#####ú#####ÿÿ#####-#####%###Í###Í#J#####-
#####ð#####ü###ÿÿ#####-#####-###

###\$###ι#N#Í#3#Ú#N#ι#N#####-#####-#####ð##### #ÿÿÿ#####-
#####ú#####ÿÿ#####-#####%###Í#@#Í# #####-
#####ð#####ü###ÿÿ#####-#####-###

###\$###ú###í#!#¿###ú#####-#####-#####ð##### #ÿÿÿ#####-
#####ú#####ÿÿ#####-#####%###+#ã#+#J#####-
#####ð#####ü###ÿÿ#####-#####-###

###\$#####N#+#3#9#N###N#####-#####-#####ð##### #ÿÿÿ#####-
#####ú#####ÿÿ#####-#####%###]#3#]#ü#####-
#####ð#####ü###ÿÿ#####-#####-###

###\$###j#ù#]###0#ù#j#ù#####-#####-#####ð##### #ÿÿÿ#####-
#####ú#####ÿÿ#####-#####%###í###l#####-
#####ð#####ü###ÿÿ#####-#####-###

###\$###h#ô#[]###h###h#ô#####-#####-#####ð##### #ÿÿÿ#####-
#####ú#####ÿÿ#####-#####%###?#l#?#8#####-
#####ð#####ü###ÿÿ#####-#####-###

###\$###1#<#?#!#L#<#1#<#####-#####-#####ð##### #ÿÿÿ#####-
#####ú#####ÿÿ#####-#####%###ú#.#. #####-
#####ð#####ü###ÿÿ#####-#####-###

###\$###* }#E □#* □#* }#####-#####-#####ð#####
#ÿÿÿ#####-#####ú#####ÿÿ#####-#####%###¹/₄
□#ð
□#####-#####ð#####ü###ÿÿ#####-#####-###

###\$###ì

}###[]#ì

[]#ì

}##### - ##### - #####đ##### #ÿÿÿ##### - #####ú#####ÿÿ##### -

#####%###]#@#]# ##### -

#####đ#####ü###ÿÿ##### - ##### - ###

###\$###j###]#!#0###j#####-#####-#####ð##### #ÿÿÿ#####-
#####ú#####ÿÿ#####-
#####a#V#####a#n#####a#}#####a#[]#####a#¼#####a#Ë
#####a#ã#####-#####ð##### #ÿÿÿ#####-#####ú#####ÿÿ#####-
#####a#@#####a#£#####a#õ#####a#í#####a#ü#####a#####a##
#####a#;#####a#J#####a#b#####-#####ð##### #ÿÿÿ#####-
#####ú#####ÿÿ#####-#####a#####a#####a#-
#####a#E#####a#T#####a#l#####a#{#####a#[]#####a#
ç#####a#º#####a#É#####a#á#####a#ð#####a#####a#/######a#
>#####a#V#####a#e#####a#}#####a#[]#####a#¼#####a#³#####a#Ë#####a#
Ù#####a#ò#####a#####a#####a#(#####a#@#####a#0#####a#g#####a#
v#####a#[]#####a#[]#####a#µ#####a#Ã#####a#Û#####a#ë#####a#
#####a#*#####a#9#####a#Q#####a#`#####a#x#####a#[]#####a#[]#####a#
®#####a#£#####a#õ#####a#í#####a#ü#####a## #####a## #####a#;
#####a#J #####a#b #####a#q #####a#[] #####a#[] #####a#°
#####a#ì #####a#x #####a#æ #####a#þ #####a#
#####a#%
#####a#4
#####a#L
#####a#[
#####a#s
#####a#[]
#####a#[]
#####a#©
#####a#Ã
#####a#Ð
#####a#è
#####a#÷
#####a#####a#####a#6#####a#E#####a#]#####a#l#####a#[]#####a#[]#
#####a#<#####a#º#####a#ò#####a#á#####a#ù#####a##

#####a#

#####a#/

#####a#G

#####a#V

#####a#n

#####a#}

#####a#

#####a#α

$a_{\frac{1}{4}}$

#####a#E

#####ª#ã

####-#####ð##### #ÿÿÿ#####
#####.##### #ÿÿÿ##### Arial#w#####!

#Government[]#`#####!# #(or other#İ#İ#####!# #customer)#p#¾#####-#####
#ÿÿÿ#####
#####.##### #####-###
###!###Industry³#Ä#####-##### #ÿÿÿ#####-#####ú#####ÿÿ#####-
#####%###+#.#+#ã#####-#####ð#####ÿÿÿ#####-
#####ú#####ÿÿ#####-#####

###%###&

F#&

ã#%#ã#%#d##### - #####ð#####ü###ÿÿ##### - ##### - ###

###\$#####h#%#M#2#h###h#####-#####-#####ð##### #ÿÿÿ#####-
#####ú#####ÿÿ#####-#####%###2#ã#2#□#####-
#####ð#####ü###ÿÿ#####-#####-###

###\$###\$#[]#2#r#?#[]#\$#[]#####-#####-#####ð##### #ÿÿÿ#####-
#####ú#####ÿÿ#####-#####%###2#û#2#J#####-
#####ð#####ü###ÿÿ#####-#####-###

###\$###\$#N#2#3#?#N#\$#N#####-#####-#####ð##### #ÿÿÿ#####-
#####ú#####ÿÿ#####-#####%###?#õ#?#J#####-
#####ð#####ü###ÿÿ#####-#####-###

###\$###1#N#?#3#L#N#1#N#####-#####-#####ð##### #ÿÿÿ#####-
#####ú#####ÿÿ#####-#####%####
İ##
J#####-#####ð#####ü###ÿÿ#####-#####-###

###\$###ó N##

3##

N#ó N#####-#####-#####ð##### #ÿÿÿ#####-

#####ú#####ÿÿ#####-#####%###Ã#İ#Ã#J#####-

#####ð#####ü###ÿÿ#####-#####-###

###\$###µ#N#Ã#3#D#N#µ#N#####-#####-#####ð##### #ÿÿÿ#####-
#####ú#####ÿÿ#####-#####%###=M######-
#####ð#####ü###ÿÿ#####-#####-###

###\$###K###=#.#0###K#####-#####-
#####ö#####à#İ)####è#
###ÿ#####p#İ)##İ*##|#2#####!

#####ê#ç0bject3#####lK####HK#####

A dense, repeating pattern of small, stylized, light blue and grey geometric shapes, resembling a textured background or a decorative border. The pattern consists of numerous small, interconnected shapes that form a continuous, intricate design. The colors are a mix of light blue and grey, creating a subtle, monochromatic effect. The overall appearance is that of a high-resolution, digital texture or a decorative border element.

[illegible]

The image displays a highly detailed, repeating geometric pattern. It consists of numerous small, interconnected shapes in shades of light blue and grey, creating a textured, almost crystalline appearance. The pattern is uniform and covers the entire area, resembling a decorative border or a background texture. The shapes are primarily angular and interlocking, giving it a complex, three-dimensional feel.

[illegible]

yy#yyyyyyyyyà□##yyyyyyyyyyyyyyyyyy
yy
yáo□###□yð##yyyyyyyyyyyyyyyyyü#yyy#yyyy
yyyy□#y##yy
yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyàu?###□###yyyyyyyyyyyyyyb?
yy#yyyyyyyyy□y##yyyyyyyyyyyyyyyyyy
yy
yäu#####yyyyyyyyyyyyyyb□yyy#yyyy
yyyy#b0#yy
yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyàp#####yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy
yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy#yyyyyyü##bp#□yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy
yyàp#####¿A#yyyyyyyyyy
yy#yyyyyyü##üp#□yyyyyyyyyyyyyy
yy
yyyyyà|
#####yyð#yy□yyyyyy
y□#ü##□yy
yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyà|###3@?
yyø#yy□yyyyyy□#<##
□yy
yyyyyyyyyyyyyyyyyyà8##yyyyyø#yy
yyyyyyyyyyyyyy□yyyyyy□#<##□yy
yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyà□##yIyyyyyø#yyyyyyyyyyyyyyyyyy
yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy□yyyyyy□###□yyyyyyyyyyyyyyyyyy
yy####?
yyyyyyø#yy#yyyyyy
□###A□yy
yyyyyyyyyyyyyyyyyy#####yyüð#yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy
yyyyyyyyyyyyyy#yIyyyyyy□ð##A?
yyyyyyyyyyyyyyyyyyb#####?
yyyyyyð#yy#y□yyyy
y□ø#□A?
yy
yyyyyyyyyyà#####yyüð#yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy
yyyyyyyyyyyyyy#y□yyyyyy□ø##A?
yy
yyyyyyyyyyà#####yü#yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy
yyyyyyyyyy□□□yyyyyy□ø##A□yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy
yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyA#####yyb#yyyyyyyyyyyyyy
yóyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy□□yyyyyy□ø##A□yyyyyyyyyyyyyy
yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyø#####yyyyyy
yyyyyy#yyyyyyñyyyyyyyyyyyyyyyyyyIyyyyyy□ø
#?à?
yy
yyyyyyA#####yyü#yyyyyyyyyyyyyyyyyyñ¿yyyyyyyyyyyyyy
yyyyyyüy□yyyyyy□ø8?à?
yyyyyyyyyyyyyy#0yyyyyyyyyy#yyyyyyyyyyyyyy?
yyyyyyyyyyyyyyà□yyyyyy□ø8?à?
yyyyyyyyyyyyyyø#####δ□yyyyyy#yyyyyyyyyyyyyy?
yyyyyyyyyyyyyyA□yyyyyy□ø#?A?
yy
yyy#####ùyyyyyy#yyyyyyyyyyyyyy
yyyyyyyyyyA?□yyyyyy□ø#?□?
yy
yy######□yyyyyy#yyyyyyyyyyyyyy
yyyyyyA#yyyyyy□ø##□?
ü#####□yyyyyy#yyyyyyü?
yyyyyyyyyyyyyy##□yyyyyy□ø##□#yyyyyyyyyyyy

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyu#yyyyyyyyyyo#o#?yyyyyyyyyyyyyyyyyyb#?
yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy#?yyyyyyyyyyà?o?yyyyyyδ?[]
yyδ?
yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyu#yyyyyyyyyyδ#o#?yyyyyyyyyyyyyyyyyy#?yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy
yyyyyyyyyyyyyyyyyyu#[]yyyyyyyyyyδ#δ[]yyyyyyδ#A[]yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy
yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyδ?
yyyyyyyyyyyyyyyyyyu#yyyyyyyyyyδ#o#?yyyyyyyyyyyyyyyyyyA#yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy
yyyyyyyyyyyyyyyyyyo#yyyyyyyyyyδ#δ[]yyyyyyδ#a[]yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy
yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyà[]yyyyyyyyyyyyyyyyyyo#yyyyyyyyyyà#u#?yyyyyyyyyyyyyyyyyy
yyà#yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyδ#yyyyyyyyyyu#o#yyyyyyo#a?
yyA[]yyyyyyyyyyyyyyyyyy
yø?
yyyyyyyyyyà#u#?yyyyyyyyyyyyyyyyyyδ#yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyà#y
yyyyyyyyyyb#u#yyyyyyo#a#yy
yyyyyyAyyyyyyyyyyyyyyyyyyδ?
yyyyyyyyyyA#u#?yyyyyyyyyyyyyyyyyyu#[]yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy[]#y
yyyyyyyyyy[]yyyyyyu#a#yy
yyyyyyAyyyyyyyyyyyyyyyyyyδ?yyyyyyyyyyA#b#[]yyyyyyyyyyyyyyyyyy#?
yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy#[]yyyyyyyyyyA[]yyyyyyb#δ#yyyyyyyyyy
yyAyyyyyyyyyyyyyyδ[]yyyyyy
[]#b#[]y[]yyyyyyyyyyyyyyyyyy#?yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyb#yyyyyyyyyy
yyA[]yyyyyyδ#?yy[]yy
yyyyyyyyyyyyyyδ[]yyyyyyyyyy#?
b#Ap##yyyyyyyyyyyyyyA#yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyu#yyyyyyyyyy
à?
yyyyyyyyy#o#?yy#yyyyyy
yyyyyyyyyyà[]yyyyyyyyyy#?
y#a#?yyyyyyyyyyyyyyyyyyδ#yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyo#yyyyyyyyyy
δ#yyyyyy[]o#?yy#yyyy
yyyyyyyyyyà[]yyyyyy#?y#δ|##yyyyyyyyyyyyyyo#?
yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyδ#yyyyyyyyyyo#?yyyyyy[]u#yyyyyyyyyy
yyb#yyyyyyyyyyAyyyyyy#
[]y#o8#?yyyyyyyyyyb#?yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyA#yyyyyyyyyy
y#u#yyyyyy[]u#yyb#yyyy
yyyyyyyyyyAyyyyyyb#[]y#o#<#yyyyyyyyyy[]yyyyyyyyyyyyyyyyyy
yyyyyyyyyy[]?
yyyyyyyyyyu#yyyyyyAp#yy
yyyyyyb#yyyyyyyyyyyyyyAyyyyyyu#yy[]u#~#?
yyyyyyyyyyyyyyà#yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy#?
yyyyyyyyyyb#yyyyyyAp#yy
yyyyyyb#yyyyyyyyyyAyyyyyyu#yy[]u#yA#yyyyyyyyyyyyyyδ#[]yyyyyy
yyyyyyyyyyyyyyyyyyb#yyyyyyyyyyb#yyyyyyà[]#yyyyyyyyyyyyyyyyyy
yyyyyyyyyyyyyyyyyyb#yyyyyyyyyy[]yyyyyyu#yyAp#yδ#yy
yyyyyyyyyyu#?yyyyyyyyyyo#?yyyyyyyyyy#yyyyyy
à?[]
yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyb#yyyyyyyyyy
y[]yyyyyyo#yyAy#yδ#yyyyyyyyyy#?yyyyyyyyyyyyyyyyyyδ#
yyyyyyyyyy#yyyyyyδ?[]
yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyA#yyyyyyyyyy
#yyyyyyo#yyà[]yu#yyyyyyyyyyA#yyyyyyyyyyA#y
yyyyyyyyyy[]yyyyyyo#A?
yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy[]#@#yyyyyyyyyy
#yyyyyyδ#yyà?yu#[]yyyyyyà#[]yyyyyyyyyy[]?
yyyyyyyyyy[]yyyyyyo#A?
yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy[]#####yyyyyy
#yyyyyyδ#yyδ>#yb##yyyyyyyyyyδ#?
yyyyyyyyyyIyyyyyyyyyyb#[]yyyyyyyyyy[]yyyyyyu#a?
yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy[]#####yyyyyyb
#yyyyyyà#yy#?[]yyyyyyu#?yyyyyyCyyyyyyyu#[]y
yyyyyyA[]yyyyyyb#a#yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy
yyyyyyC#####yyyyyyb#yyyyyyà#yy#?A#yyyyyyb#?yyyyyy
iyyyyyyyyyyyyyyo#yyyyyyyyyyA[]yyyyyyb#a#yyyyyyyyyyyyyy

yyyø#yyyyyyyyyyü#A[]yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy
yyyü##?
yyyyyyyyyyyyyyø#yyyyyà[]yü#yyyyyyyyyyyyyyðð#[]yyyyyyyyyyyyyyþ###yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy
yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyø#yyyyyyyyyyü#A[]yy
yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy###yyyyyyyyyyyyyyð#yyyyyà[]yø#yyyyyyyyyyyyyyðð##yyyyyyyyyyyyyy
yy[]##yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyø#yyyyyyyyyyþ#a?
yyyÀ##yyyyyy
yyyyyyð#yyyyyà[]yð#yyyyyyyyyyyyyyþ###yyyyyyyyyyyyyy[]##yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy
yyyyyyyyyyyyyyø#yyyyyyyyyyyyyy[]ð#yy
yyyyyyyyyyyyyyyyyyè###yyyyyyyyyyyyyà#yyyyð?
yà#yyyyyyyyyyü[]###yyyyyyyyyyþ###yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyø
#yyyyyyyyyyü[]ð#yyyyyyyyyyü#yy
yyyyyy##yyyyyyüyà#yyyyð?yA?
yyyyyyyyyyyàð#[]yyyyyyþ###yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyø#yy
yyyyyyyyyAø#yyyyyyþ###yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyü#yy
yyà#[]yyyyyyð#y[]?yyyyyyðð#ø#?
yyyyyyþ###yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyø#yyyyyyyyyyAø#yyyyyy
yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyþ###yyyyyyyyyyA
#yyyyø#y[]yyyyyyyyyyü#ü#yyyyyyyyyy###?
yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyð#yyyyyyyyyyAu#yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy
yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy[]#yyyyyyyyyA#yyyyø#y#yyyyyy
yyyyyy#y##yyyyyyyyyy[]###yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyü#yyð#yyyyyy
yàü#yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyð#yy
yyyyyy[]#yyyyø#þ#yyyyyyyyyyAyA#yyyyyyyyyyü###yyyyyyyyyyyyyyyyyy
yyyyyyyyyyà#yyð#yyyyyyyyyyàþ#yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy
yyyyyyyyyyyyyyyyyyü#yyyyyyyyyy[]#yyyyø
#ü#yyyyyyäð#yyyyyyþ###yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy[]#yy
ð#yyyyyyðy#yyyyyyþ###yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy
yyyyyy[]yyyyyy#yyyyø#ü#yyyyyyðð#ø#yyyyyyþ###yyyyyy
yyyyyyþ###[]yð#yyyyyy[]#yyyyyyþ###yyyyyy
yyyyyyþ###yyyyyyäy#?
yyü#ø#yyyyyyüø#ü#yyyyyy##yyyyyy
ü###yð?
yyyyyyø[]yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy
yyyyyyþ#?
yyyyü#ø#yyyyyyü#y#yyyyyyð#yyyyyyyyyyyyyyyyyy
ð##yð?
yyyyyyø[]yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy
yyyyyyþ[]yyyyü#ð?
yyyyyyþyà##yyyyyyü#yyyyyyyyyyyyyyÀ##yð?
yyyyyyø?[]
yyyyyyþ[]yyü#à?
yyyyyyü#ü#yyyyyyþ###yyyyyyþ###yyyyyy[]#ðyð?
yyyyyyø?[]
yyyyyyþyA[]yyyyyyA?
þ##yyyyyy[]#yyyyyyþþ#þ#yð?
yyyyyyø##[]yyyyyyþ[]#yyyyyyà#y[]#yyyyyyà#yyyyyy
yyyyyyü#yy#yð?
yyyyyyü#[]yyyyyyþ###yyyyyyð#yð#?
yyyyyyð#yyyyyyø#yy[]ð?
yyyyyyü#[]yyyyyyþ###yyyyyyø#yø##yyyyyyø#yyyyyy
yyyyyyð#yyA[]ð?
yyyyyyü#[]yyyyyyþ###yyyyyyþ#?
yþ##yyyyyyü#yyyyyyþ###yyyyyyð#yyà[]?yyyyyyü#?
yyyyyyþ#yyyyyy[]#yyyyyyA#[]yyyyyyþ#yyyyyy
yyà#yyyyyy[]#yyyyyyA#[]yyyyyyþ#yyyyyy

yyyyyyyyyyb#[]u##yy
yyyyyyyyyyyyyyyyyy#?yyyyyya?yyyyuyyyyyyyyyyyyyyyu#y[]yyb###?
yyA#b#yp#yyyyyyyyyyb#[]b##yyyyyyyyyyyyyy
yy#?yyyyyya?
yyyyA#yyyyyyyyyyyyyyb#yA#yy[]###yyE###b#yp#y
yyyyyyyyyyb#yp##yy
yyyyyyyyyyyyyyyyyyb#[]yyyyyya?
yyyp##yyyyyyyyyyyyyya#yya###yy[]####b#yp#y
yyyyyyyyyyu#yp##yyyyyyyyyyd##[]yy
yyyyyyyyyyyyyyb#[]yyyyyya?
yyyu##[]yyyyyyyyyyyyyyo#yyu####yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy###b#[]b#y
yyyyyyyyyyu#yy##yyyyyyyyA####yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy
yyyyyyyyyyyyyyb#[]yyyyyya?
yyo###yyyyyyyyyyyyyyu#yyyy####yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy~#[]b#y
yyyyyyyyyyu#yy##yyyyyyyy[]####[]yy
yyyyyyyyyyyyyyb#yyyyyya?yyd###yyyyyyyyyyyyyy#?
yyA###yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy###D>#[]b#yyyyyyyyu#yy[]yyyyyyyy
[]#####[]yyu#yyyyyy
ya?
yya###yyyyyyyyyyA#yyu###yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyb####y#[]b#y
yyyyyyyyo#yA#yyyyyy[]#####yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy
yyyyyyyyyyyyo#yyyyyya?yy[]?a#yyyyyyyyyyyya#yyb###?
yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyb####yA#[]b#yyyyyyyyo#yA#[]yyyyyy[]yp####
##yyd#yyyyyya?
yy[]yd#yyyyyyyyyyyya#yy[]###yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy###yA#[]b#y
yyyyyyyyo#[]ya#[]yyyyyyyy#yyo####yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy
yyyyyyyyyyyyd#yyyyyya?
yy#yp##yyyyyyyyyyyyo#yyA###yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy###y#yu#y
yyyyyyyyd#[]ya#?yyyyyy#yyya####?
yya#yyyyyya?
yp#y#yyyyyyyyyyyyu#yyyo###yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyd##~#yu#y
yyyyyyd#[]ya#?
yyyyyp#yyyyo####[]yyyyyyayyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyya
#yyyyyya?
yp#yA#yyyyyyyyb#[]yyu###[]yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy###y#y
yyyyyyyyd[]ya##yyyyyy#yyyyyyu####yyyyyAyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy
yyyyyyyyyyA#yyyyyya?yyu#ya#yyyyyyyyyyyy#?yyya##?
yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyd#####y#yyyyyyyydp[]yd#yyyyyy#yyyyyy
yd#####yyAyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyA#yyyyyya?
yyu#yy#yyyyyyyyyy[]?yyyd##?
yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyo#####y#yyyyyyyyd[]yo#yyyyyyb#yyyyyy
yy[]###_yyAyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyA#yyyyyya?
yo#yp#yyyyyyyyyya#yyu###yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyu####yd#y
yyyyyyd[]yo##yyyyyyb#yyyyyyyyo#####yAyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy
yyyyyyyyyyA#yyyyyya?
yo#yy#yyyyyyyyyyo#yyyp##yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy###yd#y
yyyyyyd[]yo#yyyyyp#yyyyyyyyo#####yAyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy
yyyyyyyyyyA#yyyyyya?
yo#yy[]yyyyyyyyyyu#yy[]#yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy###yd#y
yyyyyyd[]yu#yyyyyyb#yyyyyyyyñ[]###[]yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy
yyyyyyyyyy[]#yyyyyyd?yyd?
yyAyyyyyyyyu#yyya#yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy

[illegible]

[illegible][illegible]

```

yyyyyyyyyy[]yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyya#[]yyy#a[]yu#[]y#yyyyyyyA#?
yyyyyyyy[]y###yyyyyyyyAyyyyyyyyo#yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyA#yy#yyyyyy

```

```

yyb#a[]yø#yy#yyyyyyà##yyyyyyAy-[]###yyyyyyAyyyyyyu#yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy
yyyyyyA#[]y[]yyyyyyø#yyyyyæ#yyyyyyyyyyyyyyyyyyyya#yyyyyyAyyyyyy

```

```

yyyyyyyyyyyyyyAyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyA#yyu#a[]yø#yy#yyyyyyýð##yy
yyyyyy[]yyyø###yyyyyyAyyyyyyýb#yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy[]ø?

```

```

yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy#û#yAyyyyyyyyyyð#yyyyyyyyyyyyyyyyyyð#yyyyyyyyyyà
yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyb#yyyyyyyyyyû#yyû#a[]yð#yp#yyyyyyû##yyyyyy[]yyyyð#

```

[illegible][illegible][illegible]

```

yyyyyyyyyyyyyyu#p#yø##yyyyyyyyyü#yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy□yyyyyyyyyyyyyü□yyyyyyyyyyü
yyyyyyyyyyyyyyü□?yyyyyyyyyp?yyüü#yü#yyüü#yp#yyyyyyyyy□#yyyyyyyyy□yyyyyyyyyü##?

```

yp#yyyyyyyy#yyyyyyyyyyyyyyyyyyAyyyyyyyyAyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy
ø#y#yü##□yyyyyyb#yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyäp?

AyyyyyyyyyyAyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyø#y#yu#A?
 yyyyyyy#yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyàø#yyyyyyyyyyð[]yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy#[]yyyyyy

```

yyyyyyd#y[]yu#a#yyyyyyyyy#yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyya##yyyyyyyyyyd?
yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy#[]yyyyyyyyyyyyyy#y[]yyyyyy#yyyyyyyya#yyyyyyyy[]yyyyyy

```

[illegible]

```

yyyyy#oyyyyyyyyyayyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyya#yAyu#u#yyyyyyyyyA[]yyyyyyyyyy
yyyyyyyyyyyyyyδ##yyyyyyyyyyδ?

```

[illegible]

[illegible]

[illegible]

yyyyA[]yyyyyyyyyyyyyyA#yyyyyyyyyy#[]yyo##[]yð#yyyyyyyy[]#yyyyyyyyyyyyyyyyyy
yyyyyyA#yyyyyyyyyyyyyyð#yyyyyyyyyyyyyyb#yyyyyyyyyyà#[]yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy
yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy#[]yyyc#yyyyyyyyyyyyyyà#yyyyyyyyyy[]?
yyyy##yà[]yð#yyyyyyyy[]#yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy#?
yyyyyyyyyyyyyyà#yyyyyyyyyyyyyy#yyyyyyyyyyð#?
yyb#yyyyyy#yyyyyyyyyyyyyy
ð#yyyyyyyyyy[]#yyyyA#yà[]yð#yyyyyy##yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyb#[]yyyyyyyyyyà#
yyyyyyyyyyyyyy#yyyyyyyyyyð#?
yyü#yyyyyy#yyyyyyyyyyyyyy
o#yyyyyyyyyyA#yyyyð#yà[]yð#yyyyyy##yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyo#yyyyyyyyyyyyyyA?
yyyyyyyyyyü[]yyyyyyyyyyo#?
yyyyyyyyyyyyyyð#yyyyü#[]ayð#yyyyyy##yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyo#yyyyyy#yyyyyyyyyyyyyy
ü#yyyyyyyyyyð#yyyyü#[]ayð#yyyyyy##yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyð#yyyyyyyyyyyyyyA?
yyyyyyyyyyyyyy[]yyyyyyo##yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy
yyyyyoo#yyyyyy#yyyyyyj#yyyyyyj#yyyyyyj#yyyyyyj#yyyyyyj#yyyyyyj#yyyyyyj#yyyyyyj#
yyyyyoo#yyyyyy#yyyyyyj#yyyyyyj#yyyyyyj#yyyyyyj#yyyyyyj#yyyyyyj#yyyyyyj#
a[]yð#yyyyyyb##yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyà#yyyyyyyyyyyyyyb?À?
yyyyyyyyyyyyyyAy#yyyyyyü##yy
yyyyyyo#yyyyyyb#yyyyyyyyyyyyyy#?yyyyyyü#yyyyyy[]a[]yð#yyyyyyb#?
yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy[]#yyyyyyyyyyü#[]yyyyyyyyyyyyyyAy#yyyyyyb##yyyyyy
yyo#yyyyyyb#yyyyyyyyyyyyyy[]#yyyy
yyyyü#yyyy[]#ayð#yyyyyyü#?
yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy##yyyyyyyyyyü##yyyyyyyyyyyyyyA[]yyyyyyb##yyyyyy
yyo#yyyyyyb#yyyyyyyyyyyyyyA#yyyy
yyyyy#yyyyyà#Ayoo#yyyyyyü#?yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyb#?
yyyyyyyyyyyyyyo##yyyyyyyyyyyyyyA[]yyyyyy##yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy
yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyo#yyyyyyü#yyyyyyyyyyyyyyà#yyyyyyyyyy[]yyyyoo#Ayoo#yyyyyyü#
?yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyb#[]yyyyyyyyyyü>#yyyyyyyyyyyyyyA?
yyyyyyyyyy##yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyð#yyyyyyo#y
yyyyyyyyyyð#yyyyyyà#yyyyü#Ayoo#yyyyyyü#[]yyyyyyyyyyyyyyyyyyü#yyyyyy
yyyyyyyyyy<#yyyyyyyyyyyyyyà?
yyyyyyyyyy[]#yyà#yyyyyyo#y
yyyyyyyyyyü#yyyyyyyyyyð#yyyyü#Ayoo#yyyyyyo#yyyyyyyyyyyyyyyyyyü#yyyyyy
yyyyyyyyyyü#yyyyyyyyyyyyyyà#yyyyyyyyyyA#yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy
yyyyyyyyyyyyyyà#yyyyyyo#yyyyyyyyyyyyyy[]yyyyyyð#yyyyyb?
Ayü#yyyyyyð#yyyyyyyyyyyyyyyyyyü#yyyyyyyyyyyyyyo#yyyyyyyyyyyyyyà#yyyyyy
yyyyyA#yyà#yyyyyyo#yyyyyy
yyyyyyyyyy#?
yyyyyyyyyyo#yyyyyyà[]yü#yyyyyyð#yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyb#yyyyyyyyyyyyyyo#yyyyyy
yyyyyyyyyyà#yyyyyyyyyyA#yy
yyA#yyyyyyo#yyyyyyyyyyyyyy[]?
yyyyyyyyyyb#yyyyyyà[]yü#yyyyyyà#yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy#yyyyyyßyyyyyyo#yyyyyy
yyyyyyyyyyð#yyyyyyyyyyA#yy
yyA#yyyyyyð#yyyyyyyyyyyyyyA#yyyyyyb#yyyyyyà[]yb#yyyyyyA#yyyyyyyyyyyyyyyyyy
yyyyyyyyyy#yyyyyyð#yyyyyyyyyyð#yyyyyyyyyyà#yyyyyyyyyyyyyyyyyy
yyyyyyyyyyyyyy#yyyyyyð#yyyyyyA#yyyyyyð#yyyyyy#yyyyyyà[]yy#yy
yyyyyA#yyyyyyyyyyyyyyyyyy#yyyyyyà#yyyyyyyyyyð#yyyyyyyyyyà#
[]yyyyyyyyyyyyyyyyyy[]#yyyyyyð#yy[]#yyyyyy
yyà#yyyyyyyyyyA?
yyyyyà[]yy#yyyyyyA#yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy#yyyyyyA#yyyyyyyyyyyyyyð#
yyyyyyyyyyð#?yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy[]?yyyyyð?
yyb##[]yyyyyyü#yyyyyyà#yyyyyà[]yy#yyyyyyA#yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy
yyy#yyyyyyA#yyyyyyyyyyyyyyð#yyyyyyyyyyo#?
yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy#?yyyyyð?yyü##?
yyyyyyyyyy#yyyyyyà#yyyyyà[]yy[]yyyyyy[]#yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy[]yy
yyyy[]?
yyyyyyyyyyyyyyð#yyyyyyyyyyü##yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy
yyyyyyb#?yyyyyà?
yyo###yyyyyyyyyy[]yyyyyyð#yyyyyð[]yy[]yyyyyy[]#yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy
yyyyyyyyyy#[]yyyyyyyyyyo#yyyyyyü##yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy
yyyyyyyyyyyyyyb#[]yyyyyà[]yð###yyyyyyyyyyA#yyyyyyð#yyyyyð[]yy[]yyyyyy#?
yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy#yyyyyyyyyyo#yyyyyyyyyyü##yyyyyy
yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyü#[]yyyyyà[]yà#p#yyyyyyyyyyà#yy

[illegible]

yyyyyyyyyyyyyyyyyyA#yyA#yyb#a?
 y[]#yyyø#yyyyyyyyyy[]#[]yAyyyyyyyyyyyyyyδ#yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy
 yyyyyyyyyyδ#yyyyyy####A###yyyyyδ#u#yyb###yyyyyyyyy#?
 y#yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyA#yya#yyy#δ?
 y##yyyδ#yyyyyyyyyδ#[]yAyyyyyyyyyyyyyyø#yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy
 yyyyyyyyyya#yyyyyy####iüø#yyyyyA#p#yyy####yyyyyy[]y[]#yyyyyyyyyyyyyyyyyy
 yyyyyyyyyyyyyyy[]?
 yyδ#yyy#δ#p##yyδ#[]yyyyyyyyyü#[]yA[]yyyyyyyyyyyyyø#yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy
 yyyyyyyyyyyyyyyyyyyä#yyyyyy####Iyyj#?
 yyyyy[]#[]#yy[]#yyyyyyä#y[]#yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy[]?
 yyδ#yy[]ø#p#?
 yyya#[]yyyyyyyy#[]yA[]yyyyyyyyyyyyyø#yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy
 yyyyyä#yyyyyy[]#yyyyyyäyyyyj#[]#yyäa##yyyyyyä#y[]#yyyyyyyyyyyyyyyyyyyy
 yyyyyyyyyyy[]?yyø#yy[]ü#ü#?yyA#?yyyyyy[]#?
 ä[]yyyyyyyyyyø#yyA#yyyyyyA#
 yyyyyyyyyyyyy#?[]
 yyya##[]yyyyyyδ#y[]#yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy[]yyø#yyyAy?ü#?
 yyy[]δ#yyyyyyδ#y[]#yyyyyyyyyyyyyü#yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy
 yyyyy[]#yyyyyyδ#yy[]#yyyyyyyyyyb##?A?yyδ##?
 yyyyyyø#y##yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy#[]yyø#yyyà?
 yü#[]yy[]ø#yyyyyyb##y[]#yyyyyyyyyyü#yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy
 yyyyyyy[]#yyyyyyø?
 yyy[]yyyyyyü###a#yyδ##yyyyb#y#yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy[]yyü
 #yyδ#yø#[]yy#ü#yyyyyyyy#y[]#yyyyyyb#[]yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy
 yyyyyyyyyyy[]#yyyyyyø#yyyyyyü###δ#yyü###yyyyb#[]#yyyyyyyy
 yyyyyyyyyyy[]#yyδ#y[]#yyδ#yø#[]y[]#p#yyyyyyä#y[]#yyyyb#[]yyyy
 yyyyyyyyyyyyyyyyyj#?
 yyyü#yyyyyyyyyyø###ø#yyb##yyj#>#yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy
 yy[]ø#ü#yyø#yδ#[]yb#p#yyyyyyü#[]#yyyyyyyyyy#?
 yyy?
 yyyyyyb#yyyyyyyyyyδ##ü#yyy##[]yyyyyy[]>#yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy
 yy[]yA#p#yyb#y[]#ü#y[]#yyyyyyyy#δ#[]yyyyyyyyyy#?
 yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyb#yyyyyy#yyyyyyä###
 p#yyy###[]yyyyyy[]###yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy[]y[]#p#yyb#y[]#[]yyø#y#?
 yyyyyyy[]#a[]yyyyyy[]#yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyb
 #yyyyyy[]#yyä###y#yy<#?
 yyyyyya###yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy[]p##p#yyy#yA#yyø#y[]#yyyyyyA
 #a[]yyyyyy[]#yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyü#yyyyyyA
 yyyyyyyA###y[]yy[]?
 yyyyyyδ##yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyüA##ü#yy[]#yyδ#y[]#yyyyyyyyδ
 ##yyyyyyyyA#yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyü#yyyyyyA
 []#yyA?
 yy[]A#yyyyδ##yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyAp#ü#yyA#[]#yyà?
 yδ#yyyyb#yyyyyyyyA#yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy
 yyü#yyyyyyä?yyyyyyA##?a#yyA?
 a#yyyyyø#[]#yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyA#yu#yyya##A[]yA[]yø#yyyyyy
 y[]#[]#yyyyyyA#yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyø#yyyyyy
 yδ#yyyyyyA###δ#yya#ø#[]yyü#[]?yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyA#?
 yp#yyya##a[]y[]ü#yyyyyyA#?
 yyyyyyyä#yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyø#yyyyyyδ#yy
 yyyyyyyä###ø#yyä#|[]#yyb#[]?
 yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyA#yyb#yyya##a[]yy#yyb#yyyyyyyyδ#yyyyyy
 yyyä#yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyø#yyyyyy
 yyδ###ü#yyä<#?
 yyyyyy[]#yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyä#yy#yyä#δ[]y#yy[]#yyyyü
 #[]#yyyyyyyyδ#yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyø#yyyyü#y
 yyyyyyy[]###p#yyδ##yyyyj#yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyä#yyyy
 yyA#a[]yb#yy[]#yyyyyyü#[]#yyyyyyδ#yyyyyyyyyyyyyyyyyyyy
 yyyyyyyyyδ#yyyyyyb#yyyyyyä###y[]?
 yyδ##yyyyj#yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyä#yyyyyy[]yA#yy
 yyyüü#[]#yyyyyyyyδ#yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyä#yy
 yyyj#yyyyyyyyb##yA#yø~##yyyyyy#yyyyyyyyyyyyyyyyyyyy

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

a#yA8#yyyyyyyyyyà□ð#yy#yy□?ñþ#yø#yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy#y□yyyyyy□?
yyyA□yyyyyyyyyyyyyyð##yyyyçÿjø#yø#yb#yyyyyyø####yyyyyyø#□ø#Ayý#□###yyyyyø#y
yyyyyA#yyø#yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyA?yA|
#yyyyyyyyyyà□ø#yy□yy□□A□y#yø#yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy#y□yyyyyy□?
yyyA□yyyyyyyyyyyyyyü#yyyyyyyyü#yø#yy#yyyyyyü####yyyyyyø#□ø#□yyþ#?
ø##yyyyyyü#yyyyyyð#yyü#yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy□□yü#yyyyyyyyyyà□ø#yy□?
y□□A□y#yð#yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy#y□yyyyyy#□yyà□yyyyyyyyyyyyyyþ##yyyyyyþ#yü#
□y#□yyyyyyü#####yy□yyø#□ð##yyþ##ø#>#yyyyyü#yyyyyyþ#?
yü#yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy□□y#ü#yyyyyyyyyyà□ü#yy□?
yÄy□□y#yð#yyyyyyyyyyyyyyyyyyþ#y□yyyyyyþ#□yyà□yyyyyyyyyyyyyy□#yyyyyyþ#yþ#
□y#□yyyyyyyi####yü#yyø#□ð##□yü##ø#y#yyyyyü#yyyyyy□#yu#yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy
yyy#yþ#ü#yyyyyyyyyyà□þ#yyÄ#yÄy□?
y□yð#yyyyyyyyyyyyyyyyyyþ#y□yyyyyyü#yyya□yyyyyyyyyyyyyyÄ#yyyyyy#yy□?y□?
yyyyyyà##yü#yyø#□ð##yü##ø#y#yyyyyü#yyyyyy□#yu#yyyyyyyyyyyyyyyyyyþ#
yþ#ü#yyyyyyyyyyà□y#yyà#yáy□?y□yð#yyyyyyyyyyyyyyþ#y#yyyyyyø#yyya?
yyyyyyyyyyð#yyyyyyyyy#yy□?yÄ?
yyyyyyø0##□ø#yyø##ð##yþ##ø#y#yyyyyü#yyyyyyà#yu#yyyyyyyyyyyyyyþ#
yü#ü#yyyyyyyyyyà□y#yyð#yóy□?y□yð#yyyyyyyyyyþ#y#yyyyyyð#yyya?
yyyyyyyyyyø#yyyyyyyyy□yy□?yà#yyyyyyà#?ø#yyð##ð##?y#?
ø#y#yyyyyü#yyyyyyþ#yü#yyyyyyyyyyyyyyü#yø#ø#yyyyyydy□yyø#yyÄ?
yÄð#yyyyyyyyyyþ#y#yyyyyyð#yyya?yyyyyyÄ#yy□yyþ#yyyyyy□□y□?
yð#yyyyyyü#?ø#yyð

#đà##?ÿ#?

y[~#~yyyyyyo#yyyyyyy#[]u#yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyoo#yo#o#yyyyyyyyyyyyyyδyy[]yyü#yyyA#
yÄÿo#yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyü#y#yyyyyyà#yyyyà?yyyyyyo#####yyy#yyyyyyyyyy[]#y[]?
ÿo#yyyyyyyyÿûyy#?ü#[ÿyà##Aã

yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyü#yyyyyyyyyyyyyyyy#ü#yyyyø#y[]yyyyyyyyyyyyyyyyø
#y#yyyyyyyyy#yyyyy#[]?
yyyyü##yyyyø#[]ð#yyyp#yyyyyÀ##yyyyy#yyÀ#yyyyy##ùð#ãÇ[]##üà#yyyyyyyyyyyyyyyyy
p##yyÀ?
yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyp#[]yyyyyyyyyyyyy#ø#yyyyü#y[]yyyyyyyyyyyyyyyyyø
#p#yyyyyyyyy#yyyyy#[]?
yyyyyA#[]yyyyø#yð#yyyy#yyyyy[]##yyyyy[]#yyà#yyyyy##ùð#Çã[]##ø##yyyyyyyyyyyyyyyyy
y##yyà#yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy#yyyyyyyyyyyyy#ð#yyyyü#y[]yyyyyyyyyyyyy
yyyyyø#p#yyyyyyyyy#yyyyy#[]>#yyyyyà##yyyyø#yð#yyyyy#yyãyy[]##?
yyyyy[]#yyð#yyyyy[]#ùð##à#[]#ø#[]yyyyyyyyyyyyyyyyy[]#[]yð#yyyyyyyyyyyyyyyyy
yyyyyyyyy[]#yyyyyyyyyyyyy#à?yyü#yA?
yyyyyyyyyyyyyyyyyø#p#yyyyyyyyy#yyü#<#yyyyyp##yyyø#yð#yyü#yy[]y####yyyyyÀ#
yyø#yyüyA#0A##ð#[]#ø#yyüyyyyyyyyyyyyyA?
yð#yyyyyyyyyyyyyyyyy[]#[]yyyyyyyyy#À[]yyyyü#yA?
yyyyyyyyyyyyyð#ü#yyyyy#yyü#[]#yyüyA##yyø#yà?
yyü#y[]#p####yyyyyA#yyü#yyüyA####?
ø#[]#ø#yyyyyyyyyyyyyyyyyø#yø#yyyyyyyyyyyyyyyyyA#[]yyyyyyyyy
p#[]yyyyü#yA?yyyyyyyyyð#ü#yyyyy#yyüy####yyyyyø#yyø#yà?
yyü[]y##p##
#yyyyyA#yyp#[]yyyyA##89ü#[]#ø#yyyyyyyyyyyyy#yø#yyyyyyyyyyyyy
yyyyyyyyyà#[]yyyyyyyyyü#yyyyü#yA?
yyyyyyyyyyyyyð#ü#yyyyy#yyyyy####yyyyyp##yyø#yà?
yyy[]p#ü##p#yyyyyA#yy#yyA##ü0ü##ð#yyyyyyyyyyyyy#yø#yyyyyyyyy
yyyyyyyyyyyyyð#yyyyyyyyyü#yyyyü#yà?
yyyyyyyyyyyyyà#ü#yyyyy#yyyyy####yyyyyA#?yyø#yà?
yyü[]ü##8##p#yyüyA[]y[]#yyüyà##üü#

[illegible]

##ð#[]#yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy#yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyð?
yyyyyyyyyyA#yyçyyyy#[]ð#yyyyyyyyyyyyyyyyyyA[]ð#yyyyyyyyyy[]yyyyyy[]?
#àyyyyyyyyyyü##ü#y[]yyyyyyø#p#yyð#à#yyyyyy[]ø#yyb#yyyyyyü###ð#yyyyyyyyyyyyyyyyyy
yyyyyyA#yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyà#yyyyyyyyyy[]yyyyyy[]ð#yyyyyyyyyy
yyyyyyA[]ð#yyyyyyyyyy[]yyyyyy[]?
#à[]yyyyyyyy##ü#y[]yyyyyyø#p#yyø#ð#[]yyb#y[]ü#yy#yyyyyyP####yyyyyyyyyyyyyyyyyy
yyyyyyð#yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyA#yyyyyyyyyy[]yyyyyy[]ð#yyyyyyyyyy
yyyyyyA[]ð#yyyyyyyyyyAyyyyyy[]?#ð[]yyyyyyyyyyA#ü#y[]yyyyyyø#y#yyb?
à#[]yyü#y[]ü#yy#yyyyyyü###[]yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy
yyyyyyyyyyA#[]yyyyyyyyyy#?yyyyyy[]?ð#yyyyyyyyyyyyyyA[]à#yyyyyyAyyyyyy[]?#ð?
yyyyyyyyð#ü#y[]yyyyyyü#y#yyb##?
yyø#y[]ü#yy#yy#yyyyyyü###Ayy
yyyyyyyyü[]##yyyyyyyy#?yyyyyyA?ø#yyyyyyyyyyyyyyyy[]yà#yyyyyyyyAyyyyyy[]?[]ø?
yyyyyyyyü#| #y[]yyyyyyü#y[]yyø##?yyø#[]ü#yy#A?
yyyyyyb##ðyyA##y
yyyyyyb#?yyyyyyA?ø#yyyyyyyyyyyyyyyy[]yà#yyyyyyyyAyyyyyy[]?[]
ü#yyyyyyyy##y[]yyyyyyb#y[]yyø##?yyð#?[]
ü#yy#à#yyyyyy[]#ü#yy
yyA##?yyyyyyü#[]yyyyyyA?ø#yyyyyyyyyyyyyy[]yà#yyyyyyyyAyyyyyy[]?[]
ü#yyyyyyyyA##y#yyyyyyb#y[]yyyyA#?yà#?[]
ü#yy[]ð#yyyyyyà#yy
yyyà###yyyyyyø#[]yyyyyyA?ø#yyyyyyyyyyyyyy#yà?yyyyyyAyyyyyy[]?[]
b#yyyyyyyyð##y#yyyyyy#y[]yyð#?yA###|
#yy[]ø#yyyyyyø#yy
yybè##yyyyyyð#yyyyyyà?ü#yyyyyyyyyyyyyy#yà?
yyyyyyyyAyyyyyy[]#p#yyyyyyyyb##y#yyyyyy#yAyyyyø##yyAp#[]#yy[]ø#yyyyyy##yyyyyy
yyb##[]yyyyyyà#yyyyyy
yyà?ü#yyyyyyyyyyyyyyyy#yA?yyyyyyAyyyyA#[]p#yyyyyyyyà#p#yyyyyyA?à[]yyà?
yy#ü#ø##yyAp#yyyyyyà#yy
yyyyyyyyü#[]yyyyyy[]yyyyyyà#ü#yyyyyyyyyyyyyy#yA?
yyyyyyyyàyyyyyyA#[]y#yyyyyyyyø#p#yyyyyyA?à[]yyð?
yy#b#p##yyA#[]yyyyyyø#yy
yyyyyyyyü##yyyyyy#yyø[]yyà#p#yyyyyyyyyyyyb#yA?
yyyyyyyyà[]yyyy[]#y#yyyyyyyyü#p#yyyyyyA?à?yyüüyyb#y#y##yyA#?
yyyyyyü#yyb##
#>[]yy#yyð?yyà?
b#yyyyyyyyyyyyb#yA[]yyyyyyà[]yy[]#y#yyyyyyyyb#yyyyyyà#ð?
yyyyyyb#y#ø#yy[]yà#yyyyyy#yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy
yyyyyyyyyyyyyyb####y#p#yyà#yyà?
b#yyyyyyyyyyyyb#y[]yyyyyyà[]yy[]#y#yyyyyyyyü#yyyyyyà#ð?
yyyyyyb#yA[]ü#yy[]yà#yyyyyy[]yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy
yyyyyyyyyyyyø####y#p#yyA?
yyà[]b#yyyyyyyyb#y[]yyyyà[]yy#[]yyyyyyyyü#yyyyyyð#ð?
yyyyyyb#yà?
ü#[]yyAð#yyyyyyAyy
yyyyü#ü###ü#yyA##yyàb#yyyyyyyyü#y[]yyyyyyà[]yy##AyAyyyyyy
yyü#yyyyyyø#ø#yyyyyyb#yð#p##yyAyø#yyyyyyAyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy
yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy#y###ü#yyð###yø#y#p#yyyyyyyyü#y[]yy
yyyyyyà[]yy##A[]Ayyyyyyyyø#yyyyyyü#ø#yyyyyyü#yø#y[]yyAy#p#yyyyyyäyyyyyy
yy#yü###ü#yyà###8
ð#[]p#yyyyyyü#y#yyyyyyà[]yy##à[]à#yyyyyyø#yyyyyyü#ø#yyyyyyü
#yü#yA#[]Ay#yy
yyyyyyyy[]y##y#yà#####p#[]y#yyyyyyü#y#yyyyyyà[]yy##à[]yy
yyyyyyø#yyyyyyü#ø#yyyyyyø#y#ü###Ay[]yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy
yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy[]yy[]y#p#yyA####0#?
y#yyyyyyyyü#y#yyyyyyà[]yy#àð?
yyyyyyyyø#yyyyyyü#ü#yyyyyyø#y[]p##[]yyA?
yy[]yy
yy[]y#yA####0#p#yyyyyyü#y#üyyyyyyà[]yy##à?ð?

#yyyyyyyyyð#yyyyð[]yyyð####yyyyyyyyyyyyyà#u#yyyyyyyyyyð#yyyyA#ð#y[]yyyyyyyyyyyyA[]yy
yyyyyð#à?
yyyyyyu#yyu####yyya#yy
yyyyyyyyyyyyyyyyyð#yyyyyyð[]yyy[]###[]yyyyyyyyyyyyA#u#yyyyyyyyyyð#yyyy[]#ð
#y[]yyyyyyyyyyyyA[]yyyyyyu#à?
yyyyyyu#yyb#A##yyya#yy
yyyyyyyyyyyyyyyyyð#yyyyyyà#yyyyð?
yyyyà####yyyyyyyyyyyyA#ø#yyyyyyyyyyð#yyyy[]#à#yÀyyyyyyyyyyyyA[]yyyyyyu#ð#yyyyyyb
#[]y#ø#yyyyà#yy
yyyyyyyyyyu##yyyyyyà#yyyyð?
yyyyy####yyyyyyyyA#ø#yyyyyyyyð#yyyyA#à#yÀ[]yyyyyyyy[]yyyyyyb#ð#yyyyyy
[]?
yy[]yyyyyyA#yy
yyyyyyu##yyyyyyà#yyyyð?yyyyb####yyyyyyyyA?
ø#yyyyyyyyø#yyyyA#à#yà[]yyyyyy[]yyyyyyø#yyyyyyA?
yyÀyyyyyyA#yy
yyyyyyu##yyyyyyà#yyyyð?yyyyy[]####yyyyyyA?ø#yyyyyyyyø#yyyyà#à#yà?
yyyyyyyyyy[]yyyyyyyy#ø#yyyyyyà#yà[]yyyyyy[]yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy
yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyu#yyyyyyA#yyyyð#yyyyyy####yyyyyy
yA?ð#yyyyyyyyø#yyyyà#à#yð#yyyyyyyyyy[]yyyyyy[]ø#yyyyyyð#yyð?
yyyyyy[]#yy
yyyb##yyyyyyA#yyyyð#?yyyyyà####?yyyyyyA?
ð#yyyyyyyyø#yyyyà#á[]yø#yyyyyyyyyy#yyyyyy[]
#yyyyyyø#yyð#yyyyyA#yy
yyyyyyyyyyyyyyb#[]yyùyyyyA#yyyyà#yyyyyø####yyyyyyA?
ð#yyyyyyyyø#yyyyà#áAø#yyyyyyyyyy#yyyyyyA|
#yyyyyyu#yyø#yyyyð#[]yy
yyyyyyyyyyyyb#[]yøyyyyA?
yyya##[]yyyyA#####[]yyyy[]ð#yyyyyyyyø#yyya#áayü#yyyyyyyy#yyyyyyà>#yy
yyyyyyu#yyu#yyyyyyu#?
yy#Ayyù
yyyyA?
yyya####yyyyyyA#####yyyyyy[]ð#yyyyyyyyø#yyyyà#áayü#yyyyyyyy#yyyyyyà>#ø?
yyyyyyb#yyb#[]yyyyyb#yy
yyyyyyyyyyyyyy#Ayyyyyy[]?
yyya####yyyyyyà####'yyyyy[]ð#yyyyyyyyø#yyyyà#áayü#yyyyyyyy#yyyyyyð>#ð#
yyyyyy[]yy#[]yyyyy#yy
yyyyyyyyyyyyyy#Ayyyyyy[]yyya#####yyyyyyu#####yyyyy[]ð#yyyyyyyyø#yyya#àay
b#yyyyyyyyb#yyyyyyyyø?
#à#yyyyyyA[]yy[]yyyyyy#yy
yyyyyyyyyyyyyy[]ayyyyyyy#[]yyya#####yyyyø#####yy[]?
ð#yyyyyyyyø#yyya#à[]b#yyyyyyyyb#yyyyyyyyø?#A#yyyyyyà?
yy[]yyyy[]#yy
yyyyyy[]ayyyyy[]yyñA#####yyyybpx#####yy[]ð#yyyyyyyyø#yyya#ððb#yyyyyy
yyyb#yyyyyyü?[]
##yyùyyya#yya[]yyyy[]#yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy
yyyyyyyyyy[]a[]yyyy[]#yyý÷ð####[]yyyyb#####yy[]ð?
yyyyyyyyø#yyya#ðð[]y#yyyyyyyyü#yyyyyyyy[]#yyùyyyy[]#yyyyyyyy
yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyAa[]yyyy[]#yyý
yyb####yyyyyyA#####y[]ya?yyyyyyyyü#yyyyððð?
y[]yyyyyyyyü#yyyyyyyy##yyðyyø#yyyyyyyyø#yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy
yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyAð[]yyyyyy#[]yyyyyyA#####yyyyð###
##?[]ya?yyyyyyyyü#yyyyððð?y[]yyyyyyyyü#yyyyyyyyb##?
yyðyyyyø#yyyyyyyyü#yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy
yyyyyyyyyyyyyyàð?yyyyyy#yyyyyy####?yyyyyyA#####ya?yyyyyyü#yyb#ððø?
yAyyyyyyü#yyyyyyb###?
yyùyyü#yyyyyyü#yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy
yyyyyyyyyyax?yyyy[]#yyyyyyb####yyyyøp####yA?
yyyyyyü#yyü#ððø#yA[]yyyyü#yyyyyy[]#[]yyyyb#yyyyyyb#[]yyyyyy
yyax?
yyyy[]#yyyyyyø#####yyyyb#####A?
yyyyyyü#yyü#ððx#yA[]yyyyü#yyyyyyðø##yyyyyy#yyyyyy#yyyyyy

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

yyyyyyy#yyð#yyyyð?yyyyyyð?
 yyyyyyyyp#yy#yyyy
 yyyA[]yyy[]ð##[]#yyyyyyü8##A#yyyyyyyp#yyyyyyA[]yyA[]ø##yyyyü#yàð?
 yyyyp#yyü#yyyð?
 yyyyyyyð#yyyyyyyp#yy
 yyy#yAyyyyA[]yyyAÿ#ø##yyyyypx##ð#yyyyyyà#yyyyyyàyyyyAyu#yy
 yyy##àø?
 yyyyyü#yp#yyyð#yyyyyyð#yyyyyyyp#yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy
 yyyyyyyyyyyyyyyyyyy#y[]#yyyAyyyyà[]yø#ü##?
 yyyyyyø##ø#yyyyyy[]##[]yyyyàyyÿAÿp##yyyyà##àø?
 yyyyyà##yy#yyø#yyyyyyð#yyyyyyyp#yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy
 yyyyyyyyyyyyyyyyyyy#y[]#yyyAyyyyð?yp#|###yyyy#yø#?
 ø#yyyyyyyp####yyyyyyAÿÿÿAÿ#[]yyyyyp##àø?
 yyyÿÿA##yy[]yyø#yyyyyyð#yyyyyyyp#yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy
 yyyyyyyyyyyyyyyyyyy#yy#yyyyAÿÿÿð#yA####yyyp#yü#yø#yyyyyyð###yy
 yyyAyyyyáyy#[]yyyyyyA##ø?
 yyy#y[]##[]yyü#yyyyyyð#yyyyyyyp#yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy
 yyyyyyyyyyyyyyyyyyy#y#p#[]yyyAyyyyyø#yyà####y?yyø#yp?
 yü#yyyyyyà##ð#yyyyyyAyyyyñyy#Ayyyyyyà##ø?yyyp#yp##yA?
 yyyü#yyyyyyð#yyyyyyü#yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy
 yyyyyyy#yð##[]yyyAyyyyü#yyü####p#yð#yyyø#yyyyyyA#?
 ü##yyyyyyAÿyyøy[]Aÿyyyp##ð?yyyp#yp##yA?
 yyyü#yyyyyyð#yyyyyyü#yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy
 yyyyyyyyp#yà##[]yy[]yyyp#[]yA##ø#yà#yyø#yyyyyyA?
 y#[]yyyyàyyøy[]A[]yyyyÿAð?
 yyp#y#yA#yà#yyü#yyyyyyð#yyyyyyyp#yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy
 yyyyyyyyyyyyyyyyyyp#yà##[]yy[]yyyyA#yy#ø#y[]yyø#yyyyyyA[]yð#?
 yyyyyyyyyø?y[]yyyyyyð#?
 yyp#y#yð#yð#yyyp#yyyyyyð#yyyyyyü#yyyyyyyyyyyyyyyyyy
 yyyyyyyyyyyyyyyyp#yà##[]yy[]yyyyA#yy#ø#y[]yyø#yyyyyy[]yyø#[]yy
 yyyyyyy#ð#yA#?yyyyyy#`?
 yyp#y[]ü#[]ø#yyyp#yyyyyyø#yyyyyyü#yyyyyyyyyyyyyyyyyy
 yyyyyyyyyyyyyyyyp#yà##yyyy[]yyyyà#[]yP#ø#yy#yyð#yyyyyy[]yyü#[]yy
 yyyyyyyø#à#yð#?yyyyyyA`?yyyp#y[]yy#?
 ø#yyyy#yyyyyyø#yyyyyyü#yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy
 yyyyyyyyp#yà##[]yy#yyyyyyð#yyyyÿø#yü#?
 yyyð#yyyyyy[]yyyp#[]yyyyyyà###yø#yyyyyyðà?
 yyy#yAÿ[]#ø#yy[]yyyyø#yyyyyyø#yyyyyyyyyyyyyyyyyy
 yyyyyyyyyyyyyyyyp#yÿÿ[]#[]yy#yyyyø#yø#[]yyð#yyyyyy[]yyñyy
 yyyyyyyA##yø#yyyyyyøà?
 yyy[]#à[]yà#ø#yy[]yyyyø#yyyyyyø#yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy
 yyyyyyyyyyyyyyyyp#yyA[]yy#yyyy[]#yyø#yà#yyyyð#yyyyyyAÿyyyy
 yyyyy[]##ü##yyyyyyüð8yy[]#ð?
 yø#ð#yyAÿyyyyü#yyyyyyø#yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy
 yyyyyyyyyyp#yyð[]yy#p?yyÿçà#?
 yyyø#y[]#yyyyà#yyyyyyAÿyyyyyyøy[]p##[]y#yyyyyyðp?
 yy[]#ð#yü#à#yyAÿyyyyü#yyyyyyø#yyyyyyyyyyyyyyyyyy
 yyyyyyyyyyyyyyp#yyðyyyü#yyyyyçð#yyyyü#y#yyyyà#yyyyyyAÿyyyyó
 yyyðy#ø?##y[]#yyyyyyøà#yy[]#ø#yy##?
 yyyAÿyyyyü#yyyyyyø#yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy
 yyyyyyyyp#yyyyyyp#ø#yyÿçy###yyø#y#?yyyyà#yyyyyyà[]yyyy#yyøyü#[]
 #yA#yyyyyyà#yy[]#ü#y[]#[]yyA[]yyyyø#yyyyyyð#yyyyyyyyyyyy
 yyyyyyyyyyyyyyyyyü#yyyyyyyp#ø#yyyyyA####yø#y#[]yyà#yy
 yyyà#yyyyü#yyyyyp#p?[]yà#yyyyyyà#yy[]#p#yà#yyyyA?
 yyyü#yyyyyyð#yyyyyyø#yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy
 yyyü#yyyyyyyp#ð#yyyyyyð####ø#p#yyyyà#yyyyyyð#yyyyü#p#[]#y
 yyy#yyð#yy[]p#?yð#yyyyà?
 yyyüü#yyyyyyð#yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy
 yyü#yyyyyp#à#yyyyü####8#p#yyyyà#yyyyyyð#yyyyA##yyü#p#[]#
 ð#yyyy#yyð#yy[]p#yø#yyyyð#yyyyü#yyyyyyø#yyyyyyyyyyyyyy
 yyyyyyyyyyyyyyyyyü#yyyyyyyp#à#yyyyyyà####p#yyyyA?
 yyyyyyyø#yyyyyy###yyyyü#y#[]#ð#yyyyy#yyü#y[]p#yp#yy

Ǿ#ÿÿÿÿÿÿÿü#ÿÿÿÿÿÿÿÿø?

yyyü#yyyyyyyyü#Ä#[]yy
 yyyyyy[]####p#yyyyyyÄ?yyyyyyyyyø#yyyyyyy#?[]
 yyyyyü#y#[]ø#ð#yyyyyyy#yyyy#yyy#yp##yp#yyyyyð#yyyyyyyyü#yyyyyyyyyø[]yyyyyyyyyyyyyyyyyy
 yyyü#yyyyyyyyü#Ää?
 yyyyyyyø####p#yyyyyyÄ?yyyyyyyyü#yyyyyy#p#yÄ#yyyyü#y[]ü#ð#yyyyyyyyyyyyyy#yyy#yü

[illegible]

#[]##yyø#yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy###yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy
yyyyyyyyyyyyyyyyyyδ#yyyyyyyyδ#yyyy#p#yy#p#Ay#yy[]#yyyyyü#yyyyyyyyyyyyyy#yø|
#y[]#b##yà?yyyÄ#ø##Äδ?
yy[]yyyyyyyyyy#yyÄ#yy#p[]yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy###yyyyyyyyyyyyyy
yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyδ#yyyyyyyyδ#yyyyy¿p#yyu#áy#yy[]#yyyyyü#yyyyyyyyyy
yy#yø| #y[]#b##yδ?yyy[]#b##Äδ?yy#?yyyyyyyyyyÄyyδ#yyy#?
yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy###yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy
yyyyyyyyδ#yyyyyyyyδ#yyyyy#p#yyu#áy#yyÄ#yyyyyü#yyyyyyyyyyyyyy#yδ|
#y[]#b##yδ#yy[]#yÄ#Äδ?y#p#?yyyyyyyyyyyyyyø#?
yyÄ#yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy[]###yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy
yyyyyyyyyyyyyyδ#yyyyyyyyyyø?yyyyy#p#yyø#δy#yyÄ#yyyyyü#yyyyyyyyyyyyyy#yδ|
#y[]#y##yδ#yy[]#yà#Äδ?
yb##yyyyyyyyyyyy#b##yyδ#yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy[]###yyyyyyyyyyyyyy
yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyδ#yyyyyyyyü[]yyyy#p#yyø#δy#yyÄ#yyyyyü#yyyyyyyyyy
yy#yδ~#yÄ#y[]âyø#yy[]y#yδ#[]δ?
yb##yyyyyyyyyyyy#yyø#yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyÄ##yyyyyyyyyyyyyy
yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyà#yyyyyyyy#p#yyø#δ~#yyäu#yyyyyü#yyyyyyyyyy
yy#yδ~#[]Ä?y[]âyü#yyy[]y#yø##δ?
yb##yyyyyyyyyyyyyyÄ#yy#p#yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyà##yyyyyyyyyyyyyy
yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyà?
yyyyyyyyyyyyyy#p#yyø#δ~#yyà~#yyyyyü#yyyyyyyyyyyyyy#yδ~#?Ä#yÇδyü#yyy[]y[]#ü##δ?
yy##yyyyyyyyyyyyyyδ#?
yy#yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyà##yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy
yyyyyyyyyyδ?yyyyyyyyyyyyyy#p#yyδ#ø>#yyδ~#yyyyyü#yyyyyyyyyyyyyy#yδ[]#?
Ä#yyδ[]#p#yyÄ[]#b##à?
yy[]#[]yyyyyyyyyyyy#yy#p#yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyü#yyyyyyyyyyyyyy
yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyδ?yyyyyyyyyyyyyy#p#yyδ?
ø<#yyδ<#yyyyø#yyyyyyyyyyyy#yδ[]##Ä#yyà[]y#yyÄ[]#y[]#δ?
yyδ##yyyyyyyyyyyyÄ#yy[]yy###yyyyyyyyyyyyyy
yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyà?yyyyyyyyyyyyyy#p#yyδ?
ø##yyø<#yyyyø#yyyyyyyyyyyy#p[]##Ä#yyà[]y#yyÄ[]#yà?à?
yyü##yyyyyyyyyyyyÄ#[]y[]yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyÄ#[]yyyyyyyyyyyy
yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyà#yyyyyyyyyyyyyy#yyδ?
ü##yyü##yyyyø#yyyyyyyyyyyy#ü#[]##Ä#yyà[]y#yyÄ?[]yyà?
yy[]#yyyyyyyyyyyyyyδ#y[]yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyà#[]yyyyyyyyyyyy
yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyà#yyyyyyyyyyyyyy#yyà?
ü##yyü##yyyyø#yyyyyyyyyyyyyy#ü#[]Ä#yyà[]y[]yyy[]#[]yyà?yyyδ#[]yyyyyyyyyyyyyy##y#?
yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyδ#[]yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy
yyyyyyà?yyyyyyyyyyyyyy#yyà?#p#yyü#?yyyyø#yyyyyyyyyy[]yδ[]Ä#[]yyà?
y[]yy[]#[]#[]yà[]yyø##yyyyyyyyyyyyyyÄ###[]yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyø#
[]yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyà?yyyyyyyyyyyyyy#yyà?y#?yy#p?
yyyyø#yyyyyyyyyy[]yø[]à#ä[]yà[]yÄyy[]##[]yà?
yy#p#yyyyyyyyyyyyE##[]yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyü#?
yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyà?yyyyyyyyyyyyyy#yyδ?y#?yy#?
yyyyø#yyyyyyyyyy[]yø?ø#ä[]yà[]yÄ[]##[]yà?
yy[]#yyyyyyyyyyyy[]##yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy#p[]yyyyyyyyyyyy
yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyà?yyyyyyyyyyyyyy#yyδ[]y[]?yy[]?
yyyyø#yyyyyyyyyy[]yø?yÄÇyà[]yà?yyÄ##[]yà[]yyà#?
yyyyyyyyyyyyBA##yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy#p[]yyyyyyyyyyyyyyyyyyyy
yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyà?yyyyyyyyyyyyyy#yyδ[]y[]yy[]?yyyyδ#yyyyyyyyyy[]yø?
yñÄÄyà[]yà?
yyÄ##yyà[]yyyyü#yyyyyyyyyyyyyyßδ#yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy#yy
yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyà?yyyyyyyyyyyyyy#yyδ[]yÄ[]yyÄ?
yyyyyδ#yyyyyyyy[]yø?
yðÄÄyà[]yà#yyÄ##yyÄ[]yy#p#yyyyyyyyyyyyyyßø[]yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy
yyyyyy[]yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyà?
yyyyyyyyyyyyyy#yyà[]yà[]yyà[]yyyyδ#yyyyyyyyyy[]yø?yøcÄyàyyδ#yyÄ##?
yyÄ[]yyyy##yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyäyyÇyyyyyyyy
yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyà?
yyyyyyyyyyyyyy#yyàyyàyyδ[]yyyyδ#yyyyyyyyyy[]yø?
yü#Äyàyyø#yyÄ##yyyyÄ[]yyyy[]#[]yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy
yyÄyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyà?

yyyyyyyyyyyyyyyyyy[]yyÄyyóyyyyð[]yyyyyyð#yyyyyyyyyyyyyy[]yø?
yü#Äyyàyyø#yyÄ##yyyyyÄ[]yyyyyyà##yy
yyy[][]yyà?
yyyyyyyyyyyyyyyyyy[]yy[]yyyyyyyyyyyyyyyyð#yyyyyyyyyyyyyy[]yu#yp#áyyÄ[]yø#p####yyyyy[][]yyyyyü
##yy[][]yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy
yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyÄ?yyyyyyyyyyyyyyyyyy[]yy[]yyyyyyyyyyyyyyà?
yyyyyyyyyyyyyyÄyü#yp#àyyÄ[]yü#ð####yyyyy[]yyyyyyyp##yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy
yyyyyyyyyyyyyyyyyy##yyÄ?
yyyyyyyyyyyyyyyyyy[]yy[]yyyyyyyyyyyyyyà?
yyyyyyyyyyyyyyÄyp#yp#àyyÄyü#####yyyyy[]yyyyyyyà#?
yyyp##yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy
yyyyyyyyyyyyyyÄ?yyyyyyyyyyyyyyyyyy[]yy[]yyyyyyyyyyyyyyà?
yyyyyyyyyyyyyyÄyp#yy#ð[]yÄyü

####[]yyyy[]yyyyyyyyy#p#yyü##yü#yy
yyA[]yyyyyyyyyyyyyyyyyyyy[]yy[]yyyyyyyyyyyyyyyyyà
?yyyyyyyyyyyyyAyy#yy#ð?
yà[]yy####Açyyyy[]yyyyyyyyy[]#[]yyü##
yø#yyyA[]yyyyyyyyyyyyyyyyy#yy#yyyyyyyyyy
yyyyyà?yyyyyyyyyyyyyàyy#yy#ø?
yàyyyü###āAyyyy#yyyyyyIyà##yy#p##
yø#yyyA?
yyyyyyyyyyyyyyyyyy#yy#yyyyyyyyyyyyyyà?
yyyyyyyyyyyyyāy#yy#ü#yàyyyü###ðàyyyy#yyyyyy[]yü##yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy
yyyyyyyyyyyyyyyyyy#p##yø#yyyA[]yyyyyyyyy
yyyyyyyyy[]yy#yyyyyyyyyyyyyyA?yyyyyyyyyyyyyāyð#yy[]
#yàyyyü###ðà[]yy#yyyyyy[]yy[]#yy#p#
#yø#?
yyA[]p[]yyyyyyyyyyyyyyyy[]yy#yyyyyyyyyyyyyy
yA?
yyyyyyyyyyyyyāy[]yy[]~#yàyyyø###ñà[]yp#yyyyyyIyyA#[]yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy
yyyyyyyyyyyyyyyyyy#yø##yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyçyyyyyyyyyyyyyyóA[]p[]yyyyyy
yyyyyyyyy[]p#yyyyyyyyyyyyyyA?
yyyyyyyyyyyyyà[]#yy[]>#yàyyà###ùð[]yp#yyyyyyyyyð#yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy
yyyyyyyyyyyyyyyyyy[]#yø##yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyāyyyyyyyyyyyyyāA[]ü[]yyyyyy
yyyyyyyyy[]p#yyyyyyyyyyyyyyA?yyyyyyyyyyyyyð[]##?yA?
#yāyA##~#øð[]yyü#yyyyyyyyyyü#yy[]
#yø##yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyāyyyyyyyyyyyyyyóA?
p[]yyyyyyyyyyyyyy[]p#yyyyyyyyyyyyyyA?yyyyyyyyyyyyyð[]#@#yA?
#yāyø##āy#øx[]yyü#yyyyyyyyyy#yy#p[]yy[]
#[]ü##yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyçyyyyyyyyyyyyyyA?
yyyyyyyyyyyyyyyyyy[]yü#yyyyyyyyyyyyyyA[]yyyyyyyyyyyyyð~#øy[]#[]yāyà##ñy#[]
yyü#yyyyyyyyyyà#?yyāx#yyyA#?
ü##yyA?
yyyyyyyyyyyyyyyyyy[]yü#yyyyyyyyyyyyyyA[]yyyyyyyyyyyyyø~#ü#y[]#[]yáp###óy#<?
yyø#yyyyyyyyyyü##yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyA##yyyA##y##[]yyyyyy
yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyA[]yyyyyyyyyyyyyy[]yü#yyyyyyyyyyyyyyA[]yyyy
yyyyyyyyyø>#p#y[]#AýA@##yy###yyø#yyyyyyyyyyü#yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy
yyyyyyyyyy[]##[]yyA##y[]#?
yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyA[]yyyyyyyyyyyyyy[]yü#yyyyyyyyyyyyyy
A[]yyyyyyyyyyyyyyø>#p#yç[]A?[]
####yy###yyø#yyyyyyyyyy#p#[]yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy[]###[]yyA##y
A#?
yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyA[]yyyyyyyyyyyyyy[]yü#yyyyyyyyyyyyyy
A[]yyyyyyyyyyyyyyø<#y[]ç[]A#####yy###yyð#yyyyyyyyyyà##yyyyyyyyyyyyyyyyyy
yyyyyyyyy[]yyüü####?yà##yà##yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyA?
yyyyyyyyyyyyyy[]yø#yyyyyyyyyyyyyyA[]yyyyyyyyyyyyyø<#yāy[]IA#####y#p[]#yyyà?
yyyyyyyyyyü##yyyyyyyyyyyyyy[]yyyyyyyyyyy#yyyø#####yā##yà##yyyyyyyyyy
yyyyyyyyyy[]yü#yyyyyyyyyyA?
yyyyyyyyyyyy#yø#yyyyyyyyyy[]yyyyyyyyyyø8#yy[]yA#####y#p[]yyyA?
yyyyyyyyyyA#Gy[]yyyyyyyyyy[]yyyyyyyyyyø#yyyà#####yā##yð##yyyyyyyyyy
yyyyyyyyyy[]yü#yyyyyyyyyyA?
yyyyyyyyyy[]yð#yyyyyyyyyy[]yyyyyyyyyyø#?yy[]yA#####[]yü#ç[]yyyA?
yyyyyyyyyyð##yyyyyyyyyy[]yyyyyyyyyyø#yyyA#####yā##yø##yyyyyyyyyy
yyyyyyyyyy[]yü#yyyyyyyyyyA[]yyyyyyyyyy[]yð#yyyyyyyyyy[]yyyyyyyyyy
yyyø#?yyü#[]###?
yyyð#A[]yy[][]yyyyyyyyyyyyyy#p#yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyð#yyyy[]#####yā##yø#
#yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyA[]yyyyyyyyyyyyyy[]ð?
yyyyyyyyyyyyyy[]yyyyyyyyyyyyyyð#yyA[]###yyyyA#[]#[]yy[]yyyyyyyyyy[]#yyyyyyyyyy
yyyyyyyyyyyyyyyyyyð#[]yy[]#####yā##yø##yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy
yyyyyyA[]yyyyyyyyyyyyyyA?ð?yyyyyyyyyyyyyy[]yyyyyyyyyyà##p|
##yA##yyyyø##[]#[]yy[]yyy#p?
yyyyyyyyyA#yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyðyyð#[]yy[]#####yð##yü#yyyyyyyyyyyyyy
yyyyyyyyyyyyyy[]yü#yyyyyyyyyyA[]yyyyyyyyyyyA#ð?
yyyyyyyyyy[]yyyyyyyyyA##[]###yA[]yyyø#####?yy#yyü?yyyyyyyà#?
yyyyyyyyyyyyyy[]yyyA?

[illegible]

[illegible]

[illegible]

A dense, repeating pattern of small, stylized, light blue and grey geometric shapes, resembling a textured background or a decorative border. The pattern consists of numerous small, interconnected shapes that form a continuous, intricate design. The colors are a mix of light blue and grey, creating a subtle, monochromatic effect. The overall appearance is that of a high-resolution, digital texture or a decorative border element.

#Â#{#### #ÿÿÿ#####ü#####-#####ú#####ÿÿÿ####-
#####%###Ñ###Ñ#[]#####ú#####-#####ð#####
#ÿÿÿ#####-#####ú#####ÿÿÿ####-#####
%###[]#N#[]#####-#####ð##### #ÿÿÿ#####-#####ú#####ÿÿÿ####-
#####%###g#Z#6#ý#####-#####ð#####ÿÿÿ#####-
#####ú#####ÿÿÿ####-#####%###g#;#6#####-#####ð#####
#ÿÿÿ#####-#####ú#####ÿÿÿ####-#####4###
%###g#`#o#~#{#[]#[]^1#[]#0#µ#ó#Đ###î#)###C#5#\#^#s#[]#[]#.#[]#è#³###Å#P#0#[]#æ#Á#ô#ü###
9#
#w###¶###ð###6#"#####-#####ð##### #ÿÿÿ#####-
#####ú#####ÿÿÿ####-#####%###N#¿#N#C#####-#####ð#####
#ÿÿÿ#####-#####ú#####ÿÿÿ####-#####
%###[]#C#N#C#####-#####ð##### #ÿÿÿ#####-#####ú#####ÿÿÿ####-
#####0###%###g#
#k###g#
#z#5#[]#`#<#[]#É#²#ê#ú#####9#(#e#N#[]#s#É#[]###¹#;#Û#y#ü#>#####;#I#Y#[]#v#ã#[]#6#-
#####-#####ð##### #ÿÿÿ#####
#####.##### #ÿÿÿ#####ü#Æÿ#####[]##### Arial#ÿÿÿ####-#####
#ÿÿÿ#####!###Machining Tolerance#[]#####
#####ü#####¹#####"System#####-#####
#ÿÿÿ#####
#####.##### #ÿÿÿ#####-##### #ÿÿÿ#####!###UnitL#####
#ÿÿÿ#####!# #Machining#[]#.###### #ÿÿÿ#####!
###Cost0#ÿ##### #ÿÿÿ#####-##### #ÿÿÿ#####
#####.##### #ÿÿÿ#####-##### #ÿÿÿ#####!###Quantity
Produced#Û#:###### #ÿÿÿ#####-##### #ÿÿÿ#####
#####.##### #ÿÿÿ#####-##### #ÿÿÿ#####!###Unit[]#<#####
#ÿÿÿ#
###!###Casting#â##### #ÿÿÿ#####!###Cost(#4##### #ÿÿÿ#####-
#ÿÿÿ#####
#####.##### #ÿÿÿ#####ü#Îÿ#####[]##### Arial#S=####-#####
#ÿÿÿ#

###!#

#Sand Casting>#ÿ#####-##### #ÿÿÿ#####
#####.#####-##### #ÿÿÿ#####!###Investment
CastingÇ#####-##### #ÿÿÿ#####
#####.#####-##### #ÿÿÿ#

###!###Die Casting#[]#Æ#####
#####ú#####ÿÿÿ#####-#####%###₂###₂#[]#####-#####ð#####
#ÿÿÿ#####-#####ú#####ÿÿÿ#####-#####%###m
[]#₂#[]#####-#####ð##### #ÿÿÿ#####-#####ú#####ÿÿÿ#####-
#####%###₂#¿#₂#C#####-#####ð#####ÿÿÿ#####-
#####ú#####ÿÿÿ#####-#####%###mC#₂#C#####-#####ð#####
#ÿÿÿ#####-#####ú#####ÿÿÿ#####-#####%###S #"
#####-#####ð##### #ÿÿÿ#####-#####ú#####ÿÿÿ#####-
#####%###S 6#" #####-#####ð##### #ÿÿÿ#####
#####.##### #####-##### #ÿÿÿ#####!###MTBFÜ#ì
######-##### #ÿÿÿ#####
#####.##### #####-##### #ÿÿÿ#####!###Unity#ê#####
#ÿÿÿ# ###!###Annual¿#Ã##### #ÿÿÿ#


```
###!###Maintenance###x#####          #####          #ÿÿÿ#####!###CostK#â#####
          #####-##### #ÿÿÿ#####-#####ú#####ÿÿÿ#####-
#####<###%###$    4#"    k##    i#)    Õ#1    ##=    9#M    i#`    □#v    Ã#□    í#
    ##Í    ;#ð    ^##
□#@
□#l
>>#□
Õ#Í
í#####9###r#%#®#2#ì#<#,
```

D#n

I#²

K#÷

K#>H#####-#####ö##### #ÿÿÿ#####
#####.##### #ÿÿÿ#####!###Quantity
Produced#[]#/

#####-##### #ÿÿÿ#####
#####.##### #####-##### #ÿÿÿ#####!#
#Productionc#[]##### #ÿÿÿ#####!###Cost©#İ#####-
#ÿÿÿ#####
#####.##### #####-##### #ÿÿÿ#####!###Original Design#[]#İ
#####-##### #ÿÿÿ#####
#####.##### #####-##### #ÿÿÿ#####!###New (efficient)#Ã#[]
#ÿÿÿ# ###!###Designÿ#[] ####-
#####à#İ)#####á#İ#[]###ÿÿ#####
#####p#İ)##İ*##´#[]2#####!

#####x#ç0bject4##### ###İ
####*##### #ÿÿÿ#####

#h#°#####' #ÿÿ#####ÿÿÿ#####
#####' #ÿÿ#####ÿÿÿ##### h#°#####ü###ÀÀÀ#ÀÀ#### -
#ÀÀÀ#####ÀÀÀ#####ú#####ÀÀÀ##### -
#####°#####ú#####-#####!#ð###°##### -
#####h#####-### #####!#ð#h#####ü###ÿÿÿ##### -
#####' #ÿÿ#####-#####ÀÀÀ##### #ÀÀÀ#####i#>#ÿÿÿÿ#####
#####-#####°#####-### #####!#ð###¹##### -
#####*#####*#°#####-### #####!#ð###¹*#####-#####?#####?
#°#####-### #####!#ð###¹#?#####-#####T#####T#°#####-#####!
#ð###¹#T#####-#####i#####i#°#####-#####!#ð###¹i#####-
#####~#####~#°#####-### #####!#ð###¹#~#####-
#####□#####□#°#####-### #####!#ð###¹#□#####-
#####~#####~#°#####-### #####!#ð###¹#~#####-
#####²#####²#°#####-### #####!#ð###¹#²#####-
#####0#####0#°#####-### #####!#ð###¹#0#####-
#####ç#####ç#°#####-### #####!#ð###¹#ç#####-
#####ü#####ü#°#####-### #####!#ð###¹#ü#####-
#####°#####-### #####!#ð###¹#####-
#####&#####&#°#####-### #####!#ð###¹#&#####-
#####<#####<#°#####-### #####!#ð###¹#<#####-
#####Q#####Q#°#####-### #####!#ð###¹#Q#####-
#####g#####g#°#####-### #####!#ð###¹#g#####-
#####@#####h#@#####-### #####!#ð#g#####@#####-
#####®#####h#®#####-### #####!#ð#g#####®#####-
#####î#####h#î#####-### #####!#ð#g#####î#####-
#####.#####h#.#####-### #####!#ð#g#####.#####-
#####n#####h#n#####-### #####!#ð#g#####n#####-
#####¹#####h#¹#####-### #####!#ð#g#####¹#####ü#####ÿÿÿ####-#####
#####ÿÿÿ#####ð#####ú#####-#####i#®#####;#®#####-
#####!#ð#0###i#®#####-#####i#î#####;#î#####-#####!
#ð#0###i#î#####-#####i#.#####;#.#####-#####!#ð#0###i#.#####-
#####i#n#####;#n#####-### #####!#ð#0###i#n# #####!#ð#i###ÿÿÿÿ #####!
#ð#g#####_#####-#####i#@#####f#@#####-#####!#ð#ý###i#@#####-
#####=#®#####f#®#####-### #####!#ð#)###=#®#####-
#####=#î#####f#î#####-### #####!#ð#)###=#î#####-
#####=#.#####f#.#####-### #####!#ð#)###=#.#####-
#####=#n#####f#n#####-### #####!#ð#)###=#n# #####!#ð###¹#ÿÿÿ#####-
#####□#####□#_#####-### #####!#ð###·#□### #####!#ð###

#;#©# #####!#ð###¹#f#####-#####'#ÿÿ#####-#####ÿÿÿ#####
#####i#»#ÿÿÿÿ####û#óÿ#####¹#####Arial##Ã####-#####-
#####û#####¹#####"System#####-#####'#ÿÿ#####-#####-
#####ÿÿÿ#####h#º#####û#óÿ#####□#####Arial#\$Ã####-
#####û#ðÿ#####□#####Times New Roman#####-#####ü###ÿÿÿ#ÿÿ####-#
#####ð##### #ÿÿÿ##### #####!#ð#####?# #####!
#ð#####A# #####!#ð##### #####!#ð#####`# #####!#ð#####í# #####!
#ð#####i# #####!#ð#####-# #####!#ð#####/# #####!#ð#####m# #####!
#ð#####o##### \$###2
##□#####CAIV MONTHLY REPORT#####

#

#

#ÿÿÿ##### #####!#ð#####?# #####!#ð#####A# #####!
#ð##### #####!#ð#####`# #####!#ð#####í# #####!#ð#####ï# #####!
#ð##### -# #####!#ð#####/# #####!#ð#####m# #####!#ð#####o#####
#####%###2
##[]#####Unit Production Cost#####
#ÿÿÿ##### #####!#ð#####+?# #####!#ð#####+A#####
#####*###2
,#####Assembly: 1.1 Processor#####
#####

###2
k#####WBS###
#####2
k# #####Subassy# #####2
k#>#####Target #####2
k#####% of#####2
k#8#####Current#####2
k#y#####Variance##### ###2
[]##### ### ###2
[]#v##### ###2
[]#A#####Cost#####2
[]#y#####Total# #####2
[]#5#####Estimate #####2
[]#v# ###from Goal#####2
@#####1.1.1#####2
@#C# ###CPU Board### #####
#####^#ç#####2
@#>#####\$1,100#####

###2

a#####24%#####¹#g#####2

a#;#####\$1,325#####¹#²####2

a#[]#####\$225#####2

¿#####1.1.2#####2

¿#C#

###Memory Board#####
#####İ#ç###2
¿#Ç#####\$950#####

###2

¿#####21%#####î#g#####2

¿#;#####\$1,050#####î#²####2

¿#[]#####\$100#####2

ô#####1.1.3#####2

ô#C# ###I/O Board#####

#####ã#ç####2
ô#ç#####\$800#####

###2

ô#####18%#####ã#g####2

ô#G#####\$910#####ã#²####2

ô#[]#####\$110#####2

é#####1.1.4#####2

é#C#

###Power Conv #####ø#ç####2

é#Ç#####\$450#####

###2
é#####10%#####ø#g####2
é#G#####\$485#####ø#²#

###2
é#[]#####\$35#####2
p#####1.1.5#####2
p#C# ###Backplane#
#####ç####2
p#Ç#####\$200#####
###2
p#####4%#####g####2
p#G#####\$205#####²#
###2
p#ç#####\$5#####2
#####1.1.6#####2
##C#####Chassis#####"#ç####2
##Ç#####\$300#####
###2
#####7%#####"#g####2
##G#####\$300#####"#²#
###2
##ç#####\$0#####2
(#####1.1.7#####2
(#C#####Assembly#####7#ç####2
(#Ç#####\$750#####

###2
(#####16%#####7#g###2
(#G#####\$690#####2
(######(\$60)#####û#ðÿ#####¹₄#####Times New Roman#####-#####2
>#f#####Total#
- #####M#ç#####2
>#>#####\$4,550#####2
>#ü#####100%#####M#g#####2
>#;#####\$4,965#####M#²####2
>#[]#####\$415#####ü##### - #
#####ð# #####' #ÿÿ#####à#Ï)####[
p#[]###ÿÿ#####p#Ï)##Ï*##L[]2#####!
Excel.Sheet.5#####Worksheet#####
#####|#ç0bject5##### ö7###ð7#####

###6yy#yyy#[]yyyyyyyyäyyyyyyddü[]yãp#yy#yü#áø##[]yü####yñyy#yy#[]yyyyyyäyy
yyyyyddü?yãp#yy#y#àx[]##[]yü#d#yñyy[]yy#?yyyyyyäyyyyyyddp?yãp#yy#y#A<?
#[]yü1yyyyñyyAyyy#?yyyyyyäyyyyyyd`~?yóy?yyy3yy[]####?yyyyyyñyyäyyd#?
yyyyyyäyyyyyyd#[]yñp#yy1yy[]I#####yyyyyyñyyd[]yyd#?
yyyyyyäyyyyyydà[]yñp?yy1yy[]y#[]?#yyyyyyñyyü[]yyd#?
yyyyyyäyyyyyydà[]yñp?yy8yyA[]I#?[]yyyyyydy#yyà#?yyyyyyäyyyyyydp?[]
yñp?yy#yAqAb<?[]yyyyyydy#yyà#?yyyyyyäyyyyyyñd#Cyñp?yy#[]y#ñp<?
Ayyyyyydy[]yA`?yyyyyyCyyyyyyydd#Añyu?yy#[]y#qb<?
äyyyyyydy[]yAà[]yyyyyyCyyyyyyyàà#äyøp?yy#[]y#00ü| ?
äyyyyyydy[]yAà[]yyyyyyCyyyyyyyà[]äyøp?yy[]?y#y#| | ?
ñyyyyyydy[]yày[]à[]yyyyyyCyyyyyyyà##äyøü?yy[]?p#y#<| []
dyyydydydy[]ydy[]#[]yyyyyyCyyyyyyyà8ñyøü?yy[]?
b#xð<ü[]ø[]yydydydy[]yü#y#[]yydydydyCydydydyà<?øyøü?yy[]#ü0xø#øü?
yydydydydy[]y#y#[]yydydydyCydydydyà<#øøp?yy[]üpxx#ø[]?yydydydydy?
yy#b#[]yydydydyüCydydydydyàb#ü?üü?yy[]ü08#ø[]#yydydydydy?
yyAà#[]yydydydyCydydydydyàz#ü?üü?yy[]øx###ø[]y#yydydydydy?
yyà`#[]yydydydy[]yydydydyáð#?
ü[]#yy[]Çø<###ø[]y#yyyyyyø#yydp#[]yyyyyy[]yyyyyyä°#b#ü[]b#yy[]Çø##[]ü[]yydydydy
yø#yydpG#yyyyyy[]yyyyyyá##y#ü[]yà#yy[]Añ[]Ç[]uyyAyyyyyyø#yyø0##yydydydy[]yydydy
yyà##y#ü[]yü##yIäüI#ã[]uyyáyyyyyyø#yyø###yyyyyy[]yyyyyyà#?yü[]y#yIäüÇ#ñE|
yñyyyyyyø#yyø###yyyyyy[]yyyyyyá[]?
y[]y[]y#yIñüç[]ñA<ydydydyü#yyd##[]yyyyyy[]yyyyyyáà?
yÇp[]yy#yÇððã[]xà<yø[]yyyyyyø#yyà##[]yyyyyy[]yyyyyyü?
yÇp[]yy#yÇ8ó[]8p#yø[]yyyyyyü#yyà##[]yyyyyy[]yyyyyyáø?yãp?yyà?
yÆ8øqÆ#8#yü#yyyyyyü#yy[]###yyyyyy[]yyyyyyà[]?yñp?
ð##[]yÆ<ø8I#9[]y#ydydydyü#yy####yyyyyy[]yydydyà#?yñp?
A##yyÆ<x<0##Ayy#ydydydyü#yy####yyyyyy[]yydydyà#?yøy?
A##yyÆ<x###[]Ayy[]ydydydyü#yy#p8#ydydydydy[]yydydyàð?yøy?
Ayyyæ8x###Çäyy[]ydydydy#y#p#ð| #ydydydydy[]yydydyäü?
yø[]çyyyæ88Ç[]#äyyAyydydydy#yü#d[]yydydydy[]yydydyäü?yü?
#äyydydy<8ç[]#äyyäyydydydy#yü#à[]yydydydy[]yydydyà#?y#?
#ñyydydy>#cI#ddyyäyydydydy#y#ø#[]yydydydy[]yydydyà#?
y#ñyydydy>#qÇ#xñyydydydydy#ydydydydydy[]yydydyà#?y#[]dydydydy?

?yyyyyyyÃ#yyyyyyyyyyyàyy#yy#y##yyyyyyyyyyyð#?yø##yyþ#à?
yyyyyyyð#yyyyyyyyyyyð[]yà[]y#[]##yyyyyyyyyyyA##yà#[]yyþ#ü?yyyyyyyü#yyyyyyyyyyyü?
yð#y[]~##yyyyyyyyyyy[]#y[]#[]yyþ#[]?yyyyyyyü?
yyyyyyyyyyü#yü#y[]x##yyyyyyyyyyy#¾#þ#yyyyþ#[]?yyyyyyyþ?
yyyyyyyyyyþ#yþ#y[]ð##yyyyyyyyyyyþ#y#ð#yyyyþ#Ã?
yyyyyyyþ[]yyyyyyyyyyyþ#yy[]yÃñ[]#yyyyyyyyyyyþ#y8@?yyyyy#à?
yyyyyyyü[]yyyyyyyyyyy#yyày[]ã[]#yyyyyyyyyyyü?yø#yyyyyy#ø?
yyyyyyyü[]yyyyyyyyyyy[]yyð[]ÇÃ£#yyyyyyyyyyyü?
yü#yyyyyy#x#yyyyyyyøyyyyyyyyyyyÃyyø?
Ç[]#yyyyyyyü~#þ[]yyyyyy#0#yyyyyyyøyyyyyyyãyyø#Ã##?
yyyyyyyü0#>[]yyyyyy##yyyyyyñyyyyyyyáyø#A##[]yyyyyyyü##

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

####ÿÿÿÿó ÿÿÿÿ  #ÿÿÿÿÿÿÿÿ ÿÿ ###ÿÿÿÿÿÿÿÿÿÿÇÃÿÿ# 

[illegible]

[illegible]

[illegible]

#p#yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyÀ□yyyyyyyy□#yyyyà#ÎÀ0#yyyyyyyyyyyyyyyyyy
yyyyyyyyyyyyyà?yyyyuyyð#yyyyyA#Æàð?yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyø#yyyyø# ##
yyyyy##Æàð□yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyu#yyyyø###?
yyyyu##ààyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyb#yyyyø###yyyyyø##À8#yyyyyyyyyyyyyy
y1yyyyyyyyyyyyyyyyyy#yyyyyyyyyyyyyÀ#

[illegible]

[illegible]

#yyyø#yyyyyyyyyyyyyü##3 #?
yyyü#yyyyyyyyyyyyyü##9
#yyy#yyyyyyyyyyyyyø##8#Áyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy
yyyyyyyyyyyyyyyyy[]yyyyyyyyyyyyyø#[]##[]yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyA[]yyyyyyyy
yyyà#[]##[]#yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyð?yyyyyyyyyA#[]##[]?
yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyø#yyyyyyyyyA#CÇA#[]yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy
yyyyyyyyyyyyyyyyyü#yyyyyyyyyþ###ÇA#yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy#yyyyyyyy
ð###A[]#yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyAyyyyyyyyü####[]#yyyyyyyyyyyyyyyyyy
yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyø#yyyyyyø###`##yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyø
#yyyyyyð###ð##yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyø#[]yyyyþ####ø#?
yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyü##yyþ#####ð#yyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyyy
yyyyyyyyyyyyyyyyyy

[illegible]

####

#ÿÿÿ#####ü###ÿÿÿ#####-
#####ú#####ÿÿ#####-#####\$###r#3#Ê#3#Ê###r###r#3#####ú#####-
#####ü#####-#####ð#####ð#####û#Îÿ##### "Arial#+#####-
#####û#####₄##### "System#####-#####
#####.##### #####-###
###!###Program#[]#>#
###!###Manager#Ê#;#####-#####
#ÿÿÿ#####ü###ÿÿÿ#####-
#####ú#####ÿÿ#####-#####\$#####@#Ü#@#Ü#####@#####-#####-
#####ð#####ð#####-#####-#####
#####.##### #####-###
###!###Systems#}#[]#

###!###Engineering#¹#u#
###!###Manager#ð#[]#####-#####
#ÿÿÿ#####ü###ÿÿÿ#####-
#####ú#####ÿÿ#####-#####\$###Ê#@#m
@#m
##Ê###Ê#@#####-#####-#####ð#####ð#####-#####-#####
#####.#####-###
###!###Business[]#¶#
###!###Manager#×#.######-#####
#ÿÿÿ#####ü###ÿÿÿ#####-
#####ú#####ÿÿ#####-#####\$#####Ê###Ê#ã###ã#####-#####-
#####ð#####ð#####-#####-#####
#####.#####-###
###!###Armamentj#t#####!###PDT#|#¶#####-#####
#ÿÿÿ#####ü###ÿÿÿ#####-
#####ú#####ÿÿ#####-#####\$#####ö###ö#ã###ã#####-#####-
#####ð#####ð#####-#####-#####
#####.#####-###
###!###Control#j#¼#####!###PDT#|#Ã#####-#####
#ÿÿÿ#####ü###ÿÿÿ#####-
#####ú#####ÿÿ#####-#####\$###!###ã###ã#ã#!#ã#!#####-#####-
#####ð#####ð#####-#####-#####
#####.#####-#####!# #Personnel#j#[]#####!
###PDT#|#D#####-##### #ÿÿÿ#####ü###ÿÿÿ#####-
#####ú#####ÿÿ#####-#####\$###.###ð###ð#ã#.#ã#.######-#####-
#####ð#####ð#####-#####-#####
#####.#####-#####!#
#Automotivej#[]#####!###PDT#|#Ý#####-#####
#ÿÿÿ#####ü###ÿÿÿ#####-
#####ú#####ÿÿ#####-#####\$###;###ý ##ý ã#;#ã#;#####-#####-
#####ð#####ð#####-#####-#####
#####.#####-###

###!###Electronics#j#i#####!###PDT#|#ê#####-#####
#ÿÿÿ#####ü###ÿÿÿ#####-
#####ú#####ÿÿ#####-#####\$###H
##

##

ã#H

ã#H

- ##### - #####ð#####ð##### - ##### -

#####.##### ##### - #####!#

#Hydraulicsj#'

####!###PDT#|#÷

- ##### #ÿÿÿ##### - #####ú#####ÿÿ##### -

###%###è#ã#è#M#)#M#)#ã#####-#####ð##### #ÿÿÿ#####-
#####ú#####ÿÿ#####-#####%###û#@#û#M#####-#####ð#####
#ÿÿÿ#####ü###ÿÿÿ#####-
#####ú#####ÿÿ#####-#####\$###é#·#<#·#<#[]#é#[]#é#·#####-#####-
#####ð#####ð#####-#####-#####
#####.##### #####-#####!#
#Estimating##U#
###!###Manager#N#g#####-#####
#ÿÿÿ#####ü###ÿÿÿ#####-
#####ú#####ÿÿ#####-#####\$###[]·#N#·#N#[]#[] []#[]·#####-#####-
#####ð#####ð#####-#####-#####
#####.##### #####-#####!###CAIV##3

###!###Manager#N#

####-##### #ÿÿÿ#####-#####ú#####ÿÿ#####-#####
%###ð#ã#ð#M#####-#####ð##### #ÿÿÿ#####-#####ú#####ÿÿ#####-
#####%#####ã###M#####-#####ð#####ÿÿÿ#####-
#####ú#####ÿÿ#####-#####%#####ã###
M#####-#####ð##### #ÿÿÿ#####-#####ú#####ÿÿ#####-
#####%###û###û#£#M#£#[]#£#[]#3#####-#####ð#####
#ÿÿÿ#####-#####ú#####ÿÿ#####-#####
%#####[]###@#####-#####ð##### #ÿÿÿ#####-#####ú#####ÿÿ#####-
#####%###"
[]#"
@#####-#####ð##### #ÿÿÿ#####-#####ú#####ÿÿ#####-#####

###%#### ### ### f#[]#f#####-
#####ö#####à#İ)####(#[]
[]###ÿ#####p#İ)##İ*##

2#####!

#####pç0bject6#####4#İ)

#ÿ#####\$#İ
*#####`#`#####
#D#@#`#####`#####g#####
#####X#ÿÿÿÿÿ
ÿ#
ç#####ÿÿ#####d#####
#####d#####İ*J#####X#ÿÿÿÿÿY#####h[h[h[Y#####D#Ga[[]òý3###
######ìü##ö(##0Î0Î0Îÿ#####d#####d#####È#zM#####X#ÿÿÿÿÿ
ÿÿY#####Y#####D#aa[]ý3###®#####üü##(##ÎÎÎÎÎÿ#####d#####
#####d#####X#BM#####ÿÿ#####úú##ÚÚÚÚÚÚ##ÚÚÚÚÚÚ'#úúýý####ggggggg#[]
##b[]#####ÎÎÎÎÎÿ#####d#####d#####¾M#N#####X#ÿÿÿÿÿÿY#
#####Y#####D#aa[]ý3###®#####üü##(##ÎÎÎÎÎÎ#
[],#İ)##ÿ#####!#####\$###D#İ*T#İ*4#İ*##r##\$#####
#####,#####,#####,#####@ÿ#ÿÿd#####d#####ÿ#ÿÿd
#####d#####ÿ#ÿÿd#####d#####ÿ#ÿÿd#####d#####ÿ#
#ÿÿd#####d#####2##
#####U#n###K#####d#####
#####Q#[]ÿÿd#####d#####Q#>>ÿÿd#####d#####U#n###A#####d##
#####Q#[]ÿÿd#####d#####2##

#####

#####

#####

#####

```
#####@ÿ#ÿÿd#####d#####@ÿ#ÿÿd#####  
#d#####@ÿ#ÿÿd#####d#####@ÿ#ÿÿd#####d#####ÿÿ2##  
#####  
#####d#####d###pÿ###  
#####d#####d###pÿ#####d#####d###p  
ÿ#####d#####d###pÿ#####3##  
#####@ÿ#ÿÿd#####d#####ÿ#ÿÿd#####d#####ÿ  
#ÿÿd#####d#####ÿ#ÿÿd#####d#####ÿ#ÿÿd#####d#####  
#####0#0#####æİ)##ÿ#/#@#####  
New Roman###G-#####tF/D×#####  
#####"Arial#VFg,×?-4###lFoð×##tF/D×  
#####i#####Monotype Sorts##İ*|  
#####pM#pM#####;3#####ÿ#####Times New Roman#  
#####×##T#İ*çF#####)##T###ôÿ#####,#,#####`  
#####,###uÿÿj« N
```

[illegible]

###\#####x#####
BRIEFING#####CAIV#####

###Tom Lazenby#####\$###1 April revisions submitted by
Hank#####*###e:\powerpnt\template\bwovrhd\embossdb.ppt#####

###Tom Lazenby#####Microsoft PowerPoint 4.0####@###6ì

rs^o>>#@#####'ô0#>>#@### *öü¿>>#####G###'###ÿÿÿÿ#####1#%#### ###R###
#I#####&#####ÿÿÿÿ####`úÿÿËûÿÿ####2###
###&#####ÿÿÿÿ#####&#####ÿÿÿÿ####TNPP##`b=P#u#
###&###
#TNPP####ð# ###&#####ÿÿÿÿ#####&#####TNPP##

#####Èù`ú####

#####û#@ÿ#####Times New Roman#####-#
#ÿÿ#####2
°üáú#####Úú¤ü^ûHýM#J#####' #ÿÿ#####
ý□û<ü#û##### -#
#ÿÿ#####2
»ü#û#####Úú¤ü^ûHýC#7#####' #ÿÿ#####?
ý□ûàü#û##### -#
#ÿÿ#####2
ñü#û#####Úú¤ü^ûHýR#7#####' #ÿÿ##### -###
###ú#####ÿÿÿ#"##### -###

###\$###,û·ü#û³ü#ûÀü,û½ü ###ú#####"#####-#

#####đ#####-#####-### ###ú#####ÿÿÿ#"#####-#####úü#ûìü#û####-#

#####ð##### -###

###&###

#ÿÿÿ##### -#####ð# #####ð#

'#ÿÿ####' '#ÿÿ####' '#ÿÿ##### -##### '#ÿÿ####ð#####ð##### -##### -

#####ð##### -##### -##### '#ÿÿ####&#####TNPP##

